



Hoteles City Express Anuncia Resultados del Segundo Trimestre del 2022

Ciudad de México, 20 de julio del 2022 – Hoteles City Express S.A.B. de C.V. (BMV: HCITY) (“Hoteles City Express” o “la Compañía”), da a conocer sus resultados correspondientes al Segundo Trimestre del 2022 (“2T22”). Las cifras han sido preparadas en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”) y son presentadas en Pesos Mexicanos (“\$”).

Resumen de Datos Operativos y Financieros Relevantes (2T22)

- A nivel Cadena, la Tarifa Promedio Diaria (“ADR”) presentó un incremento de 10.3% y la Tarifa Efectiva (“RevPAR”) presentó un incremento de 57.8%, ambos en comparación con el 2T21, alcanzando \$1,102 y \$599 pesos, respectivamente. La ocupación de la cadena se ubicó en 54.4%.
- Durante junio la ocupación a nivel cadena alcanzó un nivel de 55.1%. Esto representa una recuperación de 94.4% vs 2019. Asimismo, la tarifa promedio de junio se ubicó en \$1,108 pesos, una recuperación del 110.9% contra el mismo mes de 2019. Destaca que durante el mes de junio el RevPAR alcanzó niveles superiores a los de 2019, ubicándose al 105% vs el año estable.
- Los Ingresos Totales alcanzaron \$780.6 millones, lo que representa un incremento de 50.4% respecto al mismo trimestre de 2021.
- La Utilidad de Operación fue de \$96.9 millones en el 2T22, en comparación con la pérdida de \$21.0 millones reportada en el mismo trimestre del año anterior.
- El EBITDA y EBITDA Ajustado registraron niveles de \$221.8 millones y \$221.9 millones, respectivamente, en comparación con los \$97.5 millones y \$98.5 millones registrados durante el 2T21. El EBITDA Ajustado tuvo un incremento de 125.3% con respecto al año anterior y un margen de 28.4% para el trimestre.
- La Utilidad Neta del periodo registró una pérdida de \$47.1 millones.
- Al cierre del trimestre, la Cadena operaba 153 hoteles. Lo anterior no representa ningún cambio respecto al número de hoteles del mismo trimestre del año anterior. El número de cuartos en operación al 2T22 alcanzó 17,478, es decir, 36 cuartos más que los 17,442 que estuvieron en operación al cierre del 2T21.



HCITY



CONTACTOS DE RELACIÓN CON INVERSIONISTAS:

Héctor Vázquez

Finanzas Corporativas y Relación con Inversionistas

Tel: +52 55-5249-8067

Correo: hvazquez@hotelescity.com

Damian Fraser

Miranda IR

Tel: +52 55-5402-1295

Correo: damian.fraser@miranda-partners.com

Resumen de Información Operativa y Financiera	2T22	2T21	2T22 vs 2T21	6M22	6M21	6M22 vs 6M21
			% Variación			% Variación
Estadísticas Operativas de la Cadena						
Número de Hoteles al Final del Periodo	153	153	0.0%	153	153	0.0%
Número de Cuartos al Final del Periodo	17,478	17,442	0.2%	17,478	17,442	0.2%
Número de Cuartos Noche Instalados	1,582,117	1,590,222	(0.5%)	3,140,149	3,157,293	(0.5%)
Número de Cuartos Noche Ocupados	860,777	604,368	42.4%	1,566,005	1,075,007	45.7%
Ocupación Promedio (%)	54.4%	38.0%	16.4 pps	49.9%	34.0%	15.9 pps
ADR(\$)	1,102	999	10.3%	1,085	983	10.4%
RevPAR(\$)	599	380	57.8%	541	335	61.6%
Información Financiera Consolidada (Miles de Pesos)						
Ingresos Totales	780,632	519,011	50.4%	1,404,734	909,816	54.4%
Utilidad de Operación	96,883	(21,011)	NM	107,566	(131,028)	NM
Margen de Utilidad de Operación (%)	12.4%	(4.0%)	NM	7.7%	(14.4%)	NM
EBITDA Ajustado	221,859	98,480	125.3%	360,517	109,133	230.3%
Margen de EBITDA Ajustado (%)	28.4%	19.0%	9.4 pps	25.7%	12.0%	13.7 pps
EBITDA	221,778	97,510	127.4%	360,096	107,420	235.2%
Margen de EBITDA (%)	28.4%	18.8%	9.6 pps	25.6%	11.8%	13.8 pps
Utilidad Neta	(47,090)	(135,041)	NM	