



## Hoteles City Express Anuncia Resultados del Cuarto Trimestre 2016

**Ciudad de México, 15 de febrero de 2017 – Hoteles City Express S.A.B. de C.V. (BMV: HCITY) (“Hoteles City Express” o “la Compañía”),** anunció hoy sus resultados correspondientes al cuarto trimestre (“4T16”) y doce meses de 2016. Las cifras han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”) y son presentadas en Pesos Mexicanos (“\$”).

### Resumen de Datos Operativos y Financieros Relevantes (4T16)

- A nivel Cadena, la ocupación en el 4T16 alcanzó 61.5%, 240 puntos base (“pbs”) por debajo de la del mismo periodo del año anterior producto de la apertura de 8 nuevos hoteles durante el trimestre. La Tarifa Promedio Diaria (“ADR”) y la Tarifa Efectiva (“RevPAR”) presentaron incrementos de 13.6% y 9.3% en comparación con el 4T15, alcanzando \$885 y \$544 respectivamente.
- Los Ingresos Totales alcanzaron \$551.7 millones, lo que representa un aumento de 18.3% respecto al mismo trimestre de 2015, debido principalmente a un incremento de 9.3% en el número de Cuartos Noche Ocupados a nivel Cadena, en combinación con un crecimiento 13.6% en el ADR.
- La Utilidad de Operación alcanzó \$102.4 millones en el 4T16, lo que refleja un incremento de 7.6% respecto al mismo trimestre del año anterior.
- El EBITDA y el EBITDA Ajustado registraron \$173.8 millones y \$180.5 millones respectivamente, lo que a su vez resulta en incrementos de 13.9% y 16.1% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Los márgenes de EBITDA y EBITDA Ajustado durante el periodo alcanzaron 31.5% y 32.7%, respectivamente.
- La Utilidad Neta del periodo ascendió a \$79.1 millones, 98.3% por encima de la registrada el mismo periodo del año anterior. A su vez, el margen de Utilidad Neta alcanzó 14.3% en el trimestre.
- Al cierre del trimestre la Cadena operaba 123 hoteles, un incremento de 17 nuevas unidades en comparación con los 106 hoteles que operaban al cierre del mismo periodo del 2015. El número de cuartos en operación al 4T16 alcanzó 13,702, un incremento de 14.7% en comparación con los 11,944 que operaban al cierre del 4T15.



### CONTACTO DE RELACIÓN CON INVERSIONISTAS:

#### Santiago Mayoral

Finanzas Corporativas y Relación con Inversionistas

Tel: + (5255) 5249-8067

E-mail: [smayoral@hotelescity.com](mailto:smayoral@hotelescity.com)

#### Jane Searle

MBS Value Partners

Tel: + 1 (212) 710 9686

E-mail: [jane.searle@mbsvalue.com](mailto:jane.searle@mbsvalue.com)

**Resumen de Datos Operativos y Financieros Relevantes (12M16)**

- A nivel Cadena, la ocupación del año cerró en 61.7%, con un ADR de \$842 y un RevPAR de \$519, lo que refleja incrementos de 9.8% y 9.3%, respectivamente.
- Los Ingresos Totales acumulados a diciembre 2016 alcanzaron \$2,037.8 millones, un aumento de 18.6% respecto al mismo periodo de 2015. Lo anterior es resultado del incremento de 11.0% en el número de Cuartos Noche Ocupados a nivel Cadena, del aumento de 9.3% en RevPAR y de un crecimiento de 42.4% en los ingresos derivados de la actividad de Administración de Hoteles.
- La Utilidad de Operación registró \$372.0 millones durante 2016, lo que refleja un incremento de 16.1% respecto a 2015.
- El EBITDA y el EBITDA Ajustado alcanzaron \$663.4 millones y \$681.5 millones, lo que representa un crecimiento de 15.9% y 17.2%, respectivamente, con relación al cierre de 2015. A su vez, los márgenes de EBITDA y EBITDA Ajustado alcanzaron 32.6% y 33.4%, respectivamente.
- La Utilidad Neta del periodo ascendió a \$264.5 millones, lo que representa un incremento de 26.7% respecto a 2015. A su vez, el margen de Utilidad Neta alcanzó 13.0% al cierre de 2016.

Resumen de Información Operativa y Financiera	4T16	4T15	4T16 vs 4T15	12M16	12M15	12M16 vs 12M15
			% Variación			% Variación
<b>Estadísticas Operativas de la Cadena</b>						
Número de Hoteles al Final del Periodo	123	106	16.0%	123	106	16.0%
Número de Cuartos al Final del Periodo	13,702	11,944	14.7%	13,702	11,944	14.7%
Número de Cuartos Noche Instalados	1,193,937	1,051,241	13.6%	4,545,795	4,077,026	11.5%
Número de Cuartos Noche Ocupados	733,999	671,554	9.3%	2,803,820	2,526,359	11.0%
Ocupación Promedio (%)	61.5%	63.9%	-240 pbs	61.7%	62.0%	-29 pbs
ADR(\$)	885	779	13.6%	842	766	9.8%
Rev PAR(\$)	544	498	9.3%	519	475	9.3%
<b>Información Financiera Consolidada (Miles de Pesos)</b>						
Ingresos Totales	551,738	466,266	18.3%	2,037,766	1,718,311	18.6%
Utilidad de Operación	102,361	95,132	7.6%	371,992	320,371	16.1%
Margen de Utilidad de Operación (%)	18.6%	20.4%	-185 pbs	18.3%	18.6%	-39 pbs
EBITDA Ajustado	180,487	155,511	16.1%	681,548	581,741	17.2%
Margen de EBITDA Ajustado (%)	32.7%	33.4%	-64 pbs	33.4%	33.9%	-41 pbs
EBITDA	173,784	152,562	13.9%	663,353	572,578	15.9%
Margen de EBITDA (%)	31.5%	32.7%	-122 pbs	32.6%	33.3%	-77 pbs
Utilidad Neta	79,113	39,889	98.3%	264,498	208,750	26.7%
Margen de Utilidad Neta (%)	14.3%	8.6%	578 pbs	13.0%	12.1%	83 pbs

EBITDA Ajustado = Utilidad de operación + depreciación + amortización + gastos no recurrentes (gastos de pre apertura de nuevos hoteles).

**Comentario del Ing. Luis Barrios, Director General de Hoteles City Express:**

"Con más de 13,800 habitaciones y 124 hoteles a la fecha, una estrategia comercial intensa y una plataforma de distribución digital que comienza a reflejar resultados, Hoteles City Express cierra otro año récord en la historia de la Compañía.

Durante 2016, logramos excelentes métricas de desempeño operativo, productividad y rentabilidad, destacando entre ellas: a) un crecimiento de 16% en capacidad instalada durante el año, b) un incremento cercano al 10% en tarifa efectiva y c) un margen EBITDA Ajustado en línea con el año pasado pero con 15% más cuartos en operación.

En cuanto a nuestro Plan de Desarrollo, 2016 marcó un parteaguas del crecimiento en nuevas unidades. Con más de 1,750 habitaciones y 17 nuevos hoteles en mercados profundos llegamos un inventario disponible para atender a más de 3.0 millones de huéspedes al año.

Ahora bien, mientras que el panorama general de la economía mexicana presenta rasgos de incertidumbre para el 2017, los indicadores de demanda para el sector turismo permanecen sólidos y con fundamentales bien apuntalados. En particular, el dinamismo de viajeros nacionales por vía aérea y la actividad hotelera en los mercados más importantes en donde operamos continúan creciendo de forma saludable.

Para 2017 mantendremos nuestro ritmo de crecimiento y continuaremos incrementando nuestra exposición en plazas atractivas, diversificando y aplicando un enfoque de cautela en nuestras inversiones de acuerdo al desempeño de la economía en las distintas industrias y regiones en México a medida que la incertidumbre se vaya disipando. Confiamos en que nuestra capacidad en este ámbito y un férreo control en los costos de desarrollo nos llevarán a poner en operación más de 2,000 habitaciones en 19 nuevas unidades durante 2017 – 17 nuevos hoteles y 2 ampliaciones a hoteles existentes.

Finalmente, cabe destacar, que los esfuerzos de los últimos 18 meses para fortalecer la cultura de "operación en línea" de la organización, la orientación por procesos matriciales y nuestro motor de comercio electrónico comienzan a rendir frutos al demostrar escala y al permitirnos contar con una estrategia comercial adaptativa y en tiempo real. Hoy, Hoteles City Express es mucho más que un portafolio de activos, es la plataforma integrada de distribución y operación de cuartos a través de canales propios con mayor potencial en México y el resto de Latinoamérica.

