

## Hoteles City Express Anuncia Resultados del Primer Trimestre del 2021

**Ciudad de México, 21 de abril del 2021 – Hoteles City Express S.A.B. de C.V. (BMV: HCITY) (“Hoteles City Express” o “la Compañía”),** presenta sus resultados correspondientes al Primer Trimestre del 2021 (“1T21”). Las cifras han sido preparadas en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”) y son presentadas en Pesos Mexicanos (“\$”).

### Resumen de Datos Operativos y Financieros Relevantes (1T21)

- A nivel Cadena, la Tarifa Promedio Diaria (“ADR”) presentó un decremento de 6.1% y la Tarifa Efectiva (“RevPAR”) presentó un decremento de 38.9% en comparación con el 1T20, alcanzando \$962 y \$289, respectivamente. La ocupación de la Cadena en el 1T21 se ubicó en 30.0%.
- Los Ingresos Totales alcanzaron \$390.8 millones, lo que representa un decremento de 40.0% respecto al mismo trimestre de 2020 y un crecimiento del 1.0% desde el trimestre anterior. Esto fue ocasionado por las restricciones de movilidad que impactaron en la demanda hotelera derivado del periodo vacacional de invierno y la consecuente segunda ola del COVID-19.
- La Utilidad de Operación representó una pérdida de \$110.0 millones en el 1T21 en comparación con la utilidad de \$35.9 millones reportada en el mismo trimestre del año anterior.
- El EBITDA y EBITDA Ajustado registraron un nivel de \$9.9 millones y \$10.7 millones respectivamente, en comparación con los \$158.9 millones y \$160.3 millones positivos registrados durante el 1T20. Destacamos la generación de EBITDA positivo que no se había visto en los últimos 12 meses.
- La Utilidad Neta del periodo registró una pérdida de \$199.2 millones.
- Al cierre del trimestre la Cadena operaba 153 hoteles, 1 menos que en el primer trimestre del 2020. El número de cuartos en operación al 1T21 alcanzó 17,411, un decremento de 0.4% en comparación con los 17,487 que operaban al cierre del 1T20.



### CONTACTOS DE RELACIÓN CON INVERSIONISTAS:

**Héctor Vázquez**

Finanzas Corporativas y  
Relación con Inversionistas

Tel: + (5255) 5249 8067

E-mail: hvazquez@hotelescity.com

**Ana María Ybarra**

Miranda IR

Tel: +52 55 3660 4037

E-mail: ana.ybarra@miranda-ir.com

Resumen de Información Operativa y Financiera	1T21	1T20	1T21 vs 1T20
			% Variación
<b>Estadísticas Operativas de la Cadena</b>			
Número de Hoteles al Final del Periodo	153	154	(0.6%)
Número de Cuartos al Final del Periodo	17,411	17,487	(0.4%)
Número de Cuartos Noche Instalados	1,567,071	1,579,745	(0.8%)
Número de Cuartos Noche Ocupados	470,639	728,655	(35.4%)
Ocupación Promedio (%)	30.0%	46.1%	(16.1 pps)
ADR(\$)	962	1,025	(6.1%)
RevPAR(\$)	289	473	(38.9%)
<b>Información Financiera Consolidada (Miles de Pesos)</b>			
Ingresos Totales	390,805	651,583	(40.0%)
Utilidad de Operación	(110,017)	35,968	NM
Margen de Utilidad de Operación (%)	(28.2%)	5.5%	NM
EBITDA Ajustado	10,653	160,275	(93.4%)
Margen de EBITDA Ajustado (%)	2.7%	24.6%	(21.9 pps)
EBITDA	9,911	158,917	(93.8%)
Margen de EBITDA (%)	2.5%	24.4%	(21.9 pps)
Utilidad Neta	(199,169)	(95,871)	NM
Margen de Utilidad Neta (%)	(51.0%)	(14.7%)	NM

EBITDA Ajustado = Utilidad de operación + depreciación + amortización + gastos no recurrentes (gastos de pre apertura de nuevos hoteles).

**Comentario del Ing. Luis Barrios, Director General de Hoteles City Express:**

“El 2020 presentó retos y desafíos únicos para el mundo y para el sector hotelero; pero también nos dio la oportunidad de mostrar la resiliencia y adaptabilidad que tenemos ante nuevas tendencias de nuestro portafolio. Toda crisis genera cambios, y no cabe duda de que el 2020 pasó a ser un punto de inflexión en el sector hotelero. Por lo mismo, vislumbramos que este nuevo año estará lleno de oportunidades para capturar nueva demanda y reinventarnos a través de la tecnología, la innovación y nuevas estrategias de comunicación con miras a una nueva fase de crecimiento.

Estamos convencidos que el turismo nacional será la principal fuente de recuperación del sector hotelero, y que éste seguirá siendo nuestro enfoque hacia una recuperación continua. Seguimos siendo testigos de los avances de los programas de vacunación a nivel mundial. Gracias a ellos, las perspectivas de crecimiento económico, y por lo tanto de la demanda hotelera, han mejorado de manera secuencial. Aún cuando el panorama es sensible a cualquier cambio, esperamos que la recuperación de México se fortalezca aún más a partir del segundo trimestre del año con la implementación de los programas de estímulos fiscales en Estados Unidos y el retiro paulatino de las medidas de restricción a las actividades económicas locales. Durante el trimestre, destacaron la recuperación del portafolio y el rebote en niveles de ocupación a partir del mes de febrero (mes posterior al periodo vacacional). La ocupación llegó a tocar niveles cercanos a 45% en ciertos días.

No cabe duda que los factores de movilidad son una pieza clave para la determinación de un periodo de estabilización. A pesar de que nuestro foco principal continúa siendo el viajero de negocios que denominamos como “road warrior”, en Hoteles City Express seguimos creciendo nuestro mercado objetivo a través de nuevas campañas de publicidad como “Descubre City” y “City Expressions”, que nos han dado un mejor posicionamiento en el segmento de placer. Con esto, hemos logrado una mejora importante en las ocupaciones de fines de semana, principalmente.

En términos operativos, mantenemos nuestro seguimiento a proyectos especiales que nos generen mayor demanda, apoyados por diferentes análisis de la elasticidad de la demanda, así como de herramientas tecnológicas. Esto es para continuar mejorando la tarifa promedio a través de una estrategia enfocada en responder a las necesidades de cada una de las plazas en las que operamos. Durante el trimestre, la tarifa se ubicó en \$962 (1.4% por encima de la tarifa del trimestre anterior). Con respecto a la ocupación, al cierre del 1T21, la cadena mostró una ocupación del 30.0%, ligeramente por arriba de la ocupación del trimestre

inmediato anterior, resultando en un RevPar de \$289, un crecimiento de 1.7% trimestre contra trimestre.

A inicios de la pandemia nos vimos obligados a implementar una estrategia de reducción de costos y gastos que nos permitiera operar eficientemente las propiedades, sin dejar de cumplir con la promesa de marca y el adecuado mantenimiento de los inmuebles. Logramos negociaciones de precios con proveedores de insumos, suministros, mantenimiento y sistemas, garantizando nuestros estándares y el adecuado servicio de nuestros activos. Al día de hoy, continuamos beneficiándonos de estas negociaciones, observando una notable disminución de costos tanto fijos como variables. Como resultado hubo una mejora en la productividad del portafolio durante el mes de marzo del 2021 vs. el año anterior, mes en el que inició la pandemia. Esperamos que este efecto tenga un ajuste favorable de alrededor del 10 al 13% en la base de gastos de manera permanente gracias a la estrategia y descuentos acordados.

A la fecha del presente reporte, Hoteles City Express cuenta con una posición de liquidez sólida con \$869.3 millones de pesos en caja. Como hemos mencionado anteriormente, el énfasis puntual de la Compañía está en desapalancar el balance y tener una estrategia que nos permita alinear los términos y vencimientos actuales de la deuda. Por ello, continuamos explorando y avanzando con diferentes alternativas estratégicas de financiamiento que van desde la disposición de nuevas líneas de crédito de largo plazo hasta el refinanciamiento de pasivos existentes. Como se ha comentado en trimestres anteriores, esperamos anunciar al mercado dicha solución a nuestro balance a finales del segundo trimestre del año. Asimismo, seguimos con medidas para preservar nuestra liquidez, tales como la postergación del CAPEX no esencial, acuerdos para reducir las amortizaciones de capital durante 2021 para casos específicos, y avances en el reciclaje de activos.

