

Hoteles City Express Anuncia Resultados del Cuarto Trimestre 2017

México D.F., 14 de febrero de 2018 – Hoteles City Express S.A.B. de C.V. (BMV: HCITY) (“Hoteles City Express” o “la Compañía”), presenta sus resultados correspondientes al cuarto trimestre de 2017 (“4T17”). Las cifras han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”) y son presentadas en Pesos Mexicanos (“\$”).

Resumen de Datos Operativos y Financieros Relevantes (4T17)

- A nivel Cadena, la Tarifa Promedio Diaria (“ADR”) y la Tarifa Efectiva (“RevPAR”) presentaron incrementos de 4.7% y 6.6% en comparación con el 4T16, alcanzando \$927 y \$580 respectivamente. La ocupación de la Cadena en el 4T17 fue de 62.6%, un nivel 112 puntos base superior a la del 4Q16.
- Los Ingresos Totales alcanzaron \$686.0 millones, lo que representa un aumento de 24.3% respecto al mismo trimestre de 2016, debido principalmente a un incremento de 13.1% en el número de Cuartos Noche Instalados a nivel Cadena, en combinación con un crecimiento de 6.6% en el RevPAR.
- La Utilidad de Operación alcanzó \$154.4 millones en el 4T17, lo que refleja un incremento de 50.8% respecto al mismo trimestre del año anterior.
- El EBITDA y el EBITDA Ajustado registraron \$249.5 millones y \$257.5 millones respectivamente, lo que a su vez resulta en incrementos de 43.5% y 42.7% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Los márgenes de EBITDA y EBITDA Ajustado durante el periodo alcanzaron 36.4% y 37.5%, respectivamente. El mayor nivel de esta métrica en la historia de la compañía para periodos comparables.
- La Utilidad Neta del periodo ascendió a \$115.6 millones. A su vez, el margen de Utilidad Neta alcanzó 16.8% en el trimestre.
- Al cierre del trimestre la Cadena operaba 135 hoteles, un incremento de 12 nuevas unidades en comparación con los 123 hoteles que operaban al cierre del mismo periodo del 2016. El número de cuartos en operación al 4T17 alcanzó 15,228 un incremento de 11.1% en comparación con los 13,702 que operaban al cierre del 4T16.



HCITY



CONTACTOS DE RELACIÓN CON INVERSIONISTAS:

Santiago Mayoral

Finanzas Corporativas y Relación con Inversionistas

Tel: + (5255) 5249 8067

E-mail: smayoral@hotelescity.com

Resumen de Datos Operativos y Financieros Relevantes (12M17)

- A nivel Cadena, la ocupación del año cerró en 60.2%, con un ADR de \$934 y un RevPAR de \$562, lo que refleja incrementos de 10.9% y 8.3%, respectivamente.
- Los Ingresos Totales acumulados a diciembre 2017 alcanzaron \$2,508.4 millones, un aumento de 23.1% respecto al mismo periodo de 2016. Lo anterior es resultado del incremento de 11.1% en el número de Cuartos Noche Ocupados a nivel Cadena, del aumento de 8.3% en RevPAR y de un crecimiento de 37.0% en los ingresos derivados de la actividad de Administración de Hoteles.
- La Utilidad de Operación registró \$511.3 millones durante 2017, lo que refleja un incremento de 37.4% respecto a 2016.
- El EBITDA y el EBITDA Ajustado alcanzaron \$859.0 millones y \$878.9 millones, lo que representa un crecimiento de 29.5% y 29.0%, respectivamente, con relación al cierre de 2016. A su vez, los márgenes de EBITDA y EBITDA Ajustado alcanzaron 34.2% y 35.0%, respectivamente.
- La Utilidad Neta del periodo ascendió a \$286.4 millones, lo que representa un incremento de 8.3% respecto a 2016. A su vez, el margen de Utilidad Neta alcanzó 11.4% al cierre de 2017.

Operating and Financial Highlights	4Q17	4Q16	4Q17 vs 4Q16	12M17	12M16	12M17 vs 12M16
			% Change			% Change
Estadísticas Operativas de la Cadena						
Número de Hoteles al Final del Periodo	135	123	9.8%	135	123	9.8%
Número de Cuartos al Final del Periodo	15,228	13,702	11.1%	15,228	13,702	11.1%
Número de Cuartos Noche Instalados	1,350,327	1,193,937	13.1%	5,173,014	4,545,795	13.8%
Número de Cuartos Noche Ocupados	845,278	733,999	15.2%	3,115,579	2,803,820	11.1%
Ocupación Promedio (%)	62.6%	61.5%	112 bps	60.2%	61.7%	-145 bps
ADR (\$)	927	885	4.7%	934	842	10.9%
RevPAR (\$)	580	544	6.6%	562	519	8.3%
Información Financiera Consolidada (Miles de Pesos)						
Ingresos Totales	686,036	551,738	24.3%	2,508,448	2,037,766	23.1%
Utilidad de Operación	154,409	102,361	50.8%	511,264	371,992	37.4%
Margen de Utilidad de Operación (%)	22.5%	18.6%	395 bps	20.4%	18.3%	213 bps
EBITDA Ajustado	257,499	180,487	42.7%	878,877	681,548	29.0%
Margen de EBITDA Ajustado (%)	37.5%	32.7%	482 bps	35.0%	33.4%	159 bps
EBITDA	249,458	173,784	43.5%	858,983	663,353	29.5%
Margen de EBITDA (%)	36.4%	31.5%	486 bps	34.2%	32.6%	169 bps
Utilidad Neta	115,570	79,113	46.1%	286,373	264,498	8.3%
Margen de Utilidad Neta (%)	16.8%	14.3%	251 bps	11.4%	13.0%	-156 bps

EBITDA Ajustado = Utilidad de operación + depreciación + amortización + gastos no recurrentes (gastos de pre apertura de nuevos hoteles).

Comentario del Ing. Luis Barrios, Director General de Hoteles City Express:

"Anunciamos nuestros resultados del cuarto trimestre y año completo 2017 los cuales demuestran solidez operativa y financiera.

En un año que inició de forma volátil y que puso a prueba la fortaleza de la economía mexicana, la industria hotelera continuó demostrando dinámicas de mercado robustas, crecimiento sostenido y una demanda pujante por habitaciones de calidad a precios accesibles. En este contexto, Hoteles City Express a nivel acumulado logró incrementos en Ingresos Totales y EBITDA Ajustado superiores a 23% y 29% respectivamente.

Un crecimiento mayor a 10% en tarifa promedio y mayor a 8% en tarifa efectiva son reflejo de una plataforma de operación, distribución y marketing digital que es la mejor en su clase. Como anticipamos, la plataforma de yield management y los esfuerzos de liberación de capacidad instalada a través de mayores precios rindieron frutos. Hoy la brecha en niveles de ocupación es inexistente al alcanzar niveles de 62.6% durante el 4Q17, más de 100 bps más altos que los presentados en el mismo trimestre de 2016.

Apoiados en la transformación hacia una cultura de operación en tiempo real, el empoderamiento en todos los niveles de la estructura y la explotación de tecnología en procesos de punta a punta, Hoteles City Express está listo para capturar los beneficios de una infraestructura suficiente para operar más de 200 hoteles sin incrementos significativos en la base de costos. Evidencia de esto, el EBITDA de la compañía durante el año creció 1.3 veces más rápido que los Ingresos Totales.

Durante 2017, logramos poner en operación más de 1,500 habitaciones y cumplimos a totalidad con nuestro plan de desarrollo alcanzando 136 hoteles al día de hoy y 140 en las próximas semanas. Para 2018, reforzamos nuestro compromiso de crecimiento rentable y contemplamos un plan de entre 15 y 21 hoteles nuevos antes del cierre del año.

Finalmente, en fechas recientes anunciamos la intención de crear una Fibra hotelera bajo la denominación FSTAY. El lanzamiento de este vehículo es un parteaguas para la compañía en distintos sentidos, pues creemos que será un vehículo perfectamente alineado con los intereses de los inversionistas al ser el mejor en su clase en términos de gobierno corporativo. Aún más allá, la compañía contempla que su ejecución será el catalizador correcto para generar mayor transparencia en el valor de sus activos, establecer un mecanismo de desarrollo continuo sin dilución alguna a inversionistas y fortalecer su capacidad de desarrollo para poner en operación aún más hoteles por año.

Así mismo, este paso en la compañía marca un cambio en nuestro modelo de comunicación al mercado, en el cual, nuestros inversionistas serán capaces de validar el desempeño de dicho portafolio y contrastarlo ante el resto de la compañía que mantiene niveles de menor estabilización, demostrando de esta forma el potencial de valor incremental de Hoteles City Express en el tiempo.

Cabe destacar actualmente la Compañía tiene la flexibilidad suficiente para adoptar cualquier otra alternativa estratégica para lograr los objetivos anteriormente descritos,

desde incrementar su apalancamiento basado en los vehículos y líneas de crédito que actualmente tiene firmados hasta el aprovechamiento de la estructura de fideicomisos de inversión hoy en día creada.