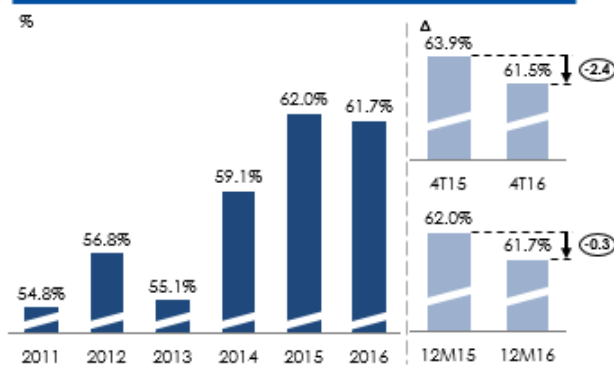
Estamos orgullosos de nuestros resultados, los cuales reafirman nuestra sólida posición competitiva y nos impulsan a continuar siendo una alternativa de generación de valor para todos nuestros grupos de interés."

### Desempeño Operativo: Cadena de Hoteles

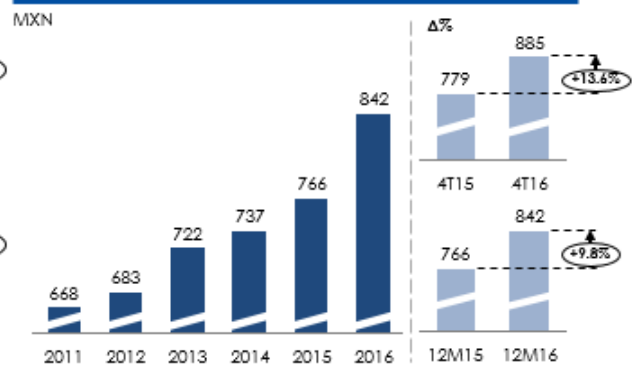
La ocupación de la Cadena durante el cuarto trimestre de 2016 se ubicó en 61.5%, lo anterior como un resultado de la inclusión de 815 cuartos nuevos. Por otro lado, producto de una estrategia comercial prospectiva apalancada en una plataforma digital que comienza a rendir frutos la Tarifa Promedio registró un incremento de 13.6% y RevPAR creció 9.3% comparados con el mismo periodo del año anterior.

Acumulado, al 31 de diciembre de 2016, la ocupación de la Cadena alcanzó 61.7% y se registró una tarifa promedio de \$842, cifra 9.8% superior a la del mismo periodo de 2015. Lo anterior llevó al RevPAR a crecer 9.3% comparado con el mismo periodo del año anterior.

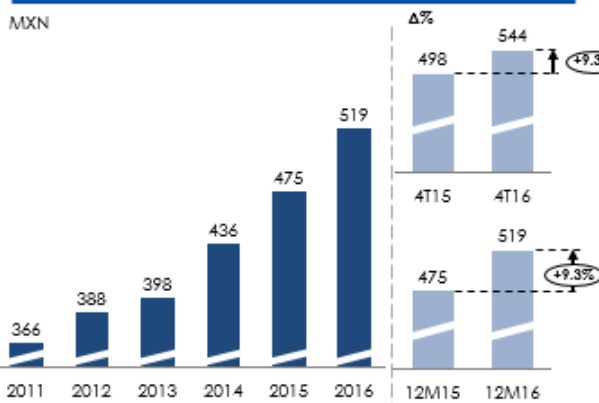
Ocupación de la Cadena



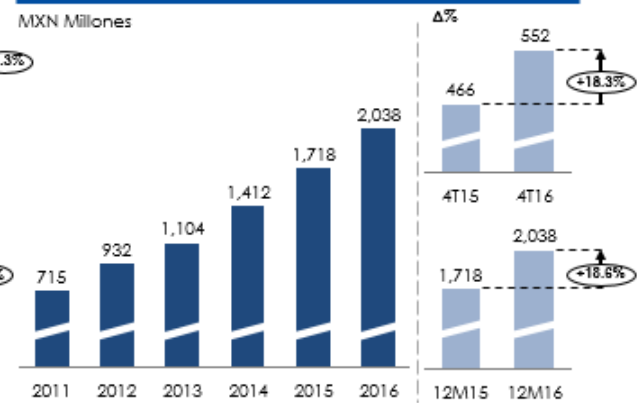
ADR de la Cadena



RevPAR de la Cadena



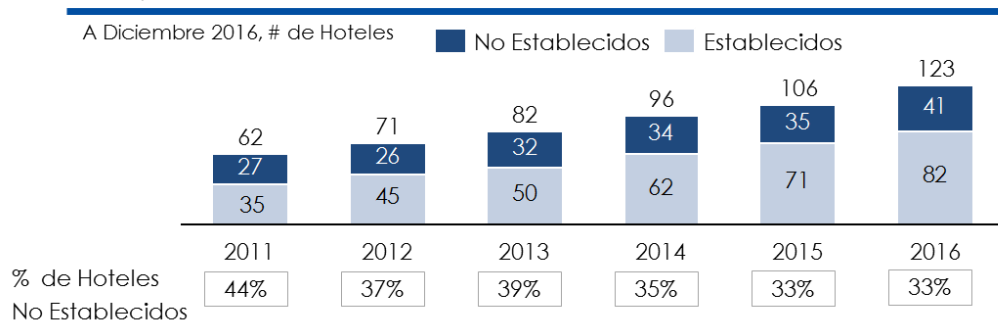
Ingresos Totales Consolidados



### Desempeño Operativo: Hoteles Establecidos

Para permitir la adecuada comparación de sus hoteles con periodos de madurez similares, Hoteles City Express define como "Hoteles Establecidos" a aquellos hoteles que, a una determinada fecha, han estado en operación durante un periodo de cuando menos 36 meses. Se considera que una vez cumplido el tercer aniversario de la fecha de apertura los hoteles normalmente han alcanzado su ciclo de estabilización, aunque no significa que no puedan alcanzar mayores niveles de Ocupación y ADR. Así mismo, los hoteles "No Establecidos" cuentan con menos de 36 meses de operación a determinada fecha y consecuentemente se encuentran en etapa de penetración de mercado y con mayor potencial de incrementos en RevPAR.

#### Composición del Portafolio de Hoteles



Hoteles Establecidos	4T16	4T15	Variación
Número de Propiedades	82	71	15.5%
Número de Cuartos	9,357	8,123	15.2%
Ocupación	66.2%	68.2%	-201 bps
ADR (\$)	871	764	14.0%
RevPAR (\$)	577	521	10.7%

Durante el 4T16 los Hoteles Establecidos registraron una ocupación de 66.2% que resulta 201 pbs inferior a la del mismo trimestre del año anterior derivado de la inclusión de algunos hoteles con exposición a actividades petroquímicas y de energía a la muestra, así como a la liberación de capacidad instalada gracias al incremento de ADR de 14.0%. No obstante lo anterior, el RevPAR de esta canasta de hoteles logró un aumento de 10.7% con respecto al mismo periodo del año anterior.

Cabe destacar que durante el 4T16 y en lo que va del año, la Compañía no ha notado desaceleración alguna en sus Hoteles Establecidos producto de la incertidumbre en el panorama económico de México y Global. Dicho portafolio mantiene fundamentales fuertes y se contempla que la demanda de cuartos en dichas plazas continúe creciendo en el presente año.

**Resultados por Segmento de Negocio (Cifras No IFRS)**

Hoteles City Express reporta bajo IFRS, por lo que durante el proceso de consolidación se realizan ciertas eliminaciones en ingresos y costos intercompañías, principalmente honorarios por administración y regalías de franquicia de hoteles propios, coinvertidos y arrendados. A continuación se presentan los resultados por segmento de negocio antes de dichas eliminaciones.

Ingresos por Segmento (Miles de Pesos)	4T16	4T15	4T16 vs 4T15	12M16	12M15	12M16 vs 12M15
			% Variación			% Variación
Operación Hotelera	526,666	447,299	17.7%	1,940,715	1,639,752	18.4%
Administración de Hoteles	135,314	126,720	6.8%	524,429	422,151	24.2%
<b>Total</b>	<b>661,980</b>	<b>574,019</b>	<b>15.3%</b>	<b>2,465,144</b>	<b>2,061,903</b>	<b>19.6%</b>

Los Ingresos del segmento de Operación Hotelera incrementaron 17.7%, al pasar de \$447.3 millones en el 4T15 a \$526.7 millones en el 4T16, debido al aumento en Cuartos Noche Ocupados y al incremento de 13.6% en el ADR.

Los Ingresos por Administración de Hoteles aumentaron 6.8%, al pasar de \$126.7 millones en el 4T15 a \$135.3 millones en el 4T16, como consecuencia de una mayor actividad en la Operación Hotelera durante el periodo, así como del incremento en los ingresos por supervisión en el desarrollo de nuevos hoteles.