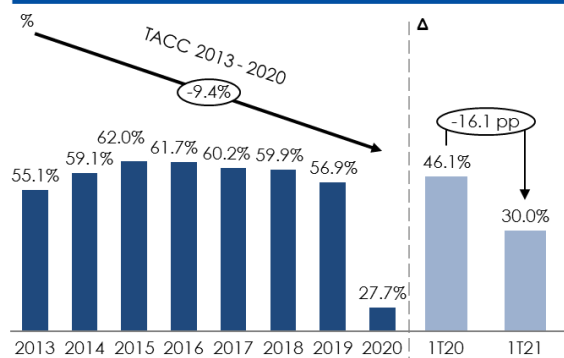
Finalmente, me gustaría reconocer y agradecer el esfuerzo de nuestros socios, colaboradores, accionistas, proveedores y acreedores bancarios por la confianza y el apoyo otorgado durante un año de mucha incertidumbre para la economía global. Gracias por creer en Hoteles City Express."

### Estadísticas Operativas: Cadena de Hoteles

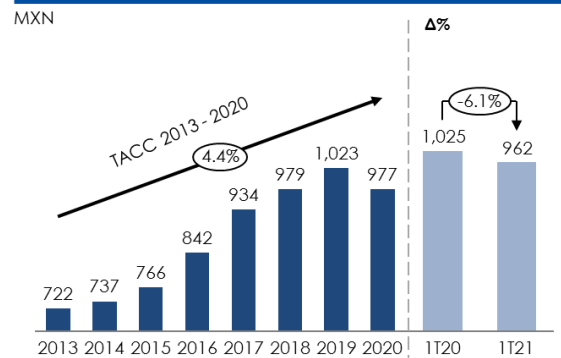
Como se esperaba, durante el trimestre nuestro portafolio mostró una menor ocupación en comparación con el mismo trimestre del año anterior. Sin embargo, ésta fue mejor que el trimestre inmediato anterior. Esto es atribuible a la reducción en operación derivada de los efectos de la pandemia del COVID-19 y a la consecuente recuperación de movilidad originada por la reapertura de actividades económicas. Como resultado, la ocupación de la cadena se ubicó en 30.0% durante el trimestre, impulsada principalmente por el portafolio estabilizado.

Por su lado, el ADR mostró un decremento de 6.1% año contra año para ubicarse en \$962. A la fecha del presente reporte, contamos con alrededor de 14 hoteles mayormente de la marca "City Express Plus" que se encuentran operando bajo un esquema de "clúster". Además, las restricciones impuestas en las zonas metropolitanas, en donde se tiene la mayor cantidad de hoteles del segmento más alto de la cadena, implicaron que la tarifa del trimestre del portafolio consolidado promediara hacia la baja. Como resultado de lo anterior, el RevPAR se ubicó en un total de \$289 a nivel consolidado.

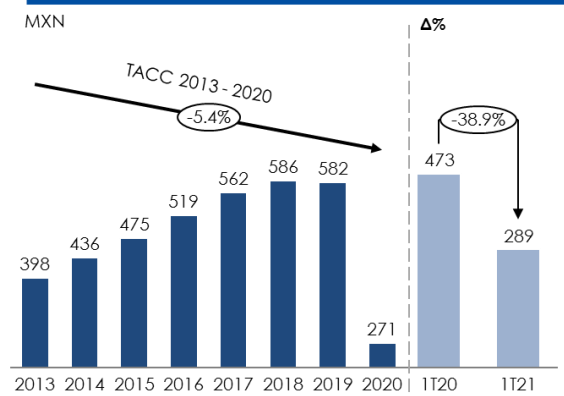
Ocupación de la Cadena



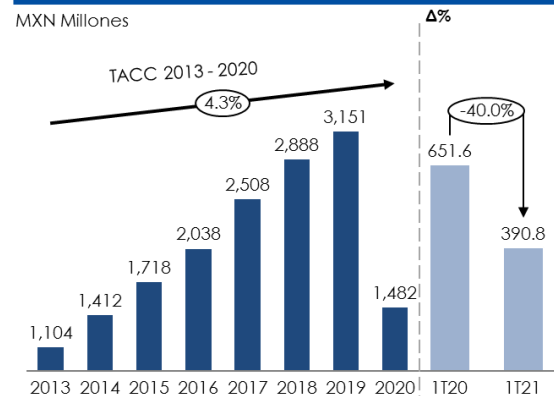
ADR de la Cadena



RevPAR de la Cadena



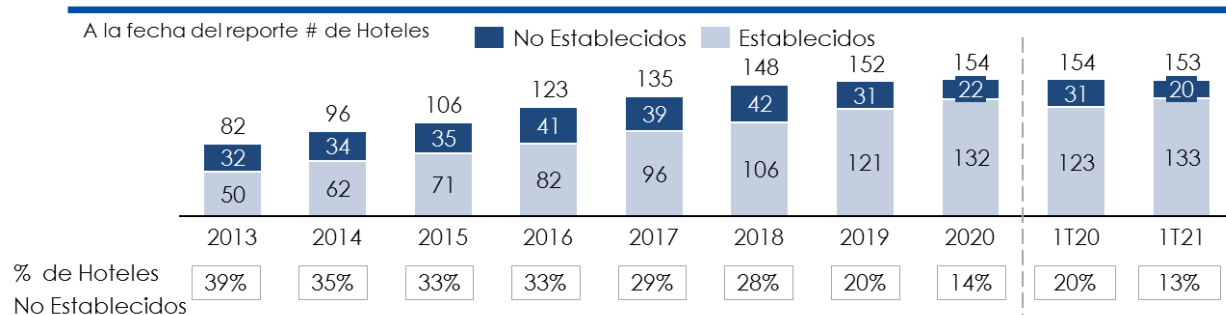
Ingresos Totales Consolidados



### Estadísticas Operativas: Hoteles Establecidos

Con la finalidad de permitir la adecuada comparación de sus hoteles con periodos de madurez similares, Hoteles City Express define como "Hoteles Establecidos" a aquellos hoteles que a una determinada fecha han estado en operación durante un periodo de por lo menos 36 meses. Se considera que una vez cumplido el tercer aniversario de la fecha de apertura, los hoteles normalmente han alcanzado su ciclo de estabilización. Esto no significa que estos hoteles no puedan alcanzar mayores niveles de Ocupación y ADR a lo largo del tiempo. Asimismo, los hoteles que se clasifican como "No Establecidos" son los que cuentan con menos de 36 meses de operación a determinada fecha y consecuentemente se encuentran en etapa de penetración de mercado y con mayor potencial de incrementos en RevPAR.

Composición del Portafolio de Hoteles



Al cierre del 1T21 la Cadena contaba con 133 Hoteles Establecidos y 20 Hoteles No Establecidos.

Hoteles Establecidos	1T21	1T20	Variación 1T21 vs 1T20
Número de Propiedades	133	123	8.1%
Número de Cuartos	15,091	13,794	9.4%
Ocupación	31.3%	48.0%	(16.8 pps)
ADR (\$)	947	1000	(5.4%)
RevPAR (\$)	296	481	(38.4%)

La ocupación de este portafolio se ubicó en 31.3%, 1.3 puntos porcentuales por encima de la Cadena. A pesar del comportamiento atípico derivado de la pandemia del COVID-19, continuamos operando en niveles por arriba del promedio en algunas de las principales plazas en donde participamos.

### Resultados por Segmento de Negocio (Cifras No IFRS)

Hoteles City Express reporta bajo IFRS, por lo que durante el proceso de consolidación se realizan ciertas eliminaciones en ingresos y costos intercompañías, principalmente honorarios por administración y regalías de franquicia de hoteles propios, coinvertidos y arrendados.

Ingresos por Segmento (Miles de Pesos)	1T21	1T20	1T21 vs 1T20
			% Variación
Operación Hotelera	368,985	617,667	(40.3%)
Administración de Hoteles	94,733	176,502	(46.3%)
<b>Total</b>	<b>463,718</b>	<b>794,169</b>	<b>(41.6%)</b>

Durante el trimestre, los Ingresos del segmento de Operación Hotelera disminuyeron 40.3%, al pasar de \$617.7 millones en el 1T20 a \$368.9 millones en el 1T21.

Por su lado, los Ingresos por Administración de Hoteles decrecieron 46.3% año contra año, al pasar de \$176.5 millones en el 1T20 a \$94.7 millones en el 1T21. En comparación con el 4T20, presentaron un incremento del 6.4%.

Los Ingresos Totales de los segmentos combinados decrecieron 41.6%, al pasar de \$794.2 millones en el 1T20 a \$463.7 millones del 1T21.

Con el objetivo de demostrar el potencial del inventario hotelero de la Compañía, Hoteles City Express publica los resultados del "Portafolio FSTAY", el cual incluye el desempeño de 42 hoteles que son 100% propiedad de la Compañía y que iniciaron operación antes del 31 de diciembre de 2015. Estos hoteles muestran características de desempeño similares a las que tendría un portafolio de hoteles después de su fase de *ramp-up*.

A continuación, se presenta un desglose de los resultados No IFRS por tipo de portafolio y segmento de negocio.