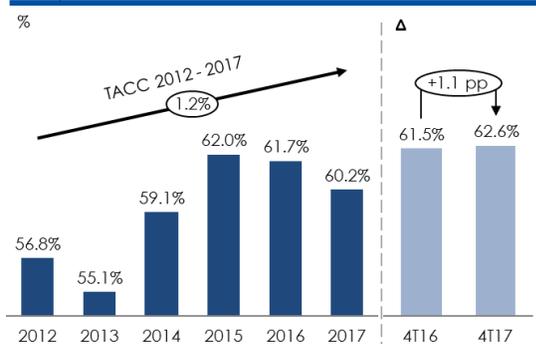
Hoy más que nunca, mantenemos nuestro compromiso con nuestros accionistas para continuar siendo la mejor alternativa de crecimiento rentable en el mercado. Gracias por su confianza."

Estadísticas Operativas: Cadena de Hoteles

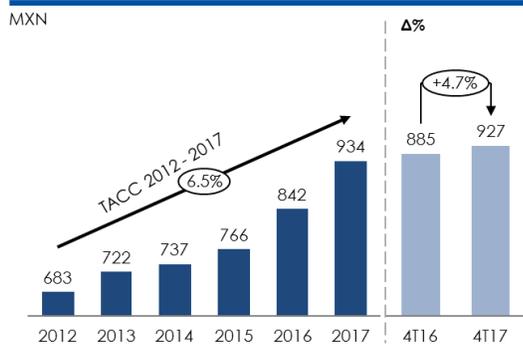
Producto de nuestros esfuerzos de optimización del inventario de habitaciones, la ocupación de la Cadena mostró un incremento de 1 punto porcentual durante el cuarto trimestre de 2017 ubicándose en 62.6% reflejo de una sólida demanda por cuartos noche, de lo anterior se deriva un incremento de 4.7% en el ADR que llevó al RevPAR de la Cadena a registrar un crecimiento de 6.6% en comparación con el mismo periodo de 2016. Como se anticipó, la brecha de ocupación se consiguió cerrar totalmente hacia el cierre del año.

Acumulado, al 31 de diciembre de 2017, la ocupación de la Cadena alcanzó 60.2% y se registró una tarifa promedio de \$934, cifra 10.9% superior a la del mismo periodo de 2016. Lo anterior llevó al RevPAR a crecer 8.3% comparado con el mismo periodo del año anterior.

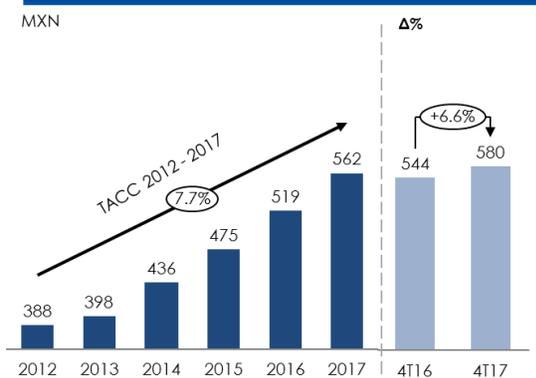
Ocupación de la Cadena



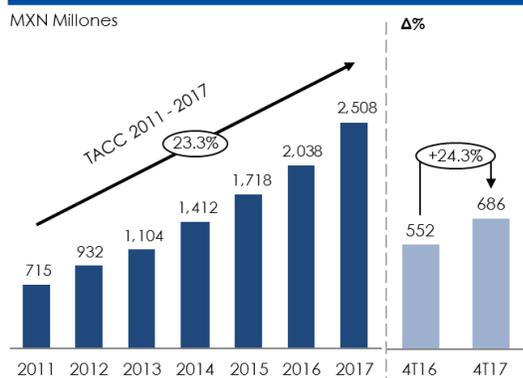
ADR de la Cadena



RevPAR de la Cadena

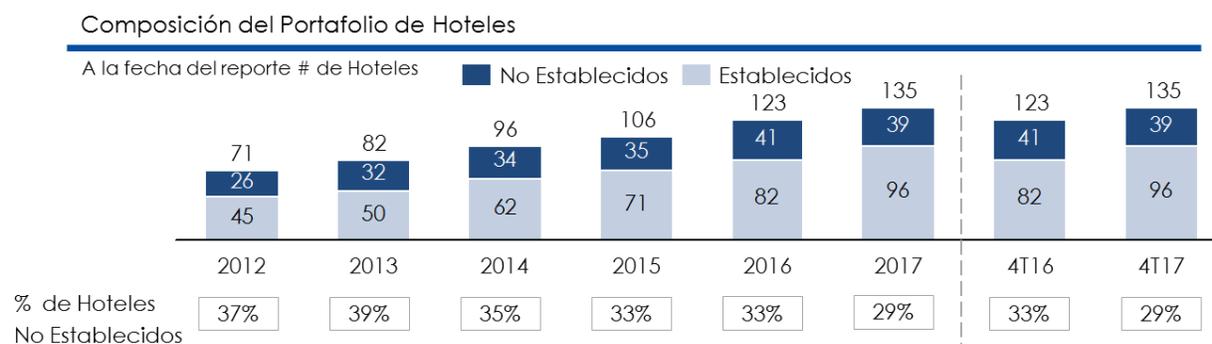


Ingresos Totales Consolidados



Estadísticas Operativas: Hoteles Establecidos

Con la finalidad de permitir la adecuada comparación de sus hoteles con periodos de madurez similares, Hoteles City Express define como "Hoteles Establecidos" a aquellos hoteles que, a una determinada fecha, han estado en operación durante un periodo de cuando menos 36 meses. Se considera que una vez cumplido el tercer aniversario de la fecha de apertura, los hoteles normalmente han alcanzado su ciclo de estabilización aunque no significa que estos hoteles no puedan alcanzar mayores niveles de Ocupación y ADR a lo largo del tiempo. Así mismo, los hoteles que se clasifican como "No Establecidos" son los que cuentan con menos de 36 meses de operación a determinada fecha y consecuentemente se encuentran en etapa de penetración de mercado y con mayor potencial de incrementos en RevPAR.



Al cierre del 4T17 la Cadena contó con 96 Hoteles Establecidos y 39 Hoteles No Establecidos.

Durante el trimestre, los Hoteles Establecidos registraron un incremento en RevPAR de 2.1% derivado de un incremento de 3.7% en el ADR y un retroceso planeado de 1 punto porcentual en su ocupación. Es importante destacar que el crecimiento moderado en este portafolio resulta particularmente fuerte contemplando una base comparativa significativamente alta (14.0% de crecimiento de ADR y 10.7% de crecimiento en RevPAR en el 4T16) producto del inicio de los esfuerzos de optimización de la capacidad instalada y yield management que la Compañía implementó el año pasado.

Hoteles Establecidos	4T17	4T16	Variación 4T17 vs 4T16
Número de Propiedades	96	82	17.1%
Número de Cuartos	10,963	9,357	17.2%
Ocupación	65.2%	66.2%	-97 bps
ADR (\$)	903	871	3.7%
RevPAR (\$)	589	577	2.1%

Resultados por Segmento de Negocio (Cifras No IFRS)

Hoteles City Express reporta bajo IFRS, por lo que durante el proceso de consolidación se realizan ciertas eliminaciones en ingresos y costos intercompañías, principalmente honorarios por administración y regalías de franquicia de hoteles propios, coinvertidos y arrendados.

Ingresos por Segmento (Miles de Pesos)	4T17	4T16	4T17 vs 4T16	12M17	12M16	12M17 vs 12M16
			% Variación			% Variación
Operación Hotelera	650,547	526,666	23.5%	2,372,878	1,940,715	22.3%
Administración de Hoteles	176,939	135,314	30.8%	657,523	524,429	25.4%
Total	827,486	661,980	25.0%	3,030,401	2,465,144	22.9%

Los Ingresos del segmento de Operación Hotelera incrementaron 23.5% al pasar de \$526.7 millones en el 4T16 a \$650.5 millones en el 4T17, debido al aumento de 15.2% en Cuartos Noche Ocupados y al incremento de 4.7% en el ADR.

Los Ingresos por Administración de Hoteles aumentaron 30.8%, al pasar de \$135.3 millones en el 4T16 a \$176.9 millones en el 4T17, como consecuencia de una mayor actividad en la Operación Hotelera durante el periodo, así como del incremento en los ingresos por supervisión en el desarrollo de nuevos hoteles.

El Ingreso Total de los segmentos combinados incrementó 25.0%, al pasar de \$662.0 millones en el 4T16 a \$827.5 millones del 4T17.

Acumulado al 31 de diciembre de 2017, los Ingresos de Operación Hotelera presentaron un incremento de 22.3%, con lo que se alcanzó un total de \$2,372.9 millones en el periodo, comparado con \$1,940.7 millones durante 2016. Los Ingresos por Administración Hotelera alcanzaron \$657.5 millones, lo que representa un incremento de 25.4%. Los ingresos combinados de ambos segmentos presentaron un aumento de 22.9% con un total de \$3,030.4 millones.

Con el objetivo de demostrar el potencial del inventario hotelero de la Compañía, Hoteles City Express publica los resultados del "Portafolio FSTAY" el cual incluye el desempeño de 42 hoteles 100% propiedad de la Compañía y que iniciaron operación antes del 31 de diciembre de 2015. Aunque estos hoteles no se encuentran 100% establecidos de acuerdo a la definición de la Compañía, muestran características de desempeño similares a las que contaría un portafolio de hoteles después de su fase de ramp-up.