El Ingreso Total de los segmentos combinados incrementó 15.3%, al pasar de \$574.0 millones en el 4T15 a \$662.0 millones del 4T16.

Acumulado al 31 de diciembre de 2016, los Ingresos de Operación Hotelera presentaron un incremento de 18.4%, con lo que se alcanzó un total de \$1,940.7 millones en el periodo, comparado con \$1,639.8 millones durante 2015. Los Ingresos por Administración Hotelera alcanzaron \$524.4 millones, lo que representa un incremento de 24.2%. Los ingresos combinados de ambos segmentos presentaron un aumento de 19.6% con un total de \$2,465.1 millones.

### Resultados Financieros Consolidados (Cifras IFRS)

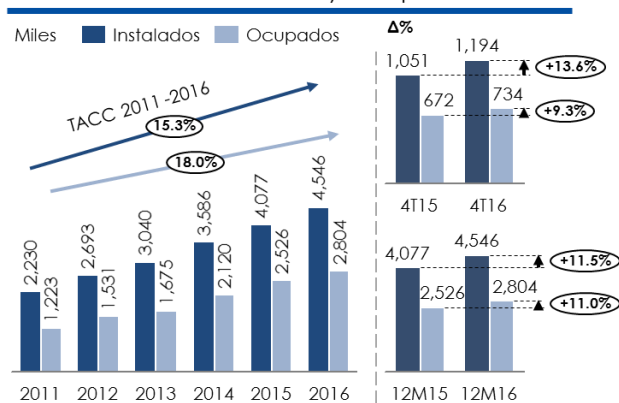
Resumen de Estado de Resultados (Miles de Pesos)	4T16	4T15	4T16 vs 4T15	12M16	12M15	12M16 vs 12M15
			% Variación			% Variación
Cuartos en Operación	13,702	11,944	14.7%	13,702	11,944	14.7%
Ingresos por Operación Hotelera	522,195	448,730	16.4%	1,927,943	1,641,183	17.5%
Ingresos por Administración	29,543	17,536	68.5%	109,823	77,128	42.4%
<b>Ingresos Totales</b>	<b>551,738</b>	<b>466,266</b>	<b>18.3%</b>	<b>2,037,766</b>	<b>1,718,311</b>	<b>18.6%</b>
Utilidad de Operación	102,361	95,132	7.6%	371,992	320,371	16.1%
Margen de Utilidad de Operación (%)	18.6%	20.4%	-185 pbs	18.3%	18.6%	-39 pbs
EBITDA Ajustado	180,487	155,511	16.1%	681,548	581,741	17.2%
Margen EBITDA Ajustado(%)	32.7%	33.4%	-64 pbs	33.4%	33.9%	-41 pbs
EBITDA	173,784	152,562	13.9%	663,353	572,578	15.9%
Margen EBITDA (%)	31.5%	32.7%	-122 pbs	32.6%	33.3%	-77 pbs
Utilidad Neta	79,113	39,889	98.3%	264,498	208,750	26.7%
Margen de Utilidad Neta(%)	14.3%	8.6%	578 pbs	13.0%	12.1%	83 pbs

### Ingresos

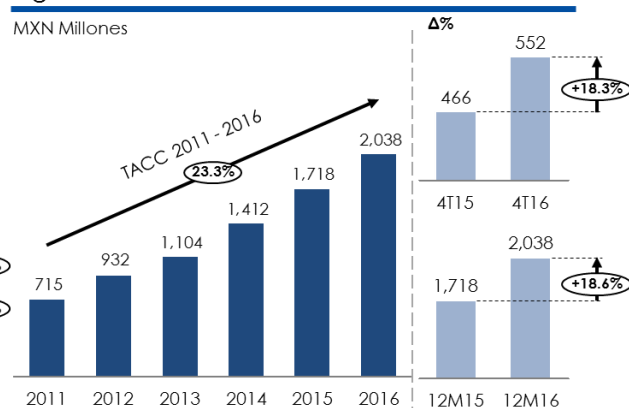
Durante el 4T16 los Ingresos Totales presentaron un aumento de 18.3%, al pasar de \$466.3 millones en el 4T15 a \$551.7 millones en el 4T16. El crecimiento en los Ingresos se debió principalmente a un incremento de 13.6% en el número de Cuartos Noche Instalados, resultado de la apertura de 17 hoteles, así como a un aumento de 9.3% en el número de Cuartos Noche Ocupados en toda la Cadena en combinación del aumento de 13.6% en ADR.

Acumulado a diciembre 2016, los Ingresos Totales presentaron un incrementó de 18.6%, al pasar de \$1,718.3 millones en 2015 a \$2,037.8 millones en 2016. Lo anterior se explica por un incremento de 11.5% en Cuartos Noche Instalados y 11.0% en Cuartos Noche Ocupados, aunado a un aumento de 9.8% en ADR y de 42.4% en Ingresos por Administración.

Cuartos Noche Instalados y Ocupados



Ingresos Totales Consolidados



## Costos y Gastos

Los Costos y Gastos Totales incrementaron 21.1%, al pasar de \$365.7 millones en el 4T15 a \$442.7 millones en el 4T16. El aumento se debió principalmente al crecimiento en Ingresos Totales.

Los gastos de Administración y Ventas se redujeron 2.9%, al pasar de \$94.0 millones en el 4T15 a \$91.3 millones en el 4T16. Esta reducción es la primera muestra de la generación de escala suficiente de la plataforma de administración hotelera en adición a un control estricto de costos y gastos de la compañía operadora de hoteles. Los gastos de Administración y Ventas como porcentaje de los Ingresos Totales también disminuyeron en 361 pbs con respecto al cuarto trimestre del año anterior, alcanzando un 16.6%. Por su lado, los costos por Operación Hotelera se incrementaron en 30.7%, derivado del arranque de operaciones de 8 hoteles durante el último trimestre de 2016.

Acumulado al cierre de 2016, los Costos y Gastos Totales presentaron un incremento de 19.0%, alcanzando \$1,647.6 millones en línea con el incremento en Ingresos Totales. Durante el año, los gastos de Administración y de Ventas presentaron un incremento de 15.6%, alcanzando \$330.9 millones, pasando de 16.7% a 16.2% como porcentaje de ingresos, demostrando escala y potencial de expansión de los márgenes para éste y los próximos años.

## Utilidad de Operación

La Utilidad de Operación al cuarto trimestre de 2016 alcanzó \$102.4 millones, en comparación con los \$95.1 millones reportados al cuarto trimestre de 2015, lo que representa un incremento de 7.6% durante el periodo.

En el año 2016 la Utilidad de Operación fue de \$372.0 millones, lo que representa un incremento de 16.1% respecto a 2015, y que muestra una adecuada absorción de costos y gastos. Como resultado, el margen de Utilidad de Operación se mantuvo prácticamente constante durante el año incluyendo el número de aperturas más alto en la historia de la Compañía.



### EBITDA y EBITDA Ajustado

Durante el cuarto trimestre de 2016, el EBITDA y el EBITDA Ajustado crecieron 13.9% y 16.1% respectivamente, en comparación con el cuarto trimestre de 2015. El EBITDA alcanzó \$173.8 millones en el 4T16 y el EBITDA Ajustado \$180.5 millones en ese mismo periodo. Lo anterior representa un margen de EBITDA de 31.5% y de EBITDA Ajustado de 32.7%.

Acumulado al cierre de 2016, el EBITDA y EBITDA Ajustado se incrementaron en 15.9% y

17.2%, respectivamente, con lo que alcanzaron niveles de \$663.4 millones y \$681.5 millones. Los márgenes de EBITDA y EBITDA ajustado se mantuvieron en línea con el año anterior, quedando en 32.6% y 33.4% respectivamente, lo que demuestra la disciplina de operación y capacidad de absorción de nuevos cuartos de la Compañía.

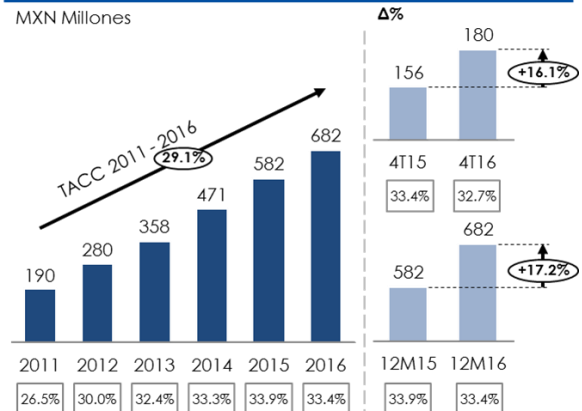
Hoteles City Express calcula su EBITDA Ajustado al sumar a su Utilidad de Operación sus gastos por depreciación y sus gastos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles. El EBITDA Ajustado es una medida útil que Hoteles City Express emplea para comparar su desempeño con el de otras empresas, facilitando con ello la comparación adecuada de su desempeño consolidado durante distintos periodos, al eliminar de sus resultados de operación el impacto de gastos específicos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles.