Resumen de Métricas Financieras No IFRS 1T21	Portafolio FSTAY	Portafolio No FSTAY	Total Operación Hotelera	Honorarios por Admon.	Total No IFRS	Eliminaciones IFRS	Total IFRS
Hoteles	42	72	114	153	153		153
Habitaciones	4,980	8,191	13,171	17,411	17,411		17,411
Ocupación	30.6%	29.2%	29.8%	30.0%	30.0%		30.0%
ADR	967	990	981	962	962		962
RevPAR	296	289	292	289	289		289
Ingresos Totales	137,494	231,491	368,985	94,733	463,718	(72,913)	390,805
Costos y gastos generales	(118,067)	(219,353)	(337,419)	(115,646)	(453,065)	72,913	(380,153)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>19,427</b>	<b>12,139</b>	<b>31,566</b>	<b>(20,913)</b>	<b>10,653</b>	<b>0</b>	<b>10,653</b>
Margen	14.1%	5.2%	8.6%	(22.1%)	2.3%		2.7%
Otros costos y gastos no recurrentes	0	(742)	(742)	0	(742)	0	(742)
<b>EBITDA</b>	<b>19,427</b>	<b>11,396</b>	<b>30,824</b>	<b>(20,913)</b>	<b>9,911</b>	<b>0</b>	<b>9,911</b>
Margen	14.1%	4.9%	8.4%	(22.1%)	2.1%		2.5%
Depreciación	(42,726)	(77,202)	(119,928)	0	(119,928)	0	(119,928)
<b>Utilidad de operación</b>	<b>(23,299)</b>	<b>(65,805)</b>	<b>(89,104)</b>	<b>(20,913)</b>	<b>(110,017)</b>	<b>0</b>	<b>(110,017)</b>
Margen	(16.9%)	(28.4%)	(24.1%)	(22.1%)	(23.7%)		(28.2%)

La ocupación del portafolio FSTAY fue de 30.6%, comparado con 29.2% del Portafolio No FSTAY, 1.4 puntos porcentuales superior. Por su lado, la tarifa promedio del Portafolio FSTAY resultó 2.3% menor a la tarifa de \$990 del Portafolio No FSTAY, mientras que el RevPAR presenta una variación de 2.3% a favor del Portafolio FSTAY.

El margen EBITDA Ajustado del Portafolio FSTAY resultó 8.9 pp mayor con respecto al Portafolio No FSTAY.

### Resultados Financieros Consolidados (Cifras IFRS)

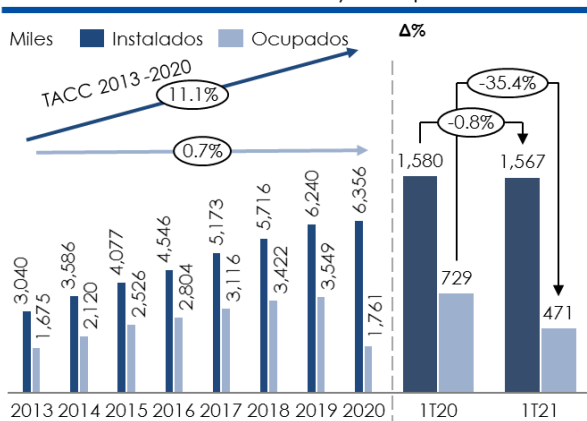
Resumen de Estado de Resultados (Miles de Pesos)	1T21	1T20	1T21 vs 1T20 % Variación
Cuartos en Operación	17,411	17,487	(0.4%)
Ingresos por Operación Hotelera	368,985	617,667	(40.3%)
Ingresos por Administración	21,820	33,916	(35.7%)
<b>Ingresos Totales</b>	<b>390,805</b>	<b>651,583</b>	<b>(40.0%)</b>
Utilidad de Operación	(110,018)	35,968	NM
Margen de Utilidad de Operación (%)	(28.2%)	5.5%	NM
EBITDA Ajustado	10,653	160,275	(93.4%)
Margen EBITDA Ajustado(%)	2.7%	24.6%	(21.9 pps)
EBITDA	9,910	158,917	(93.8%)
Margen EBITDA (%)	2.5%	24.4%	(21.9 pps)
Utilidad Neta	(199,169)	(95,871)	NM
Margen de Utilidad Neta(%)	(51.0%)	(14.7%)	NM



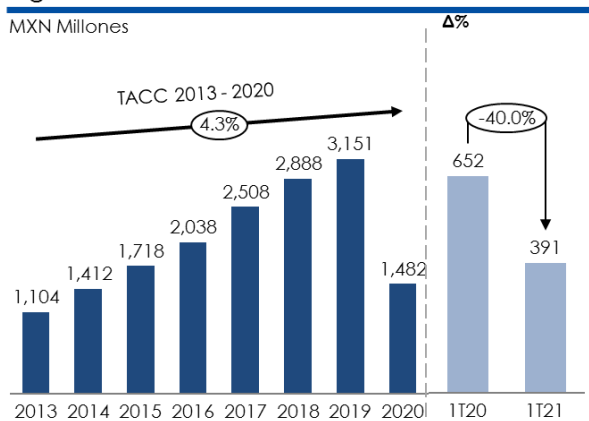
### Ingresos

Durante el 1T21 los Ingresos Totales presentaron un decremento de 40.0%, al pasar de \$651.6 millones en el 1T20 a \$390.8 millones en el 1T21. El decremento en los ingresos se debió principalmente al deterioro de la demanda hotelera experimentado durante el trimestre. Sin embargo, trimestre contra trimestre, los ingresos presentaron un crecimiento de 1.0%, contemplando el periodo vacacional de principios de año. Esto demuestra las mejoras secuenciales y la constante recuperación de la industria.

Cuartos Noche Instalados y Ocupados



Ingresos Totales Consolidados



### Costos y Gastos

Los Costos y Gastos Totales disminuyeron 18.6% año contra año, al pasar de \$614.3 millones en el 1T20 a \$500.1 millones en el 1T21. La disminución se debe principalmente a la baja en ocupación de los hoteles, a los ahorros obtenidos gracias a las negociaciones logradas con nuestros colaboradores y proveedores, y al trabajo continuo en la contención de costos y gastos no prioritarios.

Hemos trabajado de la mano con nuestros proveedores y colaboradores con el fin de tomar las medidas pertinentes y poder contrarrestar los efectos económicos adversos para optimizar nuestra estructura de costos y gastos.

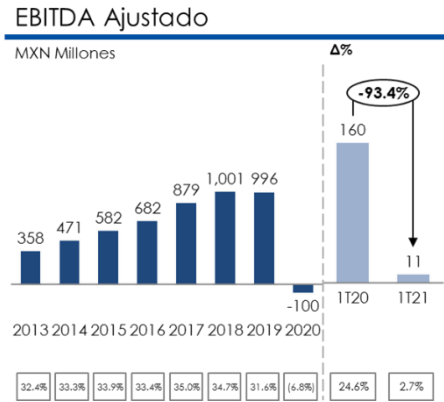
Por otra parte, los Gastos de Administración y Ventas disminuyeron 16.1% con respecto al mismo periodo del año anterior, a \$90.8 millones en el 1T21.

### Utilidad de Operación

La Utilidad de Operación del Primer Trimestre de 2021 registró una pérdida de \$110.0 millones, en comparación con una ganancia de \$35.9 millones reportados el 1T20. Esto derivado de los efectos negativos de la pandemia y la baja ocupación de los hoteles.

### EBITDA y EBITDA Ajustado

El EBITDA registró una utilidad de \$9.9 millones, mientras que el EBITDA Ajustado resultó en una utilidad de \$10.6 millones en el 1T21. Con estos resultados se termina un periodo de 12 meses con EBITDA y EBITDA Ajustado negativo. Para el cálculo del EBITDA Ajustado se redujo el gasto por apertura de nuevos hoteles en 45.4% en comparación con el 1T20.



Cabe destacar que a partir del 1T19, y por adopción de las reglas contables relacionadas a IFRS 16, el EBITDA y EBITDA Ajustado de la Compañía reconocen el efecto de la capitalización de rentas en su parte proporcional como un beneficio en costo, así como de un incremento en depreciación de acuerdo con la naturaleza que corresponda. Estos efectos se encuentran consolidados en las líneas de costos y gastos de operación hotelera y en depreciación, respectivamente.

Hoteles City Express calcula su EBITDA Ajustado al sumar a su Utilidad de Operación los gastos por depreciación y los gastos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles. El EBITDA Ajustado es una medida útil que Hoteles City Express emplea para comparar su desempeño con el de otras empresas, facilitando con ello el análisis adecuado de su desempeño consolidado durante distintos periodos al eliminar de sus resultados de operación el impacto de gastos específicos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles.

### Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento disminuyó a \$87.2 millones en el 1T21, producto del efecto de valuación de instrumentos financieros.