A continuación se presenta un desglose de los resultados no IFRS por tipo de portafolio y segmento de negocio.

Resumen de Métricas Financieras No IFRS A diciembre 2017	Portafolio FSTAY	Portafolio No FSTAY	Total Operación Hotelera	Honorarios por Admon.	Total No IFRS	Eliminaciones IFRS	Total IFRS
Hoteles	42	59	101	135	135		135
Habitaciones	4,944	6,664	11,608	15,228	15,228		15,228
Ocupación	63.0%	57.5%	60.0%	60.2%	60.2%		60.2%
ADR	969	907	937	934	934		934
RevPAR	611	522	562	562	562		562
Ingresos Totales	1,159,026	1,213,852	2,372,878	657,523	3,030,401	(521,954)	2,508,447
Costos y gastos generales	(738,042)	(902,164)	(1,640,206)	(511,318)	(2,151,524)	521,954	(1,629,570)
EBITDA Ajustado	420,983	311,689	732,672	146,205	878,877	0	878,877
Margen	36.3%	25.7%	30.9%	22.2%	29.0%		35.0%
Otros costos y gastos no recurrentes	0	(19,894)	(19,894)	0	(19,894)	0	(19,894)
EBITDA	420,983	291,795	712,778	146,205	858,984	0	858,983
Margen	36.3%	24.0%	30.0%	22.2%	28.3%		34.2%
Depreciación	(153,073)	(194,647)	(347,720)	0	(347,720)	0	(347,720)
Utilidad de operación	267,911	97,148	365,058	146,205	511,263	0	511,263

La ocupación del portafolio FSTAY fue de 63.0% comparado con 57.5% del Portafolio No FSTAY, un nivel 5.5 puntos porcentuales más alto. Por su lado, la tarifa promedio del Portafolio FSTAY resultó 6.9% mayor ante la tarifa de \$907 del Portafolio No FSTAY, mientras que el RevPAR presenta una variación de 17.1% a favor del Portafolio FSTAY.

De llegar a contar con parámetros de estabilización para el inventario total de hoteles similares a los del Portafolio FSTAY, los Ingresos por Operación Hotelera alcanzarían \$2,741.9 millones, un potencial incremental de 15.5% ante los \$2,372.9 millones que registra esta partida actualmente.

Por su lado, el EBITDA Ajustado del Portafolio FSTAY resulta 35.1% superior al del Portafolio No FSTAY derivado del proceso de estabilización de este último. De alcanzar los mismos niveles de estabilización que el Portafolio FSTAY, el EBITDA Ajustado de Operación Hotelera alcanzaría \$996.0 millones, un potencial incremental de 35.9% ante los \$732.7 millones que registra dicha partida actualmente.

De esta forma, al alcanzar niveles de estabilización en la totalidad del inventario de la Compañía, los Ingresos Totales IFRS presentarían un potencial incremental de 12.2% y el EBITDA Ajustado presentaría un potencial incremental de 30.0% registrando niveles de \$2,813.9 millones y \$1,142.1 millones respectivamente.

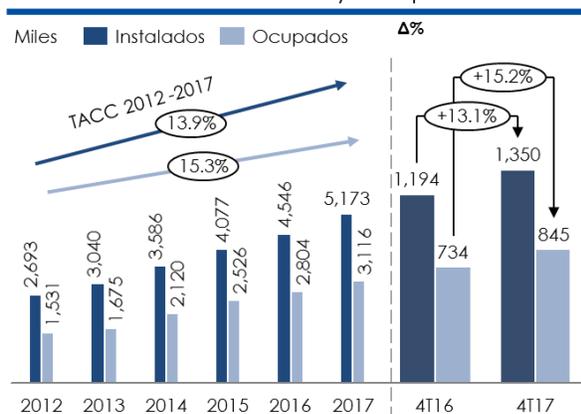
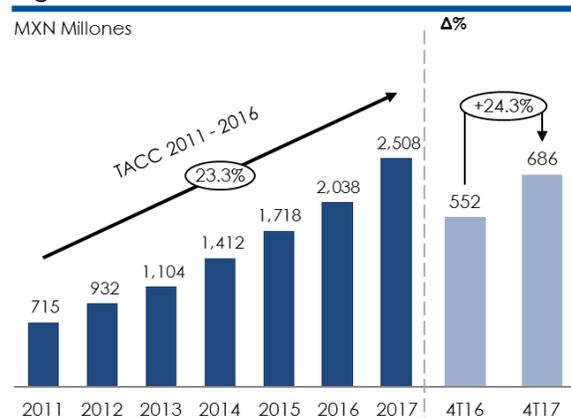
Resultados Financieros Consolidados (Cifras IFRS)

Resumen de Estado de Resultados (Miles de Pesos)	4T17	4T16	4T17 vs 4T16	12M17	12M16	12M17 vs 12M16
			% Variación			% Variación
Cuartos en Operación	15,228	13,702	11.1%	15,228	13,702	11.1%
Ingresos por Operación Hotelera	645,926	522,195	23.7%	2,357,937	1,927,943	22.3%
Ingresos por Administración	40,110	29,543	35.8%	150,511	109,823	37.0%
Ingresos Totales	686,036	551,738	24.3%	2,508,448	2,037,766	23.1%
Utilidad de Operación	154,409	102,361	50.8%	511,264	371,992	37.4%
Margen de Utilidad de Operación (%)	22.5%	18.6%	395 pbs	20.4%	18.3%	213 pbs
EBITDA Ajustado	257,499	180,487	42.7%	878,877	681,548	29.0%
Margen EBITDA Ajustado(%)	37.5%	32.7%	482 pbs	35.0%	33.4%	159 pbs
EBITDA	249,458	173,784	43.5%	858,983	663,353	29.5%
Margen EBITDA (%)	36.4%	31.5%	486 pbs	34.2%	32.6%	169 pbs
Utilidad Neta	115,570	79,113	46.1%	286,373	264,498	8.3%
Margen de Utilidad Neta(%)	16.8%	14.3%	251 pbs	11.4%	13.0%	-156 pbs

Ingresos

Durante el 4T17 los Ingresos Totales presentaron un aumento de 24.3% al pasar de \$551.7 millones en el 4T16 a \$686.0 millones en el 4T17. El crecimiento en los Ingresos se debió principalmente a un incremento de 13.1% en el número de Cuartos Noche Instalados, resultado de la apertura de 12 hoteles, así como a al incremento de 4.7% en el ADR producto de los esfuerzos de yield management que Compañía ha venido implementando en los últimos 12 meses.

Acumulado a diciembre 2017, los Ingresos Totales presentaron un incrementó de 23.1%, al pasar de \$2,037.8 millones en 2016 a \$2,508.4 millones en 2017. Lo anterior se explica por un incremento de 13.8% en Cuartos Noche Instalados y 11.1% en Cuartos Noche Ocupados, aunado a un aumento de 10.9% en ADR y de 37.0% en Ingresos por Administración.

Cuartos Noche Instalados y Ocupados

Ingresos Totales Consolidados


Costos y Gastos

Los Costos y Gastos Totales incrementaron 18.3%, al pasar de \$442.7 millones en el 4T16 a \$523.6 millones en el 4T17. El aumento está principalmente en línea con el crecimiento en Ingresos Totales. Los Gastos de Administración y Ventas registraron \$113.0 millones en el 4T17, un incremento de 23.8% ante el mismo periodo del año anterior, demostrando la escalabilidad de la plataforma operativa de la compañía, la cual creció sus ingresos 35.8% en el 4T17.

Acumulado al cierre de 2017, los Costos y Gastos Totales presentaron un incremento de 20.0%, alcanzando \$1,977.3 millones creciendo por debajo de Ingresos Totales. Durante el año, los gastos de Administración y de Ventas presentaron un incremento de 23.1%, alcanzando \$407.4 millones.

Utilidad de Operación

La Utilidad de Operación al cuarto trimestre de 2017 alcanzó \$154.4 millones, en comparación con los \$102.4 millones reportados el 4T16, lo que representa un incremento de 50.8% durante el periodo. Por su lado, el margen de Utilidad de Operación incrementó 395 pbs al pasar de 18.6% en el 4T16 a 22.5% en el 4T17.

En el año 2017 la Utilidad de Operación fue de \$511.3 millones, lo que representa un incremento de 37.4% respecto a 2016, y que muestra una adecuada absorción de costos y gastos. Como resultado, el margen de Utilidad de Operación incrementó 213 pbs al pasar de 18.3% a en el 2016 a 20.4% en el 2017.

EBITDA y EBITDA Ajustado

Durante el 4T17, el EBITDA y el EBITDA Ajustado crecieron 43.5% y 42.7% respectivamente, en comparación con el cuarto trimestre de 2016. El EBITDA alcanzó \$249.5 millones en el 4T17 y el EBITDA Ajustado \$257.5 millones en ese mismo periodo. Lo anterior representa un margen de EBITDA de 36.4% y de EBITDA Ajustado de 37.5%.