### Resultado Integral de Financiamiento

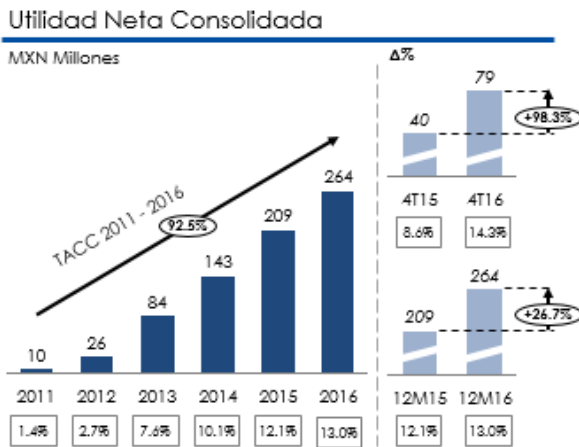
El Resultado Integral de Financiamiento disminuyó 30.8% pasando a \$17.5 millones en el 4T16, lo anterior derivado de la estrategia de utilización la caja y aplazamiento de desembolsos sobre líneas crediticias así como mayores productos financieros en los excedentes de tesorería reflejo de tasas más altas en instrumentos de inversión.

Para el año 2016, el resultado integral de financiamiento presentó un aumento de 5.1% respecto del año 2015, llegando a \$49.4 millones. El costo neto de financiamiento pasó de \$55.6 millones a \$79.8 millones producto del desembolso de nuevas líneas de crédito de diversos proyectos. En cuanto al resultado cambiario neto, éste alcanzó un ingreso de \$30.4 millones al cierre del año 2016 producto de la posición activa en monedas extranjeras, principalmente dólares americanos, comparado con un beneficio cambiario de \$8.5 millones al cierre de 2015.

### EBITDA Ajustado



### Utilidad Neta



La Utilidad Neta del 4T16 aumentó en 98.3% llegando a \$79.1 millones, comparada con la Utilidad Neta de \$39.9 millones que se reportó en el mismo trimestre del año anterior. El crecimiento en Utilidad Neta del 4T16 resulta de un crecimiento de 21.5% en la Utilidad Antes de Impuestos y del aprovechamiento de beneficios fiscales de la Compañía durante el 4T16. Resultado de lo anterior, el margen de Utilidad Neta pasó de 8.6% en el 4T15 a 14.3% en el 4T16.

En cuanto a la Utilidad Neta del año 2016, se obtuvo un incremento de 26.7% respecto del 2015; pasó de \$208.8 millones a \$264.5 millones en el periodo. El margen de Utilidad Neta alcanzó 13.0% al cierre del periodo.

## Posición Financiera y Apalancamiento

Resumen de Posición Financiera (Miles de Pesos)	Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015	31 de diciembre de 2016 vs 31 de diciembre de 2015
			% Variación
Caja, Bancos e Inversiones	1,854,626	2,426,565	-23.6%
Deuda Financiera <sup>1</sup>	2,569,101	2,145,924	19.7%
<b>Deuda Neta</b>	<b>714,475</b>	<b>(280,640)</b>	<b>NM</b>

1. No incluye intereses por pagar por \$15.5 millones al 31 de diciembre de 2016 y por \$13.8 millones al 31 de diciembre de 2015.

El efectivo disminuyó 23.6% al cierre de diciembre de 2016, en comparación con el cierre de diciembre de 2015. Lo anterior se debió fundamentalmente al desembolso de recursos para el proceso de desarrollo de nuevos hoteles.

La deuda con instituciones financieras neta de intereses incrementó 19.7% en comparación con el cierre de diciembre de 2015 y ascendió a \$2,569.1 millones, de los cuales \$166.0 millones tienen vencimiento en los próximos doce meses, \$187.7 millones se encuentran denominados en dólares americanos y \$278.6 millones en pesos chilenos. En el cuarto trimestre de 2016 se desembolsaron \$103.3 millones correspondientes a los proyectos en proceso de desarrollo y de conformidad con el plan de financiamiento de la Compañía.

Al cierre del trimestre finalizado el 31 de diciembre de 2016, la Compañía presentó Deuda Neta de \$714.5 millones, en comparación con la registrada al cierre del 31 de diciembre de 2015 por (\$280.6) millones.

## Desglose del Activo Fijo Productivo

Con el objetivo de la planeación del crecimiento para los próximos años, la Compañía integra en su Activo Total distintas capas de activos.

Al cierre del trimestre, la Compañía contaba con una reserva territorial con un valor a costo histórico aproximado de \$514.4 millones, así como con obras en proceso, remodelaciones y terrenos asignados a dichas obras en proceso por más de \$1,330.0 millones. Los activos productivos o activo fijo bruto correspondiente a hoteles en operación alcanzaron aproximadamente \$8,188.0 millones. De los activos productivos al cierre del 4T16, el 67% del total de propiedades en operación correspondió a Hoteles Establecidos y el 33% restante a Hoteles No Establecidos.

### **Generación de Flujo de Efectivo y Utilización del Fondo de Recompra**

Con respecto a la generación de flujo, en el 4T16 Hoteles City Express generó \$169.8 millones de Flujo Neto de Actividades de Operación que representaron un 33.0% de incremento en comparación con los \$127.6 millones que generó en el mismo periodo de 2015. Invirtió \$327.8 millones en la adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas en comparación con los \$445.8 millones que invirtió en el mismo rubro en el 4T15 y obtuvo flujos netos de financiamiento por \$49.5 millones en contraste con los \$152.7 millones registrados en el 4T15.

Durante el 4T16 la Compañía destinó \$71.1 millones a su fondo de recompra de acciones, monto que representó aproximadamente 4.0 millones de acciones.

En el periodo de últimos 12 meses al cierre de diciembre 2016, la Compañía realizó recompras por \$237.3 millones que representaron 13.0 millones de acciones.

Cabe destacar que las acciones producto de las recompras aquí descritas se encuentran registradas bajo el rubro de capital contable, por lo que continúan siendo parte del total de acciones en circulación y dicho número de acciones en circulación no ha sufrido ninguna reducción o modificación desde la Oferta Pública Subsecuente de la Compañía en octubre 2014. Así mismo, por la naturaleza del registro de dichas acciones, la Compañía cuenta con la capacidad de vender dichas acciones sin limitación alguna en el mercado y al precio determinado por éste en cada día de cotización.

### **Liquidez y Bursatilidad de HCITY**

Los títulos accionarios de Hoteles City Express cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores bajo el ticker HCITY y componen en dicha bolsa dos índices de rendimiento simple (IPC SmallCap e IPC CompMx), dos de rendimiento total (IRT SmallCap e IRT CompMx), dos de actividad económica (BMV-SRVCM RT y BMV-SRVCM) y uno sectorial (SRVSBNCONSNBOCO).

Así mismo, a partir del 1 de febrero de 2017, HCITY fue incluida en la muestra de los índices IPC Sustentable e IPC Sustentable RT como resultado de su estrategia de sostenibilidad y generación de valor económico, social y ambiental de largo plazo.

Finalmente, al cierre de 2016 Hoteles City Express se ubicó en la posición número 51 de 192 emisoras en el Índice de Bursatilidad con un importe promedio diario negociado de \$23.3 millones, colocando a la Compañía muy cerca del umbral de Alta Bursatilidad en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV").