Hoteles City Express tiene como objetivo primordial la preservación de un Balance sano, por lo cual, ha decidido operar con un nivel mínimo de Capex que permita mantener la mayor liquidez posible y con ello asegurar el flujo de efectivo. Cabe resaltar que la Compañía mantiene acuerdos con sus acreedores bancarios para negociar diversos términos en sus contratos de crédito. A la fecha, seguimos evaluando caso por caso la posibilidad de extender los acuerdos negociados para la suspensión de pago de capital y/o intereses. Adicionalmente, como lo hemos reportado en trimestres anteriores, Hoteles City Express ha acordado con sus acreedores bancarios la autorización de dispensas relacionadas al incumplimiento de *covenants* financieros, las cuales fueron otorgadas hasta el 4T21. Lo anterior refleja la sólida relación que hemos construido con

nuestros acreedores a lo largo del tiempo y reitera la confianza que tienen las instituciones financieras en Hoteles City Express.

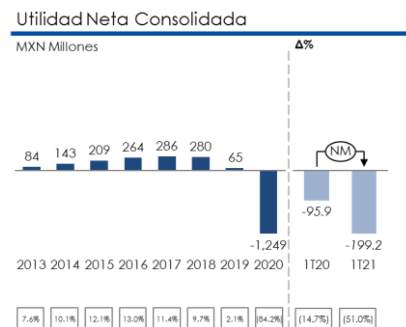
El pasivo financiero neto de intereses disminuyó 1.5%, pasando de \$6,408.9 millones al cierre de 2020 a \$6,315.9 millones en el 1T21. Por su lado, la posición de efectivo y equivalentes pasó de \$1,118.5 millones en el 4T20 a \$869.4 millones en el 1T21, una disminución de 22.3%. Durante el trimestre, la deuda neta pasó de \$5,290.4 millones a \$5,446.5 millones, lo que representa un incremento de 3.0% trimestre contra trimestre.

La combinación de las variables anteriores llevó el costo neto de financiamiento<sup>1</sup> a un incremento de \$118.5 millones en el 1T20 a \$119.7 millones en el 1T21. Finalmente, el resultado cambiario neto al 1T21 presentó una ganancia de \$7.4 millones derivado de la valuación de las participaciones de capital de nuestras subsidiarias en Chile y Colombia. Cabe destacar que este efecto no implica una salida de efectivo.

A partir del 1T19, y por adopción de las reglas contables relacionadas a IFRS 16, el Resultado Integral del Financiamiento reconoce el efecto de la capitalización de rentas en su parte proporcional como un costo incremental en intereses pagados. Este efecto se encuentra reconocido en el rubro Intereses Pagados.

### Utilidad Neta

La Utilidad Neta del 1T21 fue una pérdida de \$199.2 millones, comparada con la pérdida de \$95.9 millones que se reportó en el mismo trimestre del año anterior. La Utilidad Neta Mayoritaria registró una pérdida de \$176.4 millones.



### Posición Financiera y Apalancamiento

Resumen de Posición Financiera (Miles de Pesos)	Al 31 de marzo de 2021	Al 31 de diciembre de 2020	31 de marzo de 2021 vs 31 de diciembre de 2020 % Variación
Caja, Bancos e Inversiones	869,362	1,118,464	(22.3%)
Deuda Financiera <sup>1</sup>	6,315,886	6,408,889	(1.5%)
<b>Deuda Neta</b>	<b>5,446,524</b>	<b>5,290,425</b>	<b>3.0%</b>

1. No incluye intereses por pagar por \$51.8 millones al 31 de marzo de 2021 y por \$74.1 millones al 31 de diciembre de 2020.

Al cierre del 1T21, la Compañía contaba con \$869.4 millones en Efectivo y equivalentes, que representa un decremento de 22.3% comparado con el cierre de 2020. Lo anterior, derivado del pago de interés y préstamos bancarios principalmente.

<sup>1</sup> Costo neto de financiamiento se calcula como intereses pagados menos intereses ganados.

La deuda con instituciones financieras neta de intereses por pagar disminuyó 1.5% en comparación con el cierre de diciembre de 2020, cerrando el trimestre en \$6,315.9 millones. De este monto, \$1,622.5 millones tienen vencimiento en los próximos 12 meses y \$188.1 millones se encuentran denominados en Moneda Extranjera. Durante el 1T21, la Compañía realizó pagos de amortizaciones por \$92.7 millones.

Al 31 de marzo de 2021, Hoteles City Express tenía una razón de Deuda Total entre Activos Totales de 41.8%. Asimismo, la Compañía se encuentra en cumplimiento de todas sus obligaciones financieras.

Con el objetivo de mantener un Balance sano y reducir el apalancamiento de la Compañía, hemos considerado y evaluado la opción de reciclaje de terrenos y/o activos, así como la opción de incrementar el número de coinversiones con socios estratégicos en activos que al día de hoy son 100% propiedad de la Compañía.

### **Desglose del Activo Fijo Productivo**

Para explicar el proceso de gestión y planeación de su crecimiento para los próximos años, la Compañía integra en su Activo Total distintas capas de activos.

Al cierre del trimestre, la Compañía contaba con una reserva territorial con un valor a costo histórico aproximado de \$717.3 millones, así como con obras en proceso, remodelaciones y terrenos asignados a dichas obras en proceso por \$1,817.8 millones. Asimismo, continuamos trabajando de manera diligente con la promoción de terrenos como medida adicional de asignación de capital. Por su parte, los activos productivos o activo fijo bruto correspondiente a hoteles en operación alcanzaron aproximadamente \$12,823.9 millones. Sobre el portafolio que conforma los activos productivos al cierre del 1T21, el 87% del total de propiedades correspondió a Hoteles Establecidos y el 13% restante a Hoteles No Establecidos.

### **Generación de Flujo de Efectivo y Utilización del Fondo de Recompra**

En el 1T21 Hoteles City Express tuvo \$0.9 millones de Flujo Neto Negativo de Actividades de Operación. También invirtió \$47.3 millones en la adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo, mejoras a propiedades arrendadas, entre otras cosas, en comparación con los \$237.6 millones que invirtió en el mismo rubro en el 1T20. Esto es un reflejo de las estrategias tomadas para contrarrestar los efectos de la pandemia. Finalmente, la Compañía tuvo flujos netos de financiamiento por (\$211.6) millones en contraste con los flujos por \$1,020.8 millones registrados en el 1T20, derivado de la disposición de la línea revolvente.

Durante el 1T21 la Compañía no dispuso de su fondo de recompra de acciones, alineado con el objetivo de preservar liquidez durante el periodo.

Cabe destacar que las acciones producto de las recompras aquí descritas se encuentran registradas bajo el rubro de capital contable por lo que continúan siendo parte del total de acciones en circulación. Dicho número de acciones en circulación no ha sufrido ninguna reducción o modificación desde la cancelación de acciones en la antepenúltima asamblea anual de accionistas. Asimismo, por la naturaleza del registro de dichas acciones, la Compañía cuenta con la capacidad de vender dichas acciones sin limitación alguna en el mercado y al precio determinado por éste en cada día de cotización.

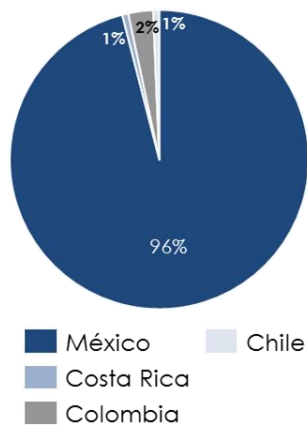
### Portafolio de Activos Hoteleros

A la fecha del reporte, Hoteles City Express cuenta con un inventario hotelero de 153 hoteles con presencia en 30 estados y más de 70 ciudades en México, 4 hoteles en Colombia, un hotel en Costa Rica y otro más en Chile. A continuación, se presenta la composición del portafolio de hoteles:

#### Portafolio de Hoteles por Ubicación Geográfica

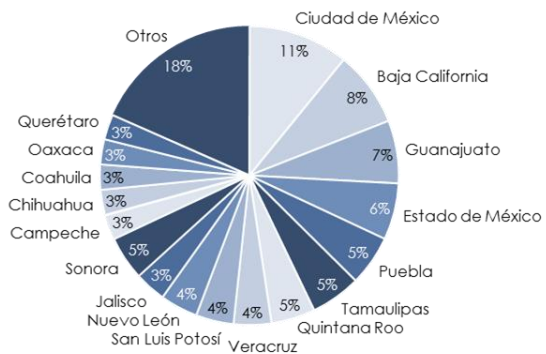
##### Por País

Información a la fecha del reporte



##### México

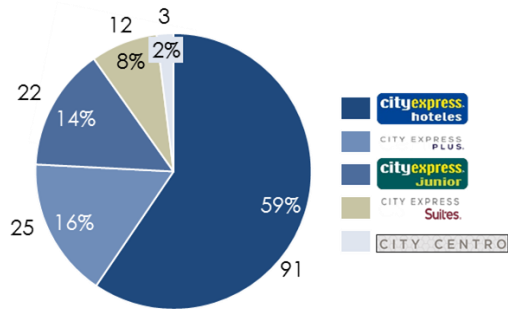
Información a la fecha del reporte



(1) Otros: Sinaloa, Michoacán, Tabasco, Baja California Sur, Chiapas, Yucatán, Aguascalientes, Colima, Zacatecas, Hidalgo, Durango, Nayarit y Tlaxcala