Acumulado al cierre de 2017, el EBITDA y EBITDA Ajustado se incrementaron en 29.5% y 29.0%, respectivamente, con lo que alcanzaron niveles de \$859.0 millones y \$878.9 millones.

Los márgenes de EBITDA y EBITDA ajustado incrementaron con respecto al año anterior, quedando en 34.2% y 35.0% respectivamente, lo que demuestra la disciplina de operación y capacidad de absorción de nuevos cuartos de la Compañía.

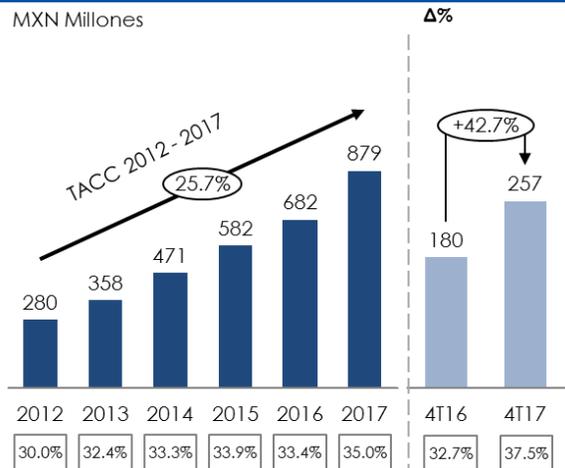
Hoteles City Express calcula su EBITDA Ajustado al sumar a su Utilidad de Operación sus gastos por depreciación y sus gastos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles. El EBITDA Ajustado es una medida útil que Hoteles City Express emplea para comparar su desempeño con el de otras empresas, facilitando con ello el análisis adecuado de su desempeño consolidado durante distintos periodos, al eliminar de sus resultados de operación el impacto de gastos específicos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento aumentó a \$21.8 millones en el 4T17 producto de: a) el desembolso de las líneas de financiamiento bancario en los últimos doce meses para la construcción de hoteles, b) productos financieros de saldos en caja menores y c) incrementos en el costo financiero derivado de tasas de interés más altas.

Durante los últimos 12 meses el pasivo financiero incrementó de \$2,584.6 millones en el 4T16 a \$2,728.5 millones en el 4T17, un crecimiento de 5.6%. Por su lado, la posición de efectivo y equivalentes pasó de \$1,854.6 millones en el 4T16 a \$1,190.6 millones en el 4T17, una reducción de 35.8% como resultado de la inversión de caja en el desarrollo de nuevos hoteles. La combinación de las variables anteriores llevó el costo neto de financiamiento¹ de \$19.6 millones en el 4T16 a \$28.2 millones en el 4T17. Finalmente, el

EBITDA Ajustado



¹ Costo neto de financiamiento se calcula como Intereses pagados menos intereses ganados.

resultado cambiario neto al 4T17 presentó un ganancia de \$6.4 millones derivada de una apreciación no realizada de la posición en dólares americanos que mantiene la compañía con fines de cobertura natural del 5.8% de su portafolio de deuda total que está expuesto a dicha moneda.

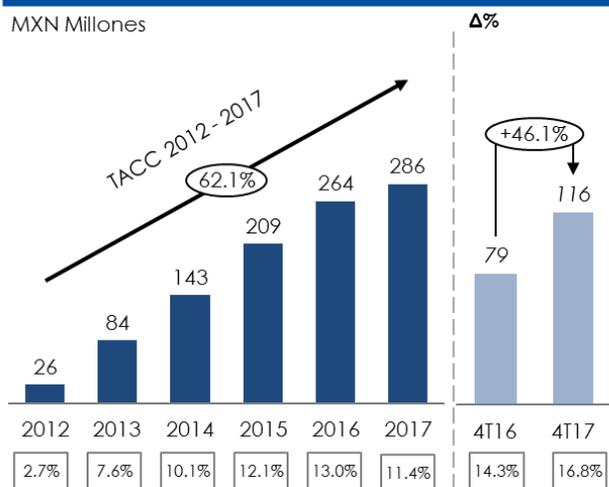
Al 31 de diciembre de 2017, Hoteles City Express tenía una razón de Deuda Total entre Activos Totales de 22.4% y una razón Deuda Neta a EBITDA de 1.8x. Así mismo, la Compañía se encuentra en cumplimiento de todas sus obligaciones financieras.

Para el año 2017, el resultado integral de financiamiento presentó un aumento respecto del año 2016, llegando a \$170.3 millones. El costo neto de financiamiento pasó de \$79.8 millones a \$131.4 millones producto del desembolso de nuevas líneas de crédito de diversos proyectos. En cuanto al resultado cambiario neto, éste alcanzó una pérdida de \$39.0 millones al cierre del año 2017 producto de la posición activa en monedas extranjeras con el fin de cobertura de la deuda de la compañía denominada en dólares americanos. Cabe destacar que este efecto no es una salida de efectivo dado que se compensa con la apreciación de la deuda en el estado de posición financiera.

Utilidad Neta

Utilidad Neta Consolidada

MXN Millones



La Utilidad Neta del 4T17 fue de \$115.6 millones, comparada con la Utilidad Neta de \$79.1 millones que se reportó en el mismo trimestre del año anterior. La Utilidad Neta Mayoritaria registró \$88.6 millones.

En cuanto a la Utilidad Neta del año 2017, se obtuvo un incremento de 8.3% respecto del 2016; pasó de \$264.5 millones a \$286.4 millones en el periodo. El margen de Utilidad Neta alcanzó 11.4% al cierre del periodo.

Posición Financiera y Apalancamiento

Resumen de Posición Financiera (Miles de Pesos)	Al 31 de diciembre de 2017	Al 31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2017 vs 31 de diciembre de 2016 % Variación
Caja, Bancos e Inversiones	1,190,624	1,854,626	-35.8%
Deuda Financiera ¹	2,714,774	2,569,101	5.7%
Deuda Neta	1,524,150	714,475	113.3%

1. No incluye intereses por pagar por \$13.7 millones al 31 de diciembre de 2017 y por \$15.5 millones al 31 de diciembre de 2016.

Al cierre del 4T17, la Compañía contaba con \$1,190.6 millones en Efectivo y equivalentes, una disminución de 35.8% comparado con el cierre de diciembre de 2016 producto del aprovechamiento de recursos propios para el desarrollo como parte del objetivo de optimización del balance general y maximización del ROIC global de Hoteles City Express.

La deuda con instituciones financieras neta de intereses por pagar aumentó 5.7% en comparación con el cierre de diciembre de 2016 y ascendió a \$2,714.8 millones, de los cuales \$129.1 millones tienen vencimiento en los próximos doce meses y \$397.2 millones se encuentran denominados en Moneda Extranjera. Durante el cuarto trimestre de 2017, la compañía realizó pagos de amortizaciones por \$1,324.4 millones y desembolsó \$1,200.0 millones en líneas bancarias. En caso de requerirlas, la compañía cuenta con líneas de crédito comprometidas por instituciones financieras y disponibles para desembolsar por alrededor de \$1,000.0 millones.

Al cierre del trimestre finalizado el 31 de diciembre de 2017, la Compañía presentó Deuda Neta de \$1,524.2 millones, en comparación con la registrada al cierre del 31 de diciembre de 2016 por \$714.5 millones.

Desglose del Activo Fijo Productivo

Con el objetivo de la planeación del crecimiento para los próximos años, la Compañía integra en su Activo Total distintas capas de activos.

Al cierre del trimestre, la Compañía contaba con una reserva territorial con un valor a costo histórico aproximado de \$697.2 millones, así como con obras en proceso, remodelaciones y terrenos asignados a dichas obras en proceso por más de \$949.2 millones. Los activos productivos o activo fijo bruto correspondiente a hoteles en operación alcanzaron aproximadamente \$9,831.0 millones. Sobre el portafolio que conforma los activos productivos al cierre del 4T17, el 71% del total de propiedades en correspondió a Hoteles Establecidos y el 29% restante a Hoteles No Establecidos.

Generación de Flujo de Efectivo y Utilización del Fondo de Recompra

Con respecto a la generación de flujo, en el 4T17 Hoteles City Express generó \$323.7 millones de Flujo Neto de Actividades de Operación. Invirtió \$551.6 millones en la adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas en comparación con los \$362.5 millones que invirtió en el mismo rubro en el 4T16 y obtuvo flujos netos de financiamiento por (\$104.2) millones en contraste con los flujos por (\$49.5) millones registrados en el 4T16.

Durante el 4T17 la Compañía destinó \$4.7 millones a su fondo de recompra de acciones, monto que representó aproximadamente 210 mil acciones.

Cabe destacar que las acciones producto de las recompras aquí descritas se encuentran registradas bajo el rubro de capital contable, por lo que continúan siendo parte del total de acciones en circulación y dicho número de acciones en circulación no ha sufrido ninguna reducción o modificación desde la cancelación de acciones en la última asamblea anual de accionistas. Así mismo, por la naturaleza del registro de dichas acciones, la Compañía cuenta con la capacidad de vender dichas acciones sin limitación alguna en el mercado y al precio determinado por éste en cada día de cotización.