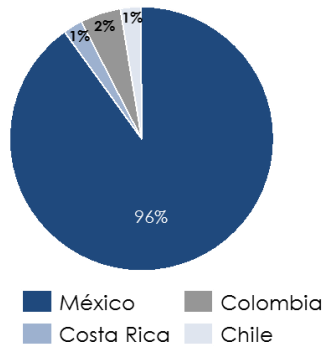
### Portafolio de Activos Hoteleros

A la fecha, Hoteles City Express cuenta con un inventario hotelero de 124 hoteles con presencia en 29 estados y 63 ciudades en México, tres hoteles en Colombia, un hotel en Costa Rica y otro más en Chile. A continuación se presenta la composición del portafolio de hoteles:

#### Portafolio de Hoteles por Ubicación Geográfica

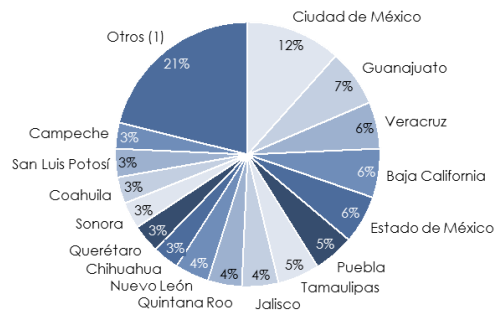
##### Por País

Información a la fecha del reporte



##### México

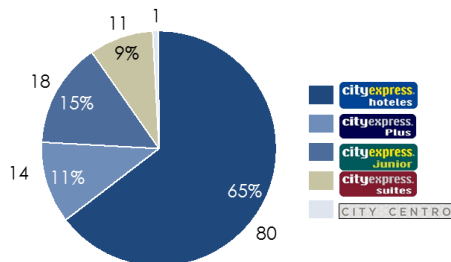
Información a la fecha del reporte



(1) Otros: Sinaloa, Michoacán, Tabasco, Baja California Sur, Chiapas, Yucatán, Aguascalientes, Oaxaca, Colima, Zacatecas, Hidalgo, Durango y Tlaxcala

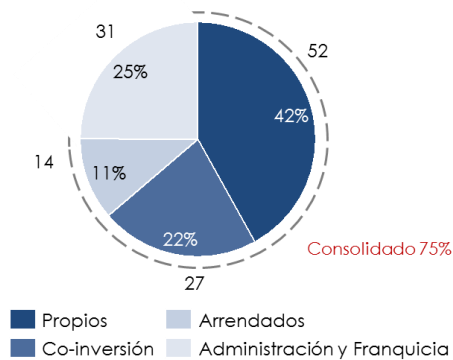
#### Portafolio de Hoteles por Marca

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



#### Portafolio de Hoteles por Propiedad

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total

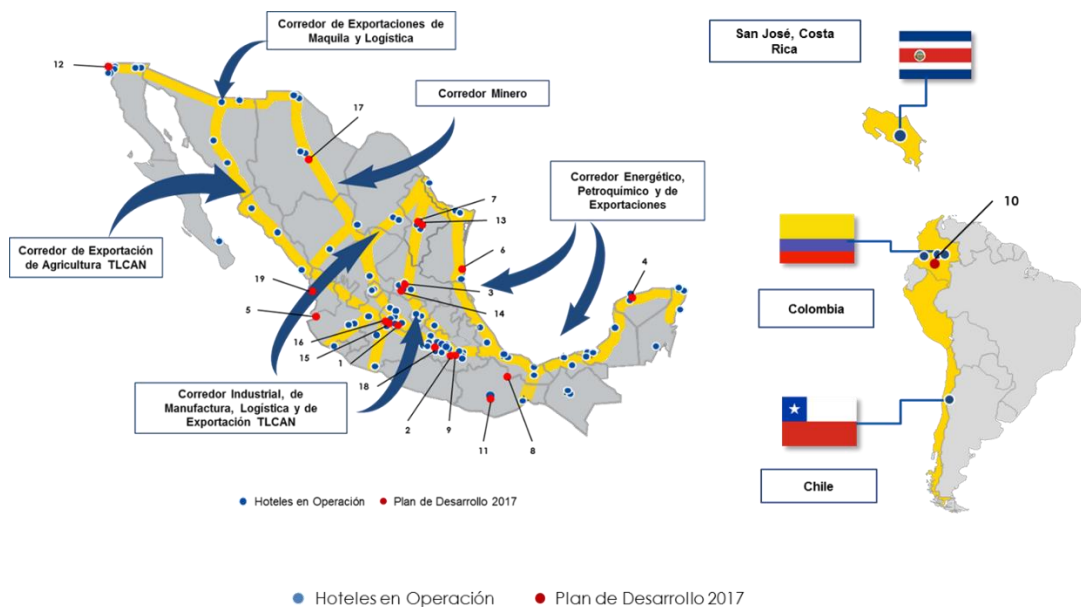


### Desarrollo de Hoteles

Hoteles City Express cuenta con un plan de desarrollo enfocado en plazas con dinámicas de mercado atractivas y sólidos generadores de demanda. A la fecha, se encuentran en proceso de desarrollo más de 35 proyectos principalmente en México, de los cuales, el 65% se encuentra en proceso de construcción y el 35% en etapas finales de proyectos, permisos y licencias.

La Compañía contempla realizar la apertura de 2,066 habitaciones en 19 nuevas unidades – 17 hoteles y 2 ampliaciones a hoteles existentes en los próximos 12 meses.

No. De Hotel	Plan de Desarrollo	Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Cuartos	Ubicación	Proceso de Construcción
124	1	Celaya Galerías	City express	Administración	1T17	127	Guanajuato	Abierto
125	2	Puebla Angelópolis	City express junior	Coinversión	2T17	122	Puebla	En Construcción
126	3	SLP Zona Industrial	City express junior	Administración	2T17	110	San Luis Potosí	En Construcción
	4	Mérida (Ampliación)	City express	Coinversión	3T17	42	Yucatán	En Construcción
127	5	Puerto Vallarta	City express Plus	Propio	3T17	127	Jalisco	En Construcción
128	6	Altamira	City express	Coinversión	3T17	127	Tamaulipas	En Construcción
	7	Monterrey Aeropuerto (Ampliación)	City express	Propio	3T17	36	Nuevo León	Por iniciar Construcción
129	8	Tuxtepec	City express junior	Administración	4T17	110	Oaxaca	En Construcción
130	9	Atlixco	City express	Administración	4T17	108	Puebla	En Construcción
131	10	Medellín	City express Plus	Propio	4T17	141	Colombia	En Construcción
132	11	Oaxaca	City Centro	Coinversión	4T17	103	Oaxaca	En Construcción
133	12	Tijuana Otay	City express	Coinversión	4T17	120	Baja California	Por iniciar Construcción
134	13	Monterrey Lindavista	City express	Administración	4T17	131	Nuevo León	En Construcción
135	14	San Luis Potosí	City Centro	Propio	4T17	49	San Luis Potosí	Por iniciar Construcción
136	15	León Centro de Convenciones	City express Plus	Coinversión	4T17	132	Guanajuato	En Construcción
137	16	León Centro de Convenciones	City express junior	Coinversión	4T17	137	Guanajuato	En Construcción
138	17	Delicias	City express	Administración	4T17 / 1T18	115	Chihuahua	En Construcción
139	18	CDMX Sullivan	City express junior	Propio	4T17 / 1T18	104	Ciudad de México	Por iniciar Construcción
140	19	Tepic	City express	Administración	4T17 / 1T18	125	Nayarit	En Construcción
<b>Total</b>						<b>2,066</b>		



## Sostenibilidad Ambiental, Social y Económica

Hoteles City Express cuenta con la siguiente Política de Sostenibilidad:

*“Ser una empresa hotelera innovadora en el cuidado del medio ambiente, buscando ahorros constantes y sostenibles en el uso de energía y agua, así como en la disminución de generación de residuos, contribuyendo con las comunidades en donde operamos mediante la creación de valor a largo plazo”.*

Todos los hoteles de la Cadena se han construido para cumplir con estándares de certificación internacionales. Algunas de las certificaciones y reconocimientos más importantes con los que cuenta Hoteles City Express incluyen los siguientes:

- Certificación LEED-EB-O&M: otorgada por el Consejo de Edificios Verdes de Estados Unidos (USGBC). Hoteles City Express fue la primera Cadena en Latinoamérica en recibir una certificación LEED Plata por el Hotel City Express San Luis Potosí. Actualmente se cuenta con esta certificación en los siguientes hoteles: City Express Guadalajara, City Express Irapuato, City Express Puebla Centro, City Express Querétaro, City Express Monterrey Santa Catarina, City Express Playa del Carmen y City Express Puebla Angelópolis.
- EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies): sistema de certificación creado por la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial. Hoteles City Express fue la primera compañía en el mundo en recibir la certificación de edificio ecológico EDGE por su Hotel City Express Villahermosa. Adicionalmente, esta certificación también la han recibido los hoteles City Express Santa Fe, City Express Durango, City Express Querétaro Jurica, City Express Costa Rica y City Suites Santa Fe, City Express Junior Ciudad del Carmen, City Express Irapuato Norte y City Express Junior Puebla Autopista con ahorros estimados en comparación con propiedades similares de 50% en energía, 45% en el uso de agua y 36% en eficiencia de materiales para la construcción.
- Biosphere Responsible Tourism Certification: certificación desarrollada por el Instituto de Turismo Responsable (ITR) a la cual Hoteles City Express se une convirtiéndose con ello en la primera compañía en todo el mundo en proceso de certificar todos los hoteles de su Cadena. Actualmente cuenta con 65 hoteles certificados.
- Distintivo Empresa Socialmente Responsable: distintivo otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía por medio del cual Hoteles City Express se posiciona como una de las empresas mejor evaluadas en gobierno corporativo, calidad de vida en la empresa, compromiso ambiental y vinculación social en México, ubicándose por encima del puntaje del 35% más alto del total de solicitudes presentadas en 2015.
- Adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas: a través de esta adhesión, la Compañía se une a un esfuerzo global de compromiso con diez principios

universalmente aceptados en los ámbitos de derechos humanos, estándares laborales, protección del medio ambiente y lucha contra la corrupción.