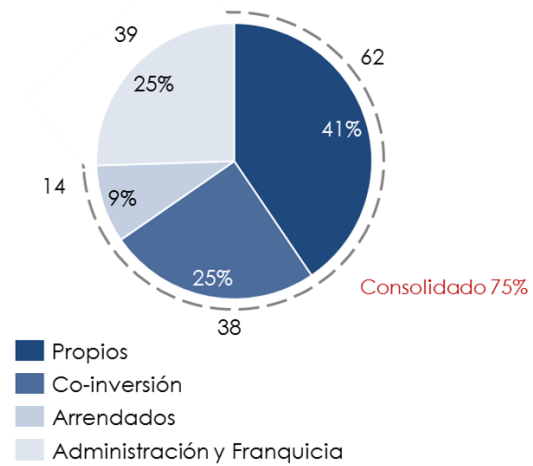
Portafolio de Hoteles por Marca

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



Portafolio de Hoteles por Propiedad

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



Desarrollo de Hoteles

Derivado de la pandemia del COVID-19, continuamos tomando medidas de contención para mantener la solvencia y liquidez de la Compañía. Por ello, el plan de desarrollo se ha diferido hasta no tener mayor claridad de las circunstancias macroeconómicas. Sin embargo, continuaremos enfocando el crecimiento en contratos de administración y franquicia. La Compañía contempla la apertura de 4 hoteles más bajo este mismo esquema durante el 2021.

El Plan de Desarrollo de la Compañía se describe a continuación.

No. De Hotel	Plan de Desarrollo	Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Cuartos	Ubicación
150	1	Ce Guaymas	City Express	Coinversión	1T20	114	Sonora
151	2	CP Mexicali	City Express Plus	Propio	1T20	146	Baja California
152	3	Ce Hermosillo Expo	City Express Plus	Administración	3T20	124	Sonora
153	4	Ce Caborca	City Express	Administración	4T20	101	Sonora
154	5	CP San Luis Potosí	City Express Plus	Coinversión	Por definir	139	San Luis Potosí
155	6	Ce Monterrey San Nicolás	City Express	Propio	Por definir	149	Monterrey
156	7	CP Guadalajara Providencia	City Express Plus	Propio	Por definir	150	Jalisco
157	8	CP Mérida Siglo XXI	City Express Plus	Coinversión	Por definir	136	Yucatán
158	9	Ce CDMX Anzures	City Express	Propio	-	112	Ciudad de México
159	10	Ce Cancún Aeropuerto Centralia	City Express	Propio	-	137	Quintana Roo
160	11	Ce Guadalajara Chapalita	City Express	Coinversión	-	148	Jalisco
161	12	CP Guadalajara La Minerva	City Express Plus	Propio	-	162	Jalisco
162	13	Ce Guadalajara Centro	City Express	Propio	-	113	Jalisco
163	14	CC Puebla	City Centro	Propio	-	57	Puebla
164	15	Ce Tijuana El Florido	City Express	Coinversión	-	123	Baja California
<b>Total</b>						<b>1,911</b>	



## Sostenibilidad Ambiental, Social y Económica

Hoteles City Express cuenta con la siguiente Política de Sostenibilidad:

*“Ser un catalizador de impactos económicos, sociales y ambientales positivos en cada una de las comunidades en donde operamos, incorporando innovación y desarrollo integral de las mismas a través de la creación de valor de largo plazo.”*

Todos los hoteles de la Cadena se han construido para cumplir con estándares de certificación internacionales. Algunas de las certificaciones y reconocimientos más importantes con los que cuenta Hoteles City Express incluyen los siguientes:

- Safehotels Covid Clean: Certificación independiente basada en las directrices de la Organización Mundial de la Salud que respaldan la confianza y excelencia de los protocolos de bioseguridad implementados en cada una de las propiedades. Esto permite posicionar a Hoteles City Express como la primera cadena hotelera a nivel mundial en recibir esta distinción, además de obtener el sello de certificación SafeTravels, otorgada por el Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC por sus siglas en inglés).
- Certificación LEED-EB-O&M: Otorgada por el Consejo de Edificios Verdes de Estados Unidos (USGBC). A la fecha de este reporte, el portafolio de hoteles que cuentan con esta certificación son: LEED Oro para los hoteles City Express Reynosa, City Express Saltillo y City Express León, LEED Plata para los hoteles City Express San Luis Potosí, City Express Puebla Centro, City Express Monterrey Santa Catarina, City Express Playa del Carmen, City Express Puebla Angelópolis, City Express Los Mochis y City Express Cd. Juárez. Certificación LEED para City Express Guadalajara, City Express Irapuato y City Express Querétaro.
- EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies): Sistema de certificación creado por la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial. Hoteles City Express fue la primera compañía en el mundo en recibir la certificación de edificio ecológico EDGE por su Hotel City Express Villahermosa. Adicionalmente, esta certificación también la han recibido los hoteles City Express Santa Fe, City Express Durango, City Express Querétaro Jurica, City Express Costa Rica y City Suites Santa Fe. En el mes de enero de 2015, obtuvimos 3 certificaciones adicionales en los hoteles City Express Junior Ciudad del Carmen, City Express Irapuato Norte y City Express Junior Puebla Autopista con ahorros estimados en comparación con propiedades similares de 50% en energía, 45% en el uso de agua y 36% en eficiencia de materiales para la construcción.
- Biosphere Responsible Tourism Certification: Certificación desarrollada por el Instituto de Turismo Responsable (ITR) a la cual Hoteles City Express se une convirtiéndose con ello en la primera compañía en todo el mundo en proceso de certificar todos los hoteles de su Cadena. Actualmente, cuenta con 80 hoteles certificados.



- Distintivo Hotel Hidro Sustentable: Reconocimiento otorgado por los miembros de la Alianza por la Sustentabilidad Hídrica en el Turismo que incentiva las mejores prácticas ambientales en el uso y cuidado del agua, así como la aplicación de normatividad mexicana. Hoteles City Express ha obtenido el galardón por renovación en 5 hoteles: City Express Plus EBC Reforma, City Express Buenavista, City Express Mérida, City Express Villahermosa y City Express Paraíso Tabasco.
- Distintivo “S” Garantía de Sostenibilidad: La Secretaría de Turismo en colaboración con EarthCheck y Rainforest Alliance reconocen a Hoteles City Express por sus prácticas sostenibles bajo los criterios establecidos por la Organización Mundial de Turismo (OMT). Son 8 hoteles los que cuentan con este reconocimiento: City Express Mérida, City Express Suites Puebla Autopista, City Express San Luis Potosí Zona Universitaria, City Express Irapuato Sur, City Express Suites Anzures, City Express Manzanillo, City Express Cananea y City Express Zacatecas.
- Distintivo Empresa Socialmente Responsable: distintivo otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía por medio del cual Hoteles City Express se posiciona como una de las empresas mejor evaluadas en Gobierno Corporativo, calidad de vida en la empresa, compromiso ambiental y vinculación social en México, ubicándose por encima del puntaje del 35% más alto del total de solicitudes presentadas por sexto año consecutivo.
- Adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas: a través de esta adhesión, la Compañía se une a un esfuerzo global de compromiso con diez principios universalmente aceptados en los ámbitos de derechos humanos, estándares laborales, protección del medio ambiente y lucha contra la corrupción.
- Adhesión al Código de Conducta Nacional para la protección de las Niñas, Niños y Adolescentes en el Sector de Viajes y el Turismo: Actualmente, Hoteles City Express cuenta con 116 propiedades que han firmado e implementado el código de conducta, comprometiéndose a desarrollar acciones para prevenir la explotación sexual y laboral de niñas, niños y adolescentes en el sector turístico.

En cuanto a sus iniciativas de Responsabilidad Social, Hoteles City Express se enfoca en proyectos de alto impacto que generan valor a la sociedad y aumentan el bienestar social y económico de las comunidades. Por esta razón, concentra sus esfuerzos en apoyar iniciativas relacionadas con emprendimiento y vinculación social que generan beneficios sostenibles y de largo plazo.