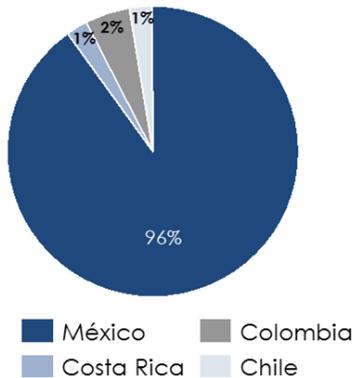
Portafolio de Activos Hoteleros

A la fecha, Hoteles City Express cuenta con un inventario hotelero de 136 hoteles con presencia en 30 estados y 67 ciudades en México, 4 hoteles en Colombia, un hotel en Costa Rica y otro más en Chile. A continuación se presenta la composición del portafolio de hoteles:

Portafolio de Hoteles por Ubicación Geográfica

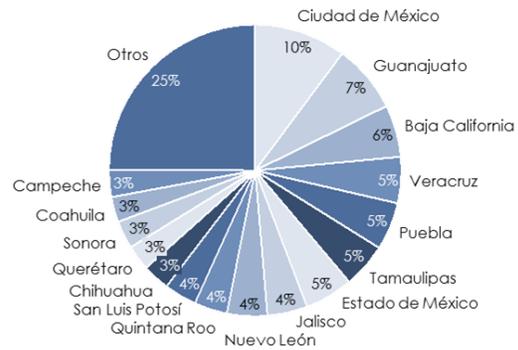
Por País

Información a la fecha del reporte



México

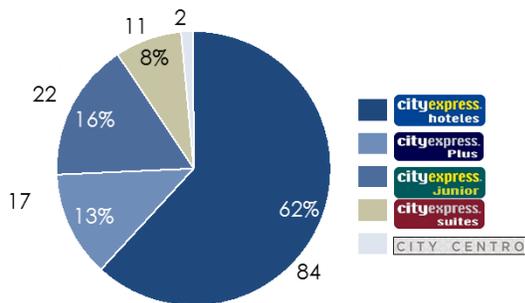
Información a la fecha del reporte



(1) Otros: Sinaloa, Michoacán, Tabasco, Baja California Sur, Chiapas, Yucatán, Aguascalientes, Oaxaca, Colima, Zacatecas, Hidalgo, Durango, Nayarit y Tlaxcala

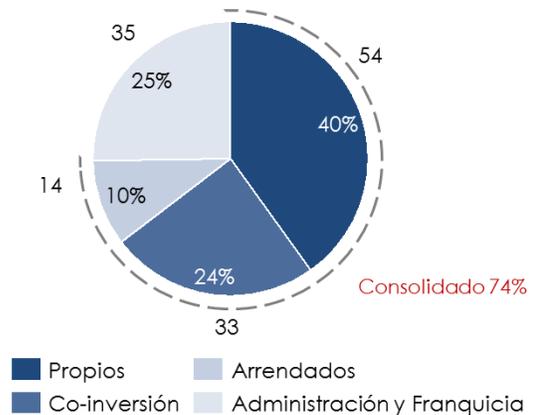
Portafolio de Hoteles por Marca

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



Portafolio de Hoteles por Propiedad

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total

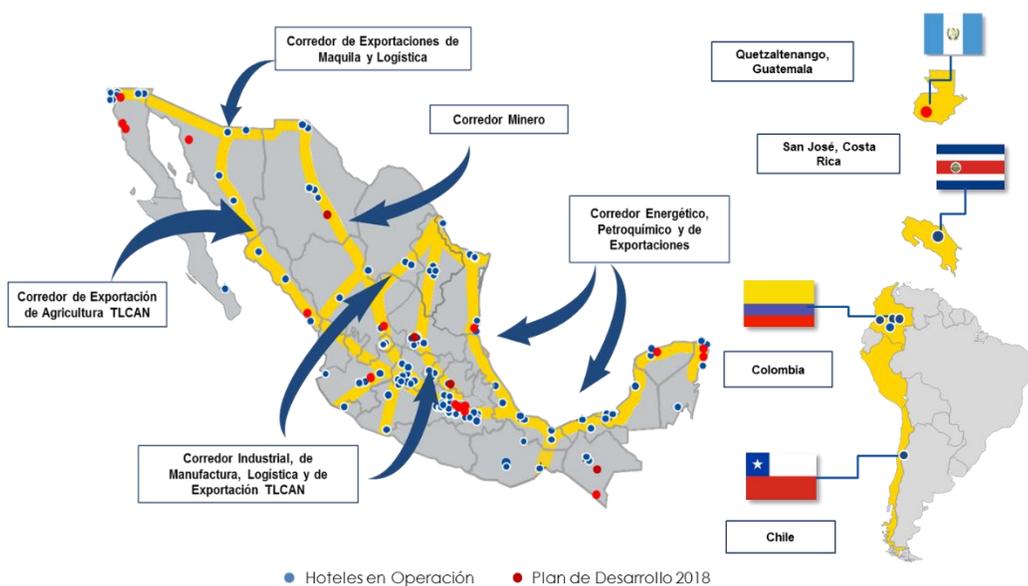


Desarrollo de Hoteles

Hoteles City Express cuenta con un plan de desarrollo enfocado en plazas con dinámicas de mercado atractivas y sólidos generadores de demanda. A la fecha, se encuentran en construcción y fases avanzadas de permisos y licencias más de 40 proyectos principalmente en México.

La Compañía contempla realizar la apertura de más de 2,400 habitaciones en 21 nuevas unidades en los próximos meses. La tabla siguiente indica el Plan de Desarrollo a la fecha.

No. De Hotel	Plan de Desarrollo	Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Cuartos	Ubicación	Proceso de Construcción
Hoteles Propios y en Coinversión								
137		CJ CDMX Sullivan	City express junior	Propio	1T18	96	Ciudad de México	En Construcción
138	1	CP Mérida	City express Plus	Coinversión	3T18	135	Yucatán	En Construcción
139	2	CC San Luis Potosí	City Centro	Propio	3T18	70	San Luis Potosí	En Construcción
140	3	CP Interlomas	City express Plus	Propio	3T18	141	Estado de México	En Construcción
141	4	Ce Tapachula	City express	Propio	3T18	116	Chiapas	Por Iniciar Construcción
142	5	CP Tampico	City express Plus	Coinversión	3T18	122	Tamaulipas	En Construcción
143	6	CP Cancún Health City	City express Plus	Coinversión	4T18	122	Quintana Roo	En Construcción
144	7	CS Cancún Health City	City express Suites	Coinversión	4T18	66	Quintana Roo	En Construcción
145	8	CP Tijuana	City express Plus	Propio	4T18 / 1T19	154	Baja California	En Construcción
146	9	Ce Ensenada	City express	Coinversión	4T18 / 1T19	127	Baja California	Por Iniciar Construcción
147	10	CP Guadaluajara Providencia	City express Plus	Propio	4T18 / 1T19	155	Jalisco	Por Iniciar Construcción
148	11	CP Ensenada	City express Plus	Coinversión	4T18 / 1T19	134	Baja California	En Construcción
Hoteles Bajo Contratos de Administración y Franquicia								
149		Ce Atlixco	City express	Administración	1T18	108	Puebla	En Construcción
150		Ce Comitán	City express	Administración	1T18	105	Chiapas	En Construcción
151		Ce Delicias	City express	Administración	2T18	115	Chihuahua	En Construcción
152	12	Ce Gustavo Baz	City express	Administración	3T18	124	Estado de México	En Construcción
153	13	Ce Caborca	City express	Administración	3T18	99	Sonora	Por Iniciar Construcción
154	14	Ce CDMX La Villa	City express	Administración	4T18 / 1T19	106	Ciudad de México	En Construcción
155	15	CP Mazatlán	City express	Administración	4T18 / 1T19	130	Sinaloa	Por Iniciar Construcción
156	16	Ce Quetzaltenango	City express	Franquicia	4T18 / 1T19	90	Guatemala	En Construcción
157	17	Ce Cuautitlán	City express	Administración	4T18 / 1T19	129	Estado de México	En construcción
Total						2,444		



Sostenibilidad Ambiental, Social y Económica

Hoteles City Express cuenta con la siguiente Política de Sostenibilidad:

“Ser un catalizador de impactos económicos, sociales y ambientales positivos en cada una de las comunidades en donde operamos, incorporando innovación y desarrollo integral de las mismas a través de la creación de valor de largo plazo.”