En cuanto a sus iniciativas de Responsabilidad Social, Hoteles City Express se enfoca en proyectos de alto impacto que generan valor a la sociedad y aumentan el bienestar social y económico de las comunidades. Por esta razón, concentra sus esfuerzos en apoyar iniciativas relacionadas con educación y emprendimiento que generan beneficios sostenibles y de largo plazo.

Una nueva iniciativa en este frente corresponde al programa de contratación de personal con discapacidades auditivas que se inició en el norte del país, demostrando la preocupación de Hoteles City Express de ser una empresa incluyente y un factor de cambio y mejora en los países donde tenemos presencia. Nuestro objetivo es replicar este programa a lo largo de México en una fase inicial y posteriormente en Costa Rica, Colombia y Chile.

Para mayor información sobre las iniciativas de Hoteles City Express en esta materia favor de consultar la siguiente dirección: [www.cityexpress/sostenibilidad](http://www.cityexpress/sostenibilidad)



**Datos de la Conferencia Telefónica:**

Hoteles City Express llevará a cabo una conferencia telefónica para comentar estos resultados, a continuación se presentan los datos de la misma:

**Fecha:** Jueves, 16 de febrero de 2017  
**Hora:** 11:00 am hora del Este / 10:00 am hora de la Ciudad de México  
**Teléfonos:** 1-888-317-6003 (dentro de EE.UU.) / 1-412-317-6061 (fuera de EE.UU.)  
001-866-6754-929 (número sin costo en México)  
**Código:** 9469757  
**Webcast:** <http://services.choruscall.com/links/hcity170215.html>

**La repetición de esta Teleconferencia estará disponible por 30 días:**

EE. UU.: 1-877-344-7529 / Internacional: 1-412-317-0088  
Código: 10099885

**Sobre Hoteles City Express:**

Hoteles City Express es la cadena de hoteles de servicios limitados líder y con mayor crecimiento en México en términos de su número de hoteles, número de cuartos, presencia geográfica, participación de mercado e ingresos. Fundada en 2002, Hoteles City Express se especializa en ofrecer alojamiento cómodo y seguro, de alta calidad, y a precios accesibles, a través de una cadena de hoteles de servicios limitados orientados a los viajeros de negocios de origen nacional principalmente. Con 124 hoteles ubicados en México, Costa Rica, Colombia y Chile, Hoteles City Express opera cinco marcas distintas: City Express, City Express Plus, City Express Suites, City Express Junior y City Centro, con el fin de atender diferentes segmentos del mercado en el que se enfoca. En junio de 2013, Hoteles City Express completó su oferta pública inicial de acciones y comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra "HCITY", así mismo, el 8 de octubre de 2014 Hoteles City Express completó una oferta pública subsecuente de acciones con el objetivo de acelerar su crecimiento en nuevos hoteles en los próximos años.

HCITY cuenta con cobertura por parte de las siguientes instituciones financieras y analistas: Actinver (Pablo Duarte), Bank of America Merrill Lynch (Carlos Peyrelongue), Citigroup (Alejandro Lavín), ITAU BBA (Enrico Trotta), J.P. Morgan (Adrián Huerta), Morgan Stanley (Nikolaj Lippmann), Santander (Cecilia Jiménez), Signum Research (Armando Rodríguez) y UBS (Marimar Torreblanca).

Para mayor información, favor de visitar nuestra página web: <https://cityexpress.com/inversionistas/>

**Nota Legal:**

La información que se presenta en este informe contiene ciertas declaraciones acerca del futuro e información relativa a Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (conjuntamente, la "Compañía"), las cuales están basadas en el entendimiento de sus administradores, así como en supuestos e información actualmente disponible para la Compañía. Tales declaraciones reflejan la visión actual de la Compañía sobre eventos futuros y están sujetas a ciertos riesgos, factores inciertos y presunciones. Muchos factores podrían causar que los resultados, desempeño o logros actuales de la Compañía sean materialmente diferentes respecto a cualquier resultado futuro, desempeño o logro de la Compañía que pudiera ser incluido, en forma expresa o implícita, dentro de dichas declaraciones acerca del futuro, incluyendo, entre otros: cambios en las condiciones generales económicas y/o políticas, cambios gubernamentales y comerciales a nivel global y en los países en los que la Compañía hace negocios, cambios en las tasas de interés y de inflación, volatilidad cambiaria, cambios en la estrategia de negocios y otros factores varios. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultan ser incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquéllos descritos en el presente como anticipados, estimados o esperados. La Compañía no pretende y no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones acerca del futuro.

**-Tablas Financieras Siguen-**

## Estado de Resultados Consolidado

Estado de Resultados Consolidado (Miles de Pesos)	4T16	4T15	4T16 vs 4T15	12M16	12M15	12M16 vs 12M15
			% Variación			% Variación
Ingresos Totales						
Ingresos por operación hotelera	522,195	448,730	16.4%	1,927,943	1,641,183	17.5%
Ingresos por administración de hoteles	29,543	17,536	68.5%	109,823	77,128	42.4%
<b>Total Ingresos</b>	<b>551,738</b>	<b>466,266</b>	<b>18.3%</b>	<b>2,037,766</b>	<b>1,718,311</b>	<b>18.6%</b>
Costos y gastos						
Costos y gastos por operación hotelera	279,936	214,247	30.7%	1,025,339	846,631	21.1%
Administración y ventas	91,320	94,013	-2.9%	330,879	286,104	15.6%
Depreciación y amortización	71,423	57,429	24.4%	291,361	252,208	15.5%
<b>Total Costos y Gastos</b>	<b>442,679</b>	<b>365,689</b>	<b>21.1%</b>	<b>1,647,579</b>	<b>1,384,944</b>	<b>19.0%</b>
Gastos por apertura de nuevos hoteles	6,703	2,950	127.3%	18,195	9,163	98.6%
Otros (ingresos) / Gastos no recurrentes	-5	2,494	(100.2%)	0	3,834	(100.0%)
<b>Total</b>	<b>6,698</b>	<b>5,444</b>	<b>23.0%</b>	<b>18,195</b>	<b>12,997</b>	<b>40.0%</b>
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>102,361</b>	<b>95,132</b>	<b>7.6%</b>	<b>371,992</b>	<b>320,371</b>	<b>16.1%</b>
Margen de Operación (%)	18.6%	20.4%	-185 bps	18.3%	18.6%	-39 pbs
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>180,487</b>	<b>155,511</b>	<b>16.1%</b>	<b>681,548</b>	<b>581,741</b>	<b>17.2%</b>
Margen de EBITDA Ajustado (%)	32.7%	33.4%	-64 bps	33.4%	33.9%	-41 pbs
<b>EBITDA</b>	<b>173,784</b>	<b>152,562</b>	<b>13.9%</b>	<b>663,353</b>	<b>572,578</b>	<b>15.9%</b>
Margen de EBITDA (%)	31.5%	32.7%	-122 bps	32.6%	33.3%	-77 pbs
Intereses ganados	(20,194)	(14,156)	42.7%	(72,519)	(71,995)	0.7%
Intereses pagados	39,781	41,783	(4.8%)	152,358	127,563	19.4%
Resultado cambiario neto	(2,112)	(2,383)	NM	(30,405)	(8,532)	NM
<b>Gastos Financieros</b>	<b>17,475</b>	<b>25,245</b>	<b>-30.8%</b>	<b>49,435</b>	<b>47,035</b>	<b>5.1%</b>
Utilidad Antes de Impuestos	84,886	69,888	21.5%	322,558	273,335	18.0%
Impuestos a la utilidad	5,773	29,999	(80.8%)	58,060	64,585	(10.1%)
<b>Utilidad Neta del Periodo</b>	<b>79,113</b>	<b>39,889</b>	<b>98.3%</b>	<b>264,498</b>	<b>208,750</b>	<b>26.7%</b>
Utilidad Neta Mayoritaria	79,618	29,611	168.9%	255,644	177,515	44.0%