Una iniciativa en este frente corresponde al programa de inclusión laboral y contratación de personal con discapacidad auditiva que se inició en el norte del país, demostrando la preocupación de Hoteles City Express de ser un factor de cambio y mejora en los países donde tiene presencia.

Para mayor información sobre las iniciativas de Hoteles City Express en esta materia favor de consultar la siguiente dirección: [www.cityexpress/sostenibilidad](http://www.cityexpress/sostenibilidad)

**Datos de la Conferencia Telefónica:**

Hoteles City Express llevará a cabo una conferencia telefónica para comentar estos resultados, a continuación se presentan los datos de la misma:

**Fecha:** jueves, 22 de abril de 2021  
**Hora:** 11:00 am hora del Este / 10:00 am hora de la Ciudad de México  
**Teléfonos:** 1-877-300-8521 (dentro de EE.UU.) / 1-412-317-6026 (fuera de EE.UU.)  
001-855-817-7630 (número sin costo en México)  
ID de conferencia: 10155205  
Favor de solicitar ser conectado a la llamada de Hoteles City Express

**Webcast:** <http://public.viavid.com/index.php?id=144473>

**La repetición de esta Teleconferencia estará disponible por 7 días:**

EE. UU.: 1-844-512-2921 / Internacional: 1-412-317-6671

Código: 10155205

**Sobre Hoteles City Express:**

Hoteles City Express considera ser la cadena de hoteles de servicios limitados líder y con mayor crecimiento en México en términos de su número de hoteles, número de cuartos, presencia geográfica, participación de mercado e ingresos. Fundada en 2002, Hoteles City Express se especializa en ofrecer alojamiento cómodo y seguro, de alta calidad, y a precios accesibles, a través de una cadena de hoteles de servicios limitados orientados a los viajeros de negocios de origen nacional principalmente. Con 153 hoteles ubicados en México, Costa Rica, Colombia y Chile, Hoteles City Express opera cinco marcas distintas: City Express, City Express Plus, City Express Suites, City Express Junior y City Centro, con el fin de atender diferentes segmentos del mercado en el que se enfoca. En junio de 2013, Hoteles City Express completó su oferta pública inicial de acciones y comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra "HCITY", así mismo, el 8 de octubre de 2014 Hoteles City Express completó una oferta pública subsecuente de acciones con el objetivo de acelerar su crecimiento en nuevos hoteles en los próximos años.

HCITY cuenta con cobertura formal, notas y acercamientos de análisis por parte de las siguientes instituciones financieras y analistas: Actinver (Pablo Duarte), Bank of America Merrill Lynch (Carlos Peyrelongue), ITAU BBA (Enrico Trotta), J.P. Morgan (Froylan Méndez), Morgan Stanley (Nikolaj Lippman), Signum Research (Armando Rodríguez) y Monex (Brian Rodríguez).

Para mayor información, favor de visitar nuestra página web: <https://cityexpress.com/es/inversionistas/>

**Nota Legal:**

La información que se presenta en este informe contiene ciertas declaraciones acerca del futuro e información relativa a Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (conjuntamente, la "Compañía"), las cuales están basadas en el entendimiento de sus administradores, así como en supuestos e información actualmente disponible para la Compañía. Tales declaraciones reflejan la visión actual de la Compañía sobre eventos futuros y están sujetas a ciertos riesgos, factores inciertos y presunciones. Muchos factores podrían causar que los resultados, desempeño o logros actuales de la Compañía sean materialmente diferentes respecto a cualquier resultado futuro, desempeño o logro de la Compañía que pudiera ser incluido, en forma expresa o implícita, dentro de dichas declaraciones acerca del futuro, incluyendo, entre otros: cambios en las condiciones generales económicas y/o políticas, cambios gubernamentales y comerciales a nivel global y en los países en los que la Compañía hace negocios, cambios en las tasas de interés y de inflación, volatilidad cambiaria, cambios en la estrategia de negocios y otros factores varios. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultan ser incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquéllos descritos en el presente como anticipados, estimados o esperados. La Compañía no pretende y no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones acerca del futuro.

## -Tablas Financieras Siguen-

## Estado de Resultados Consolidado

Estado de Resultados Consolidado (Miles de Pesos)	1T21	1T20	1T21 vs 1T20 % Variación
Ingresos Totales			
Ingresos por operación hotelera	368,985	617,667	(40.3%)
Ingresos por administración de hoteles	21,820	33,916	(35.7%)
<b>Total Ingresos</b>	<b>390,805</b>	<b>651,583</b>	<b>(40.0%)</b>
Costos y gastos			
Costos y gastos por operación hotelera <sup>(1)</sup>	289,372	383,057	(24.5%)
Administración y ventas	90,780	108,252	(16.1%)
Depreciación y amortización <sup>(2)</sup>	119,928	122,949	(2.5%)
<b>Total Costos y Gastos</b>	<b>500,080</b>	<b>614,258</b>	<b>(18.6%)</b>
Gastos por apertura de nuevos hoteles	742	1,357	(45.4%)
Deterioro	0	0	NM
<b>Total</b>	<b>742</b>	<b>1,357</b>	<b>(45.3%)</b>
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>(110,017)</b>	<b>35,968</b>	<b>NM</b>
Margen de Operación (%)	-28.2%	5.5%	NM
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>10,653</b>	<b>160,275</b>	<b>(93.4%)</b>
Margen de EBITDA Ajustado (%)	2.7%	24.6%	(21.9 pps)
<b>EBITDA</b>	<b>9,911</b>	<b>158,917</b>	<b>(93.8%)</b>
Margen de EBITDA (%)	2.5%	24.4%	(21.9 pps)
Intereses ganados	(13,378)	(8,601)	55.5%
Intereses pagados <sup>(3)</sup>	133,034	127,141	4.6%
Efecto de valuación de instrumentos financieros	(39,859)	7,724	NM
Resultado cambiario neto	7,383	3,537	108.7%
<b>Gastos Financieros</b>	<b>87,180</b>	<b>129,801</b>	<b>(32.8%)</b>
Utilidad Antes de Impuestos	(197,198)	(93,833)	NM
Impuestos a la utilidad	1,972	2,038	(3.2%)
<b>Utilidad Neta del Periodo</b>	<b>(199,170)</b>	<b>(95,871)</b>	<b>NM</b>
Utilidad Neta Mayoritaria	(176,368)	(63,876)	NM

(1) Incluye un beneficio de \$19.1 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16.

(2) Incluye depreciación incremental por \$9.6 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16.

(3) Incluye costo financiero incremental por \$11.3 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16.

**Estados de Posición Financiera Consolidada**

Estado de Posición Financiera Consolidado	Al 31 de marzo de 2021	Al 31 de diciembre de 2020	31 de marzo de 2021 vs 31 de diciembre de 2020
(Miles de Pesos)			% Variación
<b>Efectivo y equivalentes en efectivo</b>	869,362	1,118,464	(22.3%)
Cuentas por cobrar, neto	140,296	132,901	5.6%
Impuestos por recuperar	555,484	584,252	(4.9%)
Pagos anticipados	89,184	71,788	24.2%
Activos Disponibles para la Venta	75,499	77,285	(2.3%)
<b>Total Activos Circulantes</b>	<b>1,729,825</b>	<b>1,984,690</b>	<b>(12.8%)</b>
Propiedad, planta y equipo Neto	12,780,959	12,890,263	(0.8%)
Derecho de Uso (neto de amortización)	382,633	392,264	(2.5%)
Inversiones en Fideicomiso	36,603	36,603	0.0%
Depósitos en garantía	2,898	2,898	0.0%
Cuentas por cobrar LP	7,991	7,991	0.0%
Otros activos	68,796	68,257	0.8%
Impuestos a la Utilidad Diferidos	242,282	242,227	0.0%
<b>Total Activos no Circulantes</b>	<b>13,522,162</b>	<b>13,640,503</b>	<b>(0.9%)</b>
<b>Total Activo</b>	<b>15,251,987</b>	<b>15,625,193</b>	<b>(2.4%)</b>
<b>Pasivos y capital contable</b>			
Pasivo circulante:			
Préstamos e instituciones financieras e intereses por pagar	1,622,489	1,621,568	0.1%
Proveedores	83,416	75,036	11.2%
Otros Impuestos y Gastos Acumulados	191,783	164,557	16.5%
Instrumentos Financieros Derivados	29,641	31,842	(6.9%)
Impuestos a la utilidad por pagar	13,931	38,119	(63.5%)
Beneficios a los empleados	19,173	6,291	204.8%
Pasivo de Arrendamiento Capitalizables CP	32,266	31,485	2.5%
<b>Total Pasivos Circulantes</b>	<b>1,992,699</b>	<b>1,968,898</b>	<b>1.2%</b>
Préstamos de instituciones financieras	4,745,228	4,861,442	(2.4%)
Ingresos diferidos	13,746	12,370	11.1%
Otros Pasivos	356,275	388,797	(8.4%)
Beneficios a los empleados	4,466	4,192	6.5%
Instrumentos Financieros Derivados	111,042	147,760	(24.8%)
Impuestos diferidos	116,580	120,629	(3.4%)
Pasivo de Arrendamiento Capitalizables	441,574	450,214	(1.9%)
<b>Total Pasivos no Circulantes</b>	<b>5,788,911</b>	<b>5,985,404</b>	<b>(3.3%)</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>7,781,610</b>	<b>7,954,302</b>	<b>(2.2%)</b>
<b>Capital contable</b>			
<b>Participación Controladora</b>			
Capital social	5,876,942	5,875,122	0.0%
Resultado de ejercicios anteriores	583,535	759,903	(23.2%)
Otros Resultados Integrales	(163,820)	(116,115)	41.1%
<b>Total de la Participación Controladora</b>	<b>6,296,657</b>	<b>6,518,910</b>	<b>(3.4%)</b>
Participación no controladora	1,173,720	1,151,981	1.9%
<b>Total del Capital Contable</b>	<b>7,470,377</b>	<b>7,670,891</b>	<b>(2.6%)</b>
<b>Total Pasivo + Capital</b>	<b>15,251,987</b>	<b>15,625,193</b>	<b>(2.4%)</b>