Todos los hoteles de la Cadena se han construido para cumplir con estándares de certificación internacionales. Algunas de las certificaciones y reconocimientos más importantes con los que cuenta Hoteles City Express incluyen los siguientes:

- Certificación LEED-EB-O&M: otorgada por el Consejo de Edificios Verdes de Estados Unidos (USGBC). A la fecha el portafolio de hoteles que cuenta con esta certificación son: LEED Oro para los hoteles City Express Reynosa y City Express Salfillo y LEED Plata para los hoteles City Express San Luis Potosí, City Express Guadalajara, City Express Irapuato, City Express Puebla Centro, City Express Querétaro, City Express Monterrey Santa Catarina, City Express Playa del Carmen y City Express Los Mochis.
- EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies): sistema de certificación creado por la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial. Hoteles City Express fue la primera compañía en el mundo en recibir la certificación de edificio ecológico EDGE. A la fecha los hoteles que cuenta con esta certificación son: City Express Villahermosa, City Express Plus Santa Fe, City Express Durango, City Express Querétaro Jurica, City Express Costa Rica y City Express Suites Santa Fe, City Express Junior Ciudad del Carmen, City Express Irapuato Norte y City Express Junior Puebla Autopista.
- Biosphere Responsible Tourism Certification: certificación desarrollada por el Instituto de Turismo Responsable (ITR) a la cual Hoteles City Express se une convirtiéndose con ello en la primera compañía en todo el mundo en proceso de certificar todos los hoteles de su Cadena. Actualmente cuenta con 70 hoteles certificados.
- Distintivo Hotel Hidro Sustentable: Reconocimiento otorgado por los miembros de la Alianza por la Sustentabilidad Hídrica en el Turismo que incentiva las mejores prácticas ambientales en el uso y cuidado del agua así como la aplicación de normatividad mexicana. Hoteles City Express ha obtenido el galardón en los hoteles: City Express Plus Insurgentes Sur, City Express Plus Patio Universidad, City Express El Ángel Reforma, City Express Plus EBC Reforma, City Express Buenavista, City Express Campeche, City Express Cd. Del Carmen, City Express Mérida, City Express Villahermosa y City Express Paraíso Tabasco.
- Distintivo “S” Garantía de Sostenibilidad: La Secretaria de Turismo en colaboración con EarthCheck y Rainforest Alliance reconocen a Hoteles City Express por sus prácticas sostenibles bajo los criterios establecidos por la

Organización Mundial de Turismo (OMT). Los hoteles que cuentan con esta certificación son: City Express Mérida, City Express Suites Puebla Autopista, City Express San Luis Potosí Universidad, City Express Irapuato Sur, City Express Suites Anzures, City Express Manzanillo, City Express Cananea y City Express Zacatecas.

- Distintivo Empresa Socialmente Responsable: distintivo otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía por medio del cual Hoteles City Express se posiciona como una de las empresas mejor evaluadas en gobierno corporativo, calidad de vida en la empresa, compromiso ambiental y vinculación social en México, ubicándose por encima del puntaje del 35% más alto del total de solicitudes presentadas por cuarto año consecutivo.
- Adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas: a través de esta adhesión, la Compañía se une a un esfuerzo global de compromiso con diez principios universalmente aceptados en los ámbitos de derechos humanos, estándares laborales, protección del medio ambiente y lucha contra la corrupción.
- Adhesión al Código de Conducta Nacional para la protección de las Niñas, Niños y Adolescentes en el Sector de Viajes y el Turismo. Actualmente Hoteles City Express cuenta con 100 propiedades que han firmado y he implementado el código de conducta comprometiéndose a desarrollar acciones para prevenir la explotación sexual y laboral de niñas, niños y adolescentes en el sector turístico.

En cuanto a sus iniciativas de Responsabilidad Social, Hoteles City Express se enfoca en proyectos de alto impacto que generan valor a la sociedad y aumentan el bienestar social y económico de las comunidades. Por esta razón, concentra sus esfuerzos en apoyar iniciativas relacionadas con emprendimiento, educación y vinculación social que generan beneficios sostenibles y de largo plazo.

Para mayor información sobre las iniciativas de Hoteles City Express en esta materia favor de consultar la siguiente dirección: www.cityexpress/sostenibilidad

Datos de la Conferencia Telefónica:

Hoteles City Express llevará a cabo una conferencia telefónica para comentar estos resultados, a continuación se presentan los datos de la misma:

Fecha: Jueves, 15 de febrero de 2018
Hora: 10:00 am hora del Este / 09:00 am hora de la Ciudad de México
Teléfonos: 1-888-317-6003 (dentro de EE.UU.) / 1-412-317-6061 (fuera de EE.UU.)
001-866-6754-929 (número sin costo en México)
Código: 1815955
Webcast: <https://services.choruscall.com/links/hcity180215.html>

La repetición de esta Teleconferencia estará disponible por 30 días:

EE. UU.: 1-877-344-7529/ Internacional: 1-412-317-0088
Código: 10116588

Sobre Hoteles City Express:

Hoteles City Express es la cadena de hoteles de servicios limitados líder y con mayor crecimiento en México en términos de número de hoteles, número de cuartos, presencia geográfica, participación de mercado e ingresos. Fundada en 2002, Hoteles City Express se especializa en ofrecer alojamiento cómodo y seguro, de alta calidad, y a precios accesibles, a través de una cadena de hoteles de servicios limitados orientados a los viajeros de negocios de origen nacional principalmente. Con 136 hoteles ubicados en México, Costa Rica, Chile y Colombia, Hoteles City Express opera cinco marcas distintas: City Express, City Express Plus, City Express Suites, City Express Junior y City Centro, con el fin de atender diferentes segmentos del mercado en el que se enfoca. En junio de 2013, Hoteles City Express completó su oferta pública inicial de acciones y comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra "HCITY", así mismo, en octubre de 2014 Hoteles City Express completó una oferta pública subsecuente de acciones con el objetivo de acelerar su crecimiento en nuevos hoteles a corto y mediano plazo.

HCITY cuenta con cobertura formal, notas y acercamientos de análisis por parte de las siguientes instituciones financieras y analistas: Actinver (Pablo Duarte), Bank of America Merrill Lynch (Carlos Peyrelongue), Citigroup (Alejandro Lavín), GBM (Héctor Vázquez), ITAU BBA (Enrico Trotta), J.P. Morgan (Adrián Huerta), Morgan Stanley (Nikolaj Lippman), Santander (Cecilia Jiménez), Signum Research (Armando Rodríguez) y UBS (Marimar Torreblanca).

Para mayor información, favor de visitar nuestra página web: <https://cityexpress.com/es/inversionistas/>

Nota Legal:

La información que se presenta en este informe contiene ciertas declaraciones acerca del futuro e información relativa a Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (conjuntamente, la "Compañía"), las cuales están basadas en el entendimiento de sus administradores, así como en supuestos e información actualmente disponible para la Compañía. Tales declaraciones reflejan la visión actual de la Compañía sobre eventos futuros y están sujetas a ciertos riesgos, factores inciertos y presunciones. Muchos factores podrían causar que los resultados, desempeño o logros actuales de la Compañía sean materialmente diferentes respecto a cualquier resultado futuro, desempeño o logro de la Compañía que pudiera ser incluido, en forma expresa o implícita, dentro de dichas declaraciones acerca del futuro, incluyendo, entre otros: cambios en las condiciones generales económicas y/o políticas, cambios gubernamentales y comerciales a nivel global y en los países en los que la Compañía hace negocios, cambios en las tasas de interés y de inflación, volatilidad cambiaria, cambios en la estrategia de negocios y otros factores varios. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultan ser incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquéllos descritos en el presente como anticipados, estimados o esperados. La Compañía no pretende y no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones acerca del futuro.

-Tablas Financieras Siguen-

Estado de Resultados Consolidado

Estado de Resultados Consolidado (Miles de Pesos)	4T17	4T16	4T17 vs 4T16	12M17	12M16	12M17 vs 12M16
			% Variación			% Variación
Ingresos Totales						
Ingresos por operación hotelera	645,926	522,195	23.7%	2,357,937	1,927,943	22.3%
Ingresos por administración de hoteles	40,110	29,543	35.8%	150,511	109,823	37.0%
Total Ingresos	686,036	551,738	24.3%	2,508,448	2,037,766	23.1%
Costos y gastos						
Costos y gastos por operación hotelera	315,488	279,936	12.7%	1,222,209	1,025,339	19.2%
Administración y ventas	113,049	91,320	23.8%	407,361	330,879	23.1%
Depreciación y amortización	95,050	71,423	33.1%	347,720	291,361	19.3%
Total Costos y Gastos	523,587	442,679	18.3%	1,977,290	1,647,579	20.0%
Gastos por apertura de nuevos hoteles	8,041	6,703	20.0%	19,894	18,195	9.3%
Otros (ingresos) / Gastos no recurrentes	0	(5)	(100.0%)	0	0	NM
Total	8,041	6,698	20.0%	19,894	18,195	9.3%
Utilidad de Operación	154,409	102,361	50.8%	511,264	371,992	37.4%
Margen de Operación (%)	22.5%	18.6%	395 bps	20.4%	18.3%	213 pbs
EBITDA Ajustado	257,499	180,487	42.7%	878,877	681,548	29.0%
Margen de EBITDA Ajustado (%)	37.5%	32.7%	482 bps	35.0%	33.4%	159 pbs
EBITDA	249,458	173,784	43.5%	858,983	663,353	29.5%
Margen de EBITDA (%)	36.4%	31.5%	486 bps	34.2%	32.6%	169 pbs
Intereses ganados	(16,950)	(20,194)	(16.1%)	(58,233)	(72,519)	(19.7%)
Intereses pagados	45,155	39,781	13.5%	189,623	152,358	24.5%
Resultado cambiario neto	(6,420)	(2,112)	NM	38,954	(30,405)	NM
Gastos Financieros	21,785	17,475	24.7%	170,344	49,434	244.6%
Utilidad Antes de Impuestos	132,624	84,886	56.2%	340,920	322,558	5.7%
Impuestos a la utilidad	17,054	5,773	195.4%	54,547	58,060	(6.1%)
Utilidad Neta del Periodo	115,570	79,113	46.1%	286,373	264,498	8.3%
Utilidad Neta Mayoritaria	88,647	79,618	11.3%	268,396	255,644	5.0%