## Estados de Posición Financiera Consolidada

Estado de Posición Financiera Consolidado (Miles de Pesos)	Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015	31 de diciembre de 2016 vs 31 de diciembre de 2015
			% Variación
Efectivo y equivalentes en efectivo	1,854,626	2,426,565	(23.6%)
Cuentas por cobrar, neto	93,783	95,033	(1.3%)
Impuestos por recuperar	256,132	272,387	(6.0%)
Pagos anticipados	58,695	60,398	(2.8%)
Activos Disponibles para la Venta	15,574	0	NM
<b>Total Activos Circulantes</b>	<b>2,278,810</b>	<b>2,854,383</b>	<b>(20.2%)</b>
Propiedad, planta y equipo Neto	8,969,701	7,474,301	20.0%
Depósitos en garantía	2,898	2,898	0.0%
Otros activos	23,021	24,732	(6.9%)
Instrumentos financieros derivados	0	0	
<b>Total Activos no Circulantes</b>	<b>8,995,621</b>	<b>7,501,931</b>	<b>19.9%</b>
<b>Total Activo</b>	<b>11,274,431</b>	<b>10,356,314</b>	<b>8.9%</b>
<b>Pasivos y capital contable</b>			
Pasivo circulante:			
Préstamos e instituciones financieras e intereses por pagar	181,551	173,179	4.8%
Proveedores	75,612	58,874	28.4%
Otros Impuestos y Gastos Acumulados	160,982	100,474	60.2%
Instrumentos Financieros Derivados	0	0	NM
Impuestos a la utilidad por pagar	15,801	21,136	(25.2%)
Beneficios a los empleados	16,916	12,010	40.8%
<b>Total Pasivos Circulantes</b>	<b>450,862</b>	<b>365,673</b>	<b>23.3%</b>
Préstamos de instituciones financieras	2,403,038	1,986,510	21.0%
Ingresos diferidos	13,034	10,672	22.1%
Otros Pasivos	128,082	61,606	107.9%
Beneficios a los empleados	2,245	1,904	17.9%
Instrumentos Financieros Derivados	11,329	11,771	(3.8%)
Impuestos diferidos	114,629	112,581	1.8%
<b>Total Pasivos no Circulantes</b>	<b>2,672,356</b>	<b>2,185,044</b>	<b>22.3%</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>3,123,218</b>	<b>2,550,717</b>	<b>22.4%</b>
<b>Capital contable</b>			
<b>Participación Controladora</b>			
Capital social	5,935,688	6,151,175	(3.5%)
Prima en suscripción de acciones	0	0	NM
Resultado de ejercicios anteriores	1,248,428	992,784	25.8%
Otros Resultados Integrales	83,737	(82,502)	(201.5%)
<b>Total de la Participación Controladora</b>	<b>7,267,853</b>	<b>7,061,457</b>	<b>2.9%</b>
Participación no controladora	883,360	744,140	18.7%
<b>Total del Capital Contable</b>	<b>8,151,213</b>	<b>7,805,597</b>	<b>4.4%</b>
<b>Total Pasivo + Capital</b>	<b>11,274,431</b>	<b>10,356,314</b>	<b>8.9%</b>

## Estados de Flujo de Efectivo Consolidados

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados (Miles de Pesos)	4T16	4T15	12M16	12M15
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	84,885	69,889	322,558	273,335
<b>Actividades de Operación</b>				
Depreciación	71,423	57,429	291,361	252,208
Costo por baja de activo fijo	(7,876)	22,206	2,638	19,881
Intereses a favor	(20,194)	(14,156)	(72,519)	(71,995)
Intereses a cargo	39,781	41,783	152,358	127,563
Valuación de instrumentos financieros derivados	0	2,887	0	14
Gastos relativos a transacciones de pagos basados en acciones	10,104	7,323	10,104	7,323
Fluctuación en cambios devengada no realizada	23,175	10,064	86,351	29,575
	<u>201,298</u>	<u>197,426</u>	<u>792,851</u>	<u>637,903</u>
<b>Movimientos en Capital de Trabajo:</b>				
Cuentas por cobrar	20,020	(146)	1,250	(19,856)
Impuestos por recuperar	(9,713)	(35,146)	16,255	(67,955)
Pagos anticipados, neto	8,300	10,478	(2,904)	(7,927)
Cuentas por pagar a proveedores	(8,592)	(27,256)	16,739	(12,505)
Gastos acumulados, otros e impuestos por pagar	(7,824)	(351)	62,870	26,523
Beneficios a los empleados	(1,860)	(462)	4,905	(4,872)
Impuesto sobre la renta pagado	(31,879)	(16,950)	(52,252)	(47,485)
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación</b>	<u><b>169,750</b></u>	<u><b>127,592</b></u>	<u><b>839,713</b></u>	<u><b>503,828</b></u>
<b>Actividades de Inversión:</b>				
Adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas	(362,543)	(458,448)	(1,507,057)	(1,362,318)
Adquisición de subsidiarias, neto de efectivo adquirido	0	0	0	0
Activos Disponibles para Venta	7,418	0	7,418	0
Otros activos	7,105	(1,526)	1,711	(13,611)
Intereses cobrados	20,194	14,156	72,519	71,995
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión</b>	<u><b>(327,826)</b></u>	<u><b>(445,817)</b></u>	<u><b>(1,425,409)</b></u>	<u><b>(1,303,934)</b></u>
<b>Actividades de Financiamiento:</b>				
Aumento en capital social y prima en suscripción de acciones	(3,936)	(0)	11,748	11,238
Aportaciones de accionistas minoritarios	(7,318)	30,432	78,451	51,382
Disminución de aportaciones de accionistas minoritarios	(1,000)	(4,176)	(20,302)	(10,600)
Dividendos pagados a accionistas minoritarios	0	(5,973)	(7,560)	(10,973)
Aportaciones para futuros aumentos de capital	(2,122)	0	66,476	0
Recompra de acciones	(71,131)	(24,953)	(237,339)	(74,416)
Intereses pagados	(38,328)	(30,720)	(150,636)	(124,357)
Obtención de préstamos bancarios a corto y largo plazo	103,264	252,382	508,939	430,268
Préstamos bancarios a corto plazo y prepagos a largo plazo	(28,897)	(53,886)	(172,581)	(209,479)
Adquisiciones de participación no controladora sin cambios de control	0	(10,400)	0	(10,400)
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento</b>	<u><b>(49,468)</b></u>	<u><b>152,705</b></u>	<u><b>77,196</b></u>	<u><b>52,663</b></u>
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(207,543)	(165,520)	(508,500)	(747,443)
Efectivo al principio del periodo	2,031,446	2,615,765	2,426,565	3,184,474
Efecto por tipo de cambio en saldos de efectivo en moneda extranjera y por efectos de conversión	30,723	(23,680)	(63,439)	(10,466)
<b>Efectivo al Final del Periodo</b>	<u><b>1,854,626</b></u>	<u><b>2,426,565</b></u>	<u><b>1,854,626</b></u>	<u><b>2,426,565</b></u>