## Estados de Flujo de Efectivo Consolidados

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados (Miles de Pesos)	1T21	1T20
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	(197,197)	(93,833)
<b>Actividades de Operación</b>		
Depreciación	110,297	122,950
Deterioro de valor reconocida en el resultado	0	0
Costo por baja de activo fijo	2,705	1,666
Intereses a favor	(13,378)	(8,601)
Intereses a cargo	133,034	127,140
Valuación de instrumentos financieros derivados	(52,242)	(11,916)
Gastos relativos a transacciones de pagos basados en acciones	(8,685)	1,315
Fluctuación en cambios devengada no realizada	(573)	(8,683)
	<u>(26,039)</u>	<u>130,038</u>
<b>Movimientos en Capital de Trabajo:</b>		
Cuentas por cobrar	(7,395)	20,680
Impuestos por recuperar	69,841	(32,820)
Pagos anticipados, neto	(17,395)	(37,089)
Cuentas por pagar a proveedores	8,380	(5,519)
Gastos acumulados, otros e impuestos por pagar	(3,921)	69,680
Beneficios a los empleados	13,156	(11,854)
Impuesto sobre la renta y empresarial a tasa única pagados	(37,551)	(7,352)
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación</b>	<b><u>(925)</u></b>	<b><u>125,764</u></b>
<b>Actividades de Inversión:</b>		
Adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades	(47,252)	(246,238)
Activos Disponibles para la Venta	0	0
Inversiones en Fideicomiso	0	0
Otros activos	(538)	72
Intereses cobrados	13,378	8,601
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión</b>	<b><u>(34,412)</u></b>	<b><u>(237,565)</u></b>
<b>Actividades de Financiamiento:</b>		
Aumento en capital social y prima en suscripción de acciones	1,818	1,315
Aportaciones de accionistas minoritarios	0	0
Disminución de aportaciones de accionistas minoritarios	0	(25,472)
Dividendos pagados a accionistas minoritarios	(643)	(2,035)
Aportaciones para futuros aumentos de capital	0	0
Recompra de acciones	0	(888)
Intereses pagados	(120,175)	(129,569)
Obtención de préstamos bancarios a corto y largo plazo	0	1,440,000
Préstamos bancarios a corto plazo y prepagos a largo plazo pagados	(92,655)	(262,555)
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento</b>	<b><u>(211,655)</u></b>	<b><u>1,020,796</u></b>
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(246,991)	908,995
Efectivo al principio del periodo	1,118,464	961,512
Efecto por tipo de cambio en saldos de efectivo en moneda extranjera y por efectos de conversión	(2,111)	(38,308)
<b>Efectivo al Final del Periodo</b>	<b><u>869,362</u></b>	<b><u>1,832,199</u></b>

**Inventario de Hoteles**

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
1	Saltillo	City Express	Propio	may-03	120	Coahuila
2	San Luis	City Express	Propio	jul-03	120	San Luis Potosí
3	Monterrey Santa Catarina	City Express	Propio	oct-03	105	Nuevo León
4	Querétaro	City Express	Propio	nov-03	121	Querétaro
5	León	City Express	Propio	dic-03	120	Guanajuato
					<b>586</b>	
<b>2003</b>						
6	Anzures	City Express Suites	Arrendado	abr-04	26	Ciudad de México
7	Puebla	City Express	Propio	may-04	124	Puebla
8	Nuevo Laredo	City Express	Administrado	ago-04	107	Tamaulipas
9	Ciudad Juárez	City Express	Propio	oct-04	114	Chihuahua
10	Irapuato	City Express	Propio	nov-04	104	Guanajuato
					<b>1,061</b>	
<b>2004</b>						
11	Reynosa	City Express	Propio	feb-05	104	Tamaulipas
12	Cancun	City Express	Arrendado	mar-05	128	Quintana Roo
13	Tuxtla Gutiérrez	City Express	Franquicia	dic-05	124	Chiapas
14	Querétaro	City Express Suites	Propio	dic-05	45	Querétaro
					<b>1,462</b>	
<b>2005</b>						
15	Chihuahua	City Express	Coinversión	mar-06	104	Chihuahua
16	Guadalajara	City Express Plus	Propio	jul-06	145	Jalisco
17	Tampico	City Express	Coinversión	nov-06	124	Tamaulipas
18	Mexicali	City Express	Propio	dic-06	117	Baja California
19	Toluca	City Express	Propio	dic-06	141	Estado de México
					<b>2,093</b>	
<b>2006</b>						
20	EBC Reforma	City Express	Propio	ene-07	70	Ciudad de México
21	Hermosillo	City Express	Coinversión	abr-07	120	Sonora
22	Celaya	City Express	Arrendado	may-07	104	Guanajuato
23	Insurgentes Sur	City Express Plus	Propio	jul-07	159	Ciudad de México
24	Coatzacoalcos	City Express	Coinversión	ago-07	118	Veracruz
25	Tepozotlán	City Express	Arrendado	dic-07	109	Estado de México
					<b>2,773</b>	
<b>2007</b>						
26	Toluca	City Express Junior	Arrendado	feb-08	106	Estado de México
27	Mazatlán	City Express	Administrado	jun-08	110	Sinaloa
28	Morelia	City Express	Franquicia	jul-08	60	Michoacán
29	Lázaro Cárdenas	City Express	Propio	nov-08	119	Michoacán
30	Puebla Angelópolis	City Express	Coinversión	nov-08	118	Puebla
31	Tijuana Río	City Express	Administrado	dic-08	131	Baja California
32	Silao	City Express	Propio	dic-08	121	Guanajuato
33	Toluca	City Express Suites	Propio	dic-08	91	Estado de México
34	Monterrey Aeropuerto	City Express	Propio	dic-08	166	Nuevo León
					<b>3,795</b>	
<b>2008</b>						
35	El Angel	City Express Plus	Propio	ene-09	137	Ciudad de México
36	Mexicali	City Express Junior	Propio	feb-09	104	Baja California
37	Tula	City Express	Administrado	mar-09	103	Hidalgo
38	Los Mochis	City Express	Propio	jun-09	124	Sinaloa
39	Zacatecas	City Express	Administrado	jun-09	109	Zacatecas
40	Tijuana Otay	City Express Junior	Coinversión	jun-09	134	Baja California
41	Veracruz	City Express	Arrendado	sep-09	124	Veracruz
42	Saltillo Sur	City Express	Propio	dic-09	107	Coahuila
43	Cancun	City Express Junior	Arrendado	nov-09	106	Quintana Roo
					<b>4,843</b>	
<b>2009</b>						
44	Tlaquepaque	City Express Junior	Arrendado	feb-10	107	Jalisco
45	Ciudad Juárez	City Express Junior	Propio	mar-10	128	Chihuahua
46	Nogales	City Express	Propio	nov-10	109	Sonora
47	San Luis Univ.	City Express	Coinversión	dic-10	109	San Luis Potosí
					<b>5,296</b>	
<b>2010</b>						