Estados de Posición Financiera Consolidada

Estado de Posición Financiera Consolidado (Miles de Pesos)	Al 31 de diciembre de 2017	Al 31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2017 vs 31 de diciembre de 2016 % Variación
Total Activos Circulantes	1,708,459	2,278,810	(25.0%)
Efectivo y equivalentes en efectivo	1,190,624	1,854,626	(35.8%)
Cuentas por cobrar, neto	147,224	93,783	57.0%
Impuestos por recuperar	289,639	256,132	13.1%
Pagos anticipados	80,972	58,695	38.0%
Activos Disponibles para la Venta	0	15,574	(100.0%)
Total Activos no Circulantes	10,468,608	9,136,045	14.6%
Total Activo	12,177,067	11,414,855	6.7%
Propiedad, planta y equipo Neto	10,132,500	8,969,701	13.0%
Depósitos en garantía	2,898	2,898	0.0%
Otros activos	26,325	23,022	14.3%
Impuestos a la Utilidad Diferidos	306,885	140,424	118.5%
Total Pasivos Circulantes	541,834	450,862	20.2%
Total Pasivo	3,757,520	3,263,642	15.1%
Pasivos y capital contable			
Capital contable			
Participación Controladora			
Préstamos e instituciones financieras e intereses por pagar	129,070	181,551	(28.9%)
Proveedores	149,320	75,612	97.5%
Otros Impuestos y Gastos Acumulados	188,719	160,982	17.2%
Impuestos a la utilidad por pagar	52,057	15,801	229.5%
Beneficios a los empleados	22,668	16,916	34.0%
Préstamos de instituciones financieras	2,599,451	2,403,038	8.2%
Ingresos diferidos	11,487	13,034	(11.9%)
Otros Pasivos	207,303	128,082	61.9%
Beneficios a los empleados	2,724	2,244	21.3%
Instrumentos Financieros Derivados	6,608	11,329	(41.7%)
Impuestos diferidos	388,112	255,053	52.2%
Total Pasivos no Circulantes	3,215,686	2,812,778	14.3%
Total Pasivo	3,757,520	3,263,642	15.1%
Capital contable			
Participación Controladora			
Capital social	5,932,629	5,935,688	(0.1%)
Resultado de ejercicios anteriores	1,516,824	1,248,428	21.5%
Otros Resultados Integrales	55,426	83,737	(33.8%)
Total de la Participación Controladora	7,504,879	7,267,853	3.3%
Participación no controladora	914,668	883,360	3.5%
Total del Capital Contable	8,419,547	8,151,213	3.3%
Total Pasivo + Capital	12,177,067	11,414,855	6.7%

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados (Miles de Pesos)	4T17	4T16	12M17	12M16
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	132,623	84,886	340,920	322,558
Actividades de Operación				
Depreciación	95,050	71,423	347,720	291,361
Costo por baja de activo fijo	7,772	(7,876)	25,565	2,638
Intereses a favor	(16,950)	(20,194)	(58,233)	(72,519)
Intereses a cargo	45,155	39,781	189,623	152,358
Valuación de instrumentos financieros derivados	(813)	0	37	0
Gastos relativos a transacciones de pagos basados en acciones	(8,721)	10,104	4,085	10,104
Fluctuación en cambios devengada no realizada	33,927	23,175	(23,378)	86,351
	<u>288,043</u>	<u>201,299</u>	<u>826,339</u>	<u>792,851</u>
Movimientos en Capital de Trabajo:				
Cuentas por cobrar	(25,367)	20,020	(53,441)	1,250
Impuestos por recuperar	(3,157)	(9,713)	(33,507)	16,255
Pagos anticipados, neto	(1,499)	8,300	(22,277)	(2,904)
Cuentas por pagar a proveedores	77,310	(8,592)	73,708	16,739
Gastos acumulados, otros e impuestos por pagar	(9,106)	(7,824)	26,191	62,870
Beneficios a los empleados	(3,884)	(1,860)	6,695	4,905
Impuesto sobre la renta y empresarial a tasa única pagados	1,365	(31,879)	(28,859)	(52,252)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	<u>323,705</u>	<u>169,751</u>	<u>794,849</u>	<u>839,713</u>
Actividades de Inversión:				
Adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades	(551,551)	(362,543)	(1,540,250)	(1,507,057)
Activos Disponibles para la Venta	0	7,418	0	7,418
Otros activos	862	7,105	(3,304)	1,711
Intereses cobrados	16,950	20,194	58,233	72,519
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	<u>(533,740)</u>	<u>(327,826)</u>	<u>(1,485,320)</u>	<u>(1,425,409)</u>
Actividades de Financiamiento:				
Aumento en capital social y prima en suscripción de acciones	(8,721)	(3,936)	21,170	11,748
Aportaciones de accionistas minoritarios	20,598	(7,318)	31,073	78,451
Disminución de aportaciones de accionistas minoritarios	69,398	(1,000)	64,398	(20,302)
Dividendos pagados a accionistas minoritarios	(4,083)	0	(12,083)	(7,560)
Aportaciones para futuros aumentos de capital	(10,832)	(2,122)	(5,659)	66,476
Recompra de acciones	(4,672)	(71,131)	(24,229)	(237,339)
Intereses pagados	(41,531)	(38,328)	(187,883)	(150,636)
Obtención de préstamos bancarios a corto y largo plazo	1,200,000	103,264	1,667,000	508,939
Préstamos bancarios a corto plazo y prepagos a largo plazo pagados	(1,324,366)	(28,897)	(1,497,950)	(172,581)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento	<u>(104,209)</u>	<u>(49,468)</u>	<u>55,837</u>	<u>77,196</u>
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(314,244)	(207,543)	(634,634)	(508,499)
Efectivo al principio del periodo	1,575,441	2,031,446	1,854,626	2,426,565
Efecto por tipo de cambio en saldos de efectivo en moneda extranjera y por efectos de conversión	(70,574)	30,723	(29,368)	(63,439)
Efectos por Valuación de Instrumentos de Cobertura	0	0	0	0
Efectivo al Final del Periodo	<u>1,190,624</u>	<u>1,854,626</u>	<u>1,190,624</u>	<u>1,854,626</u>

Inventario de Hoteles

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
1	Saltillo	City Express	Propio	may-03	120	Coahuila
2	San Luis	City Express	Propio	jul-03	120	San Luis Potosí
3	Monterrey Santa Catarina	City Express	Propio	oct-03	105	Nuevo León
4	Querétaro	City Express	Propio	nov-03	121	Querétaro
5	León	City Express	Propio	dic-03	120	Guanajuato
					586	
2003						
6	Anzures	City Express Suites	Arrendado	abr-04	26	Ciudad de México
7	Puebla	City Express	Propio	may-04	124	Puebla
8	Nuevo Laredo	City Express	Administrado	ago-04	107	Tamaulipas
9	Ciudad Juárez	City Express	Propio	oct-04	114	Chihuahua
10	Irapuato	City Express	Propio	nov-04	104	Guanajuato
					1,061	
2004						
11	Reynosa	City Express	Coinversión	feb-05	104	Tamaulipas
12	Cancun	City Express	Arrendado	mar-05	128	Quintana Roo
13	Tepatitlán	City Express	Administrado	abr-05	80	Jalisco
14	Tuxtla Gutiérrez	City Express	Franquicia	dic-05	124	Chiapas
15	Querétaro	City Express Suites	Propio	dic-05	45	Querétaro
					1,542	
2005						
16	Chihuahua	City Express	Franquicia	mar-06	104	Chihuahua
17	Guadalajara	City Express Plus	Propio	jul-06	145	Jalisco
18	Tampico	City Express	Coinversión	nov-06	124	Tamaulipas
19	Mexicali	City Express	Propio	dic-06	117	Baja California
20	Toluca	City Express	Propio	dic-06	141	Estado de México
					2,173	
2006						
21	EBC Reforma	City Express	Propio	ene-07	70	Ciudad de México
22	Hermosillo	City Express	Coinversión	abr-07	120	Sonora
23	Celaya	City Express	Arrendado	may-07	104	Guanajuato
24	Insurgentes Sur	City Express Plus	Propio	jul-07	159	Ciudad de México
25	Coatzacoalcos	City Express	Coinversión	ago-07	118	Veracruz
26	Tepozotlán	City Express	Arrendado	dic-07	109	Estado de México
					2,853	
2007						
27	Toluca	City Express Junior	Arrendado	feb-08	106	Estado de México
28	Mazatlán	City Express	Administrado	jun-08	110	Sinaloa
29	Morelia	City Express	Franquicia	jul-08	60	Michoacán
30	Lázaro Cárdenas	City Express	Propio	nov-08	119	Michoacán
31	Puebla Angelópolis	City Express	Coinversión	nov-08	118	Puebla
32	Tijuana Río	City Express	Administrado	dic-08	131	Baja California
33	Silao	City Express	Propio	dic-08	121	Guanajuato
34	Toluca	City Express Suites	Propio	dic-08	91	Estado de México
35	Monterrey Aeropuerto	City Express	Propio	dic-08	130	Nuevo León
					3,839	
2008						
36	El Angel	City Express Plus	Propio	ene-09	137	Ciudad de México
37	Mexicali	City Express Junior	Propio	feb-09	104	Baja California
38	Chihuahua	City Express Junior	Franquicia	mar-09	105	Chihuahua
39	Tula	City Express	Administrado	mar-09	103	Hidalgo
40	Los Mochis	City Express	Propio	jun-09	124	Sinaloa
41	Zacatecas	City Express	Administrado	jun-09	109	Zacatecas
42	Tijuana Otay	City Express Junior	Coinversión	jun-09	134	Baja California
43	Veracruz	City Express	Arrendado	sep-09	124	Veracruz
44	Saltillo Sur	City Express	Propio	dic-09	107	Coahuila
45	Cancun	City Express Junior	Arrendado	nov-09	106	Quintana Roo
					4,992	
2009						
46	Tlaquepaque	City Express Junior	Arrendado	feb-10	107	Jalisco
47	Ciudad Juárez	City Express Junior	Propio	mar-10	128	Chihuahua
48	Poza Rica	City Express	Coinversión	mar-10	118	Veracruz
49	Nogales	City Express	Propio	nov-10	109	Sonora
50	San Luis Univ.	City Express	Coinversión	dic-10	109	San Luis Potosí
					5,563	
2010						