**Inventario de Hoteles**

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
1	Saltillo	City Express	Propio	may-03	120	Coahuila
2	San Luis	City Express	Propio	jul-03	120	San Luis Potosí
3	Monterrey Santa Catarina	City Express	Propio	oct-03	105	Nuevo León
4	Querétaro	City Express	Propio	nov-03	121	Querétaro
5	León	City Express	Propio	dic-03	120	Guanajuato
					<b>2003</b>	<b>586</b>
6	Anzures	City Express Suites	Arrendado	abr-04	26	Ciudad de México
7	Puebla	City Express	Propio	may-04	124	Puebla
8	Nuevo Laredo	City Express	Administrado	ago-04	107	Tamaulipas
9	Ciudad Juárez	City Express	Propio	oct-04	114	Chihuahua
10	Irapuato	City Express	Propio	nov-04	104	Guanajuato
					<b>2004</b>	<b>1,061</b>
11	Reynosa	City Express	Coinversión	feb-05	104	Tamaulipas
12	Cancun	City Express	Arrendado	mar-05	128	Quintana Roo
13	Tepatitlán	City Express	Administrado	abr-05	80	Jalisco
14	Tuxtla Gutiérrez	City Express	Franquicia	dic-05	124	Chiapas
15	Querétaro	City Express Suites	Propio	dic-05	45	Querétaro
					<b>2005</b>	<b>1,542</b>
16	Chihuahua	City Express	Franquicia	mar-06	104	Chihuahua
17	Guadalajara	City Express Plus	Propio	jul-06	145	Jalisco
18	Tampico	City Express	Coinversión	nov-06	124	Tamaulipas
19	Mexicali	City Express	Propio	dic-06	117	Baja California
20	Toluca	City Express	Propio	dic-06	141	Estado de México
					<b>2006</b>	<b>2,173</b>
21	EBC Reforma	City Express	Propio	ene-07	70	Ciudad de México
22	Hermosillo	City Express	Coinversión	abr-07	120	Sonora
23	Celaya	City Express	Arrendado	may-07	104	Guanajuato
24	Insurgentes Sur	City Express Plus	Propio	jul-07	159	Ciudad de México
25	Coatzacoalcos	City Express	Coinversión	ago-07	118	Veracruz
26	Tepozotlán	City Express	Arrendado	dic-07	109	Estado de México
					<b>2007</b>	<b>2,853</b>
27	Toluca	City Express Junior	Arrendado	feb-08	106	Estado de México
28	Mazatlán	City Express	Administrado	jun-08	110	Sinaloa
29	Morelia	City Express	Franquicia	jul-08	60	Michoacán
30	Lázaro Cárdenas	City Express	Propio	nov-08	119	Michoacán
31	Puebla Angelópolis	City Express	Coinversión	nov-08	118	Puebla
32	Tijuana Río	City Express	Administrado	dic-08	131	Baja California
33	Silao	City Express	Propio	dic-08	121	Guanajuato
34	Toluca	City Express Suites	Propio	dic-08	91	Estado de México
35	Monterrey Aeropuerto	City Express	Propio	dic-08	130	Nuevo León
					<b>2008</b>	<b>3,839</b>
36	El Angel	City Express Plus	Propio	ene-09	137	Ciudad de México
37	Mexicali	City Express Junior	Propio	feb-09	106	Baja California
38	Chihuahua	City Express Junior	Franquicia	mar-09	105	Chihuahua
39	Tula	City Express	Administrado	mar-09	103	Hidalgo
40	Los Mochis	City Express	Propio	jun-09	124	Sinaloa
41	Zacatecas	City Express	Administrado	jun-09	109	Zacatecas
42	Tijuana Otay	City Express Junior	Coinversión	jun-09	134	Baja California
43	Veracruz	City Express	Arrendado	sep-09	124	Veracruz
44	Saltillo Sur	City Express	Propio	dic-09	107	Coahuila
45	Cancun	City Express Junior	Arrendado	nov-09	106	Quintana Roo
					<b>2009</b>	<b>4,994</b>
46	Tlaquepaque	City Express Junior	Arrendado	feb-10	107	Jalisco
47	Ciudad Juárez	City Express Junior	Propio	mar-10	128	Chihuahua
48	Poza Rica	City Express	Coinversión	mar-10	118	Veracruz
49	Nogales	City Express	Propio	nov-10	109	Sonora
50	San Luis Univ.	City Express	Coinversión	dic-10	109	San Luis Potosí
					<b>2010</b>	<b>5,565</b>

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
51	Minatitlán	City Express	Coinversión	mar-11	109	Veracruz
52	Mérida	City Express	Coinversión	abr-11	130	Yucatán
53	Torreón	City Express	Administrado	may-11	115	Coahuila
54	Culiacan	City Express	Coinversión	jun-11	133	Sinaloa
55	Veracruz	City Express Junior	Arrendado	jul-11	104	Veracruz
56	Aguascalientes	City Express	Propio	ago-11	123	Aguascalientes
57	Buenavista	City Express	Administrado	sep-11	103	Ciudad de México
58	Playa del Carmen	City Express	Coinversión	sep-11	135	Quintana Roo
59	Puebla Autopista	City Express	Coinversión	oct-11	108	Puebla
60	Tuxtla Gutierrez	City Express Junior	Arrendado	oct-11	106	Chiapas
61	Manzanillo	City Express	Propio	nov-11	116	Colima
62	Ciudad del Carmen	City Express	Coinversión	dic-11	129	Campeche
2011					6,976	
63	Ciudad Obregon	City Express	Propio	ene-12	120	Sonora
64	Campeche	City Express	Propio	abr-12	110	Campeche
65	San Luis Potosi	City Express Suites	Administrado	jul-12	120	San Luis Potosí
66	Villahermosa	City Express	Propio	jul-12	155	Tabasco
67	Queretaro Jurica	City Express	Coinversión	sep-12	135	Querétaro
68	Durango	City Express	Coinversión	oct-12	120	Durango
69	San José	City Express	Propio	nov-12	134	Costa Rica
70	Xalapa	City Express	Administrado	dic-12	126	Veracruz
71	Tijuana Insurgentes	City Express	Propio	dic-12	127	Baja California
2012					8,123	
72	Chetumal	City Express	Arrendado	mar-13	109	Quintana Roo
73	Santa fe	City Express Plus	Coinversión	jun-13	159	Ciudad de México
74	Santa fe	City Express Suites	Coinversión	ago-13	39	Ciudad de México
75	Oaxaca	City Express	Administrado	oct-13	103	Oaxaca
76	Salina Cruz	City Express	Administrado	oct-13	116	Oaxaca
77	Patio Universidad	City Express Plus	Propio	dic-13	124	Ciudad de México
78	La Paz	City Express	Propio	dic-13	124	Baja California Sur
79	Puebla Autopista	City Express Junior	Coinversión	dic-13	113	Puebla
80	Cali	City Express Plus	Propio	dic-13	127	Colombia
81	Cananea	City Express	Coinversión	dic-13	98	Sonora
82	Irapuato Norte	City Express	Coinversión	dic-13	122	Guanajuato
2013					9,357	
83	Cd. Del Carmen Isla de Tris	City Express Junior	Administrado	feb-14	109	Campeche
84	Cd. Del Carmen Aeropuerto	City Express Junior	Coinversión	feb-14	124	Campeche
85	Tehuacan Puebla	City Express	Administrado	mar-14	108	Puebla
86	Dos Bocas Tabasco	City Express	Coinversión	may-14	108	Tabasco
87	Monterrey Norte	City Express	Administrado	ago-14	115	Nuevo León
88	D.F. Central de Abastos	City Express	Arrendado	sep-14	135	Ciudad de México
89	Puebla Autopista	City Express Suites	Coinversión	sep-14	72	Puebla
90	Apizaco	City Express	Administrado	sep-14	104	Tlaxcala
91	Cd Victoria	City Express	Administrado	oct-14	108	Tamaulipas
92	Satélite	City Express Plus	Franquicia	oct-14	89	Ciudad de México
93	Monterrey Nuevo Sur	City Express Plus	Propio	dic-14	138	Nuevo León
94	Matamoros	City Express	Propio	dic-14	113	Tamaulipas
95	Salamanca	City Express	Propio	dic-14	113	Guanajuato
96	Villahermosa	City Express Junior	Propio	dic-14	136	Tabasco
2014					10,929	
97	Los Cabos	City Express Plus	Propio	abr-15	135	Baja California Sur
98	Los Cabos	City Express Suites	Propio	abr-15	28	Baja California Sur
99	Tuxpan	City Express	Administrado	jul-15	108	Veracruz
100	Guadalajara Palomar	City Express Plus	Propio	jul-15	113	Jalisco
101	Guadalajara Aeropuerto	City Express	Administrado	nov-15	118	Jalisco
102	Piedras Negras	City Express	Propio	dic-15	113	Coahuila
103	D.F. Periférico Sur	City Express Plus	Propio	dic-15	137	Ciudad de México
104	Monterrey San Jerónimo	City Express Plus	Propio	dic-15	149	Nuevo León
105	Playa del Carmen	City Express Suites	Coinversión	dic-15	56	Quintana Roo
106	Silao	City Express Suites	Propio	dic-15	58	Guanajuato
2015					11,944	

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
107	Aguascalientes Centro	City Express Junior	Administrado	abr-16	66	Aguascalientes
108	CD MX Aeropuerto	City Express	Administrado	abr-16	98	Ciudad de México
109	San Luis Potosí Centro	City Express Junior	Propio	abr-16	128	San Luis Potosí
110	CDMX Alameda	City Express	Administrado	jul-16	112	Ciudad de México
111	Reynosa Aeropuerto	City Express	Propio	jul-16	113	Tamaulipas
112	Tijuana	City Express Suites	Administrado	jul-16	79	Baja California
113	Santiago Aeropuerto	City Express	Coinversión	ago-16	142	Santiago, Chile
114	Toluca Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	sep-16	92	Estado de México
115	Rosarito	City Express	Propio	sep-16	113	Baja California
116	Zamora	City Express	Administrado	nov-16	114	Michoacán
117	Mundo E	City Express Plus	Arrendamiento	dic-16	144	Estado de México
118	Bogotá Aeropuerto	City Express Plus	Propio	dic-16	120	Bogotá, Colombia
119	Bogotá Aeropuerto	City Express Junior	Propio	dic-16	116	Bogotá, Colombia
120	CDMX La Raza	City Express	Propio	dic-16	127	Ciudad de México
121	Mérida Altabrisa	City Express Junior	Coinversión	dic-16	106	Yucatán
122	Querétaro Torre II	City Express Suites	Propio	dic-16	44	Querétaro
123	CDMX	City Centro	Arrendamiento	dic-16	44	Ciudad de México
					2016	13,702
124	Celaya Galerías	City Express	Administrado	ene-17	127	Guanajuato