No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
48	Minatitlán	City Express	Coinversión	mar-11	109	Veracruz
49	Mérida	City Express	Coinversión	abr-11	124	Yucatán
50	Torreón	City Express	Administrado	may-11	115	Coahuila
51	Culiacan	City Express	Coinversión	jun-11	133	Sinaloa
52	Veracruz	City Express Junior	Arrendado	jul-11	104	Veracruz
53	Aguascalientes	City Express	Propio	ago-11	123	Aguascalientes
54	Playa del Carmen	City Express	Coinversión	sep-11	135	Quintana Roo
55	Puebla Autopista	City Express	Coinversión	oct-11	108	Puebla
56	Tuxtla Gutierrez	City Express Junior	Arrendado	oct-11	106	Chiapas
57	Manzanillo	City Express	Propio	nov-11	116	Colima
58	Ciudad del Carmen	City Express	Coinversión	dic-11	129	Campeche
2011					6,598	
59	Ciudad Obregon	City Express	Propio	ene-12	120	Sonora
60	Campeche	City Express	Propio	abr-12	110	Campeche
61	San Luis Potosi	City Express Suites	Administrado	jul-12	120	San Luis Potosí
62	Villahermosa	City Express	Propio	jul-12	155	Tabasco
63	Querétaro Jurica	City Express	Coinversión	sep-12	135	Querétaro
64	Durango	City Express	Coinversión	oct-12	120	Durango
65	San José	City Express	Propio	nov-12	134	Costa Rica
66	Xalapa	City Express	Administrado	dic-12	126	Veracruz
67	Tijuana Insurgentes	City Express	Propio	dic-12	127	Baja California
2012					7,745	
68	Chetumal	City Express	Arrendado	mar-13	109	Quintana Roo
69	Santa fe	City Express Plus	Coinversión	jun-13	159	Ciudad de México
70	Santa fe	City Express Suites	Coinversión	ago-13	39	Ciudad de México
71	Oaxaca	City Express	Administrado	oct-13	103	Oaxaca
72	Salina Cruz	City Express	Administrado	oct-13	116	Oaxaca
73	Patio Universidad	City Express Plus	Propio	dic-13	124	Ciudad de México
74	La Paz	City Express	Propio	dic-13	124	Baja California Sur
75	Puebla Autopista	City Express Junior	Coinversión	dic-13	113	Puebla
76	Cali	City Express Plus	Propio	dic-13	127	Colombia
77	Cananea	City Express	Coinversión	dic-13	98	Sonora
78	Irapuato Norte	City Express	Coinversión	dic-13	122	Guanajuato
2013					8,979	
79	Cd. Del Carmen Isla de Tris	City Express Junior	Administrado	feb-14	109	Campeche
80	Cd. Del Carmen Aeropuerto	City Express Junior	Coinversión	feb-14	124	Campeche
81	Tehuacan Puebla	City Express	Administrado	mar-14	108	Puebla
82	Dos Bocas Tabasco	City Express	Coinversión	may-14	108	Tabasco
83	Monterrey Norte	City Express	Administrado	ago-14	115	Nuevo León
84	Plaza Central	City Express	Arrendado	sep-14	135	Ciudad de México
85	Puebla Autopista	City Express Suites	Coinversión	sep-14	72	Puebla
86	Apizaco	City Express	Administrado	sep-14	104	Tlaxcala
87	Cd Victoria	City Express	Administrado	oct-14	108	Tamaulipas
88	Satélite	City Express Plus	Franquicia	oct-14	89	Ciudad de México
89	Monterrey Nuevo Sur	City Express Plus	Propio	dic-14	138	Nuevo León
90	Matamoros	City Express	Propio	dic-14	113	Tamaulipas
91	Salamanca	City Express	Propio	dic-14	113	Guanajuato
92	Villahermosa	City Express Junior	Propio	dic-14	136	Tabasco
2014					10,551	
93	Los Cabos	City Express Plus	Propio	abr-15	135	Baja California Sur
94	Los Cabos	City Express Suites	Propio	abr-15	28	Baja California Sur
95	Tuxpan	City Express	Administrado	jul-15	108	Veracruz
96	Guadalajara Palomar	City Express Plus	Propio	jul-15	113	Jalisco
97	Guadalajara Aeropuerto	City Express	Administrado	nov-15	118	Jalisco
98	Piedras Negras	City Express	Propio	dic-15	113	Coahuila
99	Periférico Sur Tlalpan	City Express Plus	Propio	dic-15	137	Ciudad de México
100	Monterrey San Jerónimo	City Express Plus	Propio	dic-15	149	Nuevo León
101	Playa del Carmen	City Express Suites	Coinversión	dic-15	56	Quintana Roo
102	Silao	City Express Suites	Propio	dic-15	58	Guanajuato
2015					11,566	



No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
103	Aguascalientes Centro	City Express Junior	Administrado	abr-16	66	Aguascalientes
104	CD MX Aeropuerto	City Express	Administrado	abr-16	98	Ciudad de México
105	San Luis Potosí Centro	City Express Junior	Propio	abr-16	128	San Luis Potosí
106	CDMX Alameda	City Express	Administrado	jul-16	112	Ciudad de México
107	Reynosa Aeropuerto	City Express	Propio	jul-16	113	Tamaulipas
108	Tijuana	City Express Suites	Administrado	jul-16	79	Baja California
109	Santiago Aeropuerto	City Express	Coinversión	ago-16	142	Santiago, Chile
110	Toluca Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	sep-16	92	Estado de México
111	Rosarito	City Express	Propio	sep-16	113	Baja California
112	Zamora	City Express	Administrado	nov-16	114	Michoacán
113	Mundo E	City Express Plus	Arrendado	dic-16	144	Estado de México
114	Bogotá Aeropuerto	City Express Plus	Propio	dic-16	120	Bogotá, Colombia
115	Bogotá Aeropuerto	City Express Junior	Propio	dic-16	116	Bogotá, Colombia
116	CDMX La Raza	City Express	Propio	dic-16	127	Ciudad de México
117	Mérida Altabrisa	City Express Junior	Coinversión	dic-16	106	Yucatán
118	Querétaro Torre II	City Express Suites	Propio	dic-16	44	Querétaro
119	CDMX	City Centro	Arrendado	dic-16	44	Ciudad de México
					<b>2016</b>	<b>13,324</b>
120	Celaya Galerías	City Express	Administrado	ene-17	127	Guanajuato
121	San Luis Potosí Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	may-17	122	San Luis Potosí
122	Puebla Angelópolis	City express junior	Coinversión	jul-17	122	Puebla
123	Altamira	City Express	Coinversión	jul-17	127	Tamaulipas
	Mérida (Ampliación)	City Express	Coinversión	jul-17	42	Yucatán
124	Puerto Vallarta	City Express Plus	Propio	jul-17	126	Jalisco
125	Medellín	City Express Plus	Propio	sep-17	141	Medellín, Colombia
126	Tuxtepec	City express junior	Administrado	sep-17	105	Oaxaca
127	Tijuana Otay	City express	Coinversión	dic-17	120	Baja California
128	León Centro de Convenciones	City express junior	Coinversión	dic-17	137	Guanajuato
129	Monterrey Lindavista	City express	Administrado	dic-17	130	Nuevo León
130	Oaxaca	City Centro	Coinversión	dic-17	103	Oaxaca
131	León Centro de Convenciones	City Express Plus	Coinversión	dic-17	132	Guanajuato
					<b>2017</b>	<b>14,858</b>
132	Tepic	City Express	Administrado	ene-18	125	Nayarit
133	Atlixco	City Express	Franquicia	mar-18	108	Puebla
134	Comitán	City Express	Administrado	abr-18	105	Chiapas
135	Gustavo Baz	City Express	Administrado	jun-18	125	Ciudad de México
136	Cancun Aeropuerto	City Express Plus	Coinversión	oct-18	120	Quintana Roo
137	Cancun Aeropuerto	City Express Suites	Coinversión	oct-18	63	Quintana Roo
138	Interlomas	City Express Plus	Propio	nov-18	141	Estado de México
139	Tampico	City Express Plus	Coinversión	nov-18	122	Tamaulipas
140	CDMX Sullivan	City Express Junior	Propio	dic-18	96	CDMX
141	Mérida	City Express Plus	Coinversión	dic-18	135	Yucatán
142	Ensenada	City express	Coinversión	dic-18	127	Baja California
143	Ensenada	City Express Plus	Coinversión	dic-18	134	Baja California
144	Tijuana	City Express Plus	Propio	dic-18	156	Baja California
					<b>2018</b>	<b>16,415</b>
145	CDMX Tlalpan	City Express	Administrado	feb-19	96	CDMX
146	Tapachula	City Express	Propio	mar-19	117	Chiapas
147	CDMX La Villa	City Express	Administrado	abr-19	106	CDMX
148	Chihuahua	City Express Plus	Franquicia	abr-19	122	Chihuahua
149	San Luis Potosí	City Centro	Propio	nov-19	70	San Luis Potosí
					<b>2019</b>	<b>16,926</b>
150	Ce Guaymas	City Express	Propio	ene-20	114	Sonora
151	Mexicali	City Express Plus	Propio	feb-20	146	Baja California
152	Hermosillo Expo	City Express	Administrado	ago-20	124	Sonora
153	Caborca	City Express	Administrado	dic-20	101	Sonora
					<b>2020</b>	<b>17,411</b>