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
51	Minatitlán	City Express	Coinversión	mar-11	109	Veracruz
52	Mérida	City Express	Coinversión	abr-11	124	Yucatán
53	Torreón	City Express	Administrado	may-11	115	Coahuila
54	Culiacan	City Express	Coinversión	jun-11	133	Sinaloa
55	Veracruz	City Express Junior	Arrendado	jul-11	104	Veracruz
56	Aguascalientes	City Express	Propio	ago-11	123	Aguascalientes
57	Buenavista	City Express	Administrado	sep-11	103	Ciudad de México
58	Playa del Carmen	City Express	Coinversión	sep-11	135	Quintana Roo
59	Puebla Autopista	City Express	Coinversión	oct-11	108	Puebla
60	Tuxtla Gutierrez	City Express Junior	Arrendado	oct-11	106	Chiapas
61	Manzanillo	City Express	Propio	nov-11	116	Colima
62	Ciudad del Carmen	City Express	Coinversión	dic-11	129	Campeche
2011					6,968	
63	Ciudad Obregon	City Express	Propio	ene-12	120	Sonora
64	Campeche	City Express	Propio	abr-12	110	Campeche
65	San Luis Potosi	City Express Suites	Administrado	jul-12	120	San Luis Potosí
66	Villahermosa	City Express	Propio	jul-12	155	Tabasco
67	Queretaro Jurica	City Express	Coinversión	sep-12	135	Querétaro
68	Durango	City Express	Coinversión	oct-12	120	Durango
69	San José	City Express	Propio	nov-12	134	Costa Rica
70	Xalapa	City Express	Administrado	dic-12	126	Veracruz
71	Tijuana Insurgentes	City Express	Propio	dic-12	127	Baja California
2012					8,115	
72	Chetumal	City Express	Arrendado	mar-13	109	Quintana Roo
73	Santa fe	City Express Plus	Coinversión	jun-13	159	Ciudad de México
74	Santa fe	City Express Suites	Coinversión	ago-13	39	Ciudad de México
75	Oaxaca	City Express	Administrado	oct-13	103	Oaxaca
76	Salina Cruz	City Express	Administrado	oct-13	116	Oaxaca
77	Patio Universidad	City Express Plus	Propio	dic-13	124	Ciudad de México
78	La Paz	City Express	Propio	dic-13	124	Baja California Sur
79	Puebla Autopista	City Express Junior	Coinversión	dic-13	113	Puebla
80	Cali	City Express Plus	Propio	dic-13	127	Colombia
81	Cananea	City Express	Coinversión	dic-13	98	Sonora
82	Irapuato Norte	City Express	Coinversión	dic-13	122	Guanajuato
2013					9,349	
83	Cd. Del Carmen Isla de Tris	City Express Junior	Administrado	feb-14	109	Campeche
84	Cd. Del Carmen Aeropuerto	City Express Junior	Coinversión	feb-14	124	Campeche
85	Tehuacan Puebla	City Express	Administrado	mar-14	108	Puebla
86	Dos Bocas Tabasco	City Express	Coinversión	may-14	108	Tabasco
87	Monterrey Norte	City Express	Administrado	ago-14	115	Nuevo León
88	D.F. Central de Abastos	City Express	Arrendado	sep-14	135	Ciudad de México
89	Puebla Autopista	City Express Suites	Coinversión	sep-14	72	Puebla
90	Apizaco	City Express	Administrado	sep-14	104	Tlaxcala
91	Cd Victoria	City Express	Administrado	oct-14	108	Tamaulipas
92	Satélite	City Express Plus	Franquicia	oct-14	89	Ciudad de México
93	Monterrey Nuevo Sur	City Express Plus	Propio	dic-14	138	Nuevo León
94	Matamoros	City Express	Propio	dic-14	113	Tamaulipas
95	Salamanca	City Express	Propio	dic-14	113	Guanajuato
96	Villahermosa	City Express Junior	Propio	dic-14	136	Tabasco
2014					10,921	
97	Los Cabos	City Express Plus	Propio	abr-15	135	Baja California Sur
98	Los Cabos	City Express Suites	Propio	abr-15	28	Baja California Sur
99	Tuxpan	City Express	Administrado	jul-15	108	Veracruz
100	Guadalajara Palomar	City Express Plus	Propio	jul-15	113	Jalisco
101	Guadalajara Aeropuerto	City Express	Administrado	nov-15	118	Jalisco
102	Piedras Negras	City Express	Propio	dic-15	113	Coahuila
103	D.F. Periférico Sur	City Express Plus	Propio	dic-15	137	Ciudad de México
104	Monterrey San Jerónimo	City Express Plus	Propio	dic-15	149	Nuevo León
105	Playa del Carmen	City Express Suites	Coinversión	dic-15	56	Quintana Roo
106	Silao	City Express Suites	Propio	dic-15	58	Guanajuato
2015					11,936	

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
107	Aguascalientes Centro	City Express Junior	Administrado	abr-16	66	Aguascalientes
108	CD MX Aeropuerto	City Express	Administrado	abr-16	98	Ciudad de México
109	San Luis Potosí Centro	City Express Junior	Propio	abr-16	128	San Luis Potosí
110	CDMX Alameda	City Express	Administrado	jul-16	112	Ciudad de México
111	Reynosa Aeropuerto	City Express	Propio	jul-16	113	Tamaulipas
112	Tijuana	City Express Suites	Administrado	jul-16	79	Baja California
113	Santiago Aeropuerto	City Express	Coinversión	ago-16	142	Santiago, Chile
114	Toluca Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	sep-16	92	Estado de México
115	Rosarito	City Express	Propio	sep-16	113	Baja California
116	Zamora	City Express	Administrado	nov-16	114	Michoacán
117	Mundo E	City Express Plus	Arrendamiento	dic-16	144	Estado de México
118	Bogotá Aeropuerto	City Express Plus	Propio	dic-16	120	Bogotá, Colombia
119	Bogotá Aeropuerto	City Express Junior	Propio	dic-16	116	Bogotá, Colombia
120	CDMX La Raza	City Express	Propio	dic-16	127	Ciudad de México
121	Mérida Altavista	City Express Junior	Coinversión	dic-16	106	Yucatán
122	Querétaro Torre II	City Express Suites	Propio	dic-16	44	Querétaro
123	CDMX	City Centro	Arrendamiento	dic-16	44	Ciudad de México
2016					13,694	
124	Celaya Galerías	City Express	Administrado	ene-17	127	Guanajuato
125	San Luis Potosí Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	may-17	122	San Luis Potosí
126	Puebla Angelópolis	City express junior	Coinversión	jul-17	122	Puebla
127	Altamira	City Express	Coinversión	jul-17	127	Tamaulipas
	Mérida (Ampliación)	City Express	Coinversión	jul-17	42	Yucatán
128	Puerto Vallarta	City Express Plus	Propio	jul-17	126	Jalisco
129	Medellín	City Express Plus	Propio	sep-17	141	Medellín, Colombia
130	Tuxtpec	City express junior	Administrado	sep-17	105	Oaxaca
131	Tijuana Otay	City express	Coinversión	dic-17	120	Baja California
132	León Centro de Convenciones	City express junior	Coinversión	dic-17	137	Guanajuato
133	Monterrey Lindavista	City express	Administrado	dic-17	130	Nuevo León
134	Oaxaca	City Centro	Coinversión	dic-17	103	Oaxaca
135	León Centro de Convenciones	City Express Plus	Coinversión	dic-17	132	Guanajuato
136	Tepic	City Express	Administrado	ene-18	125	Nayarit
2017					15,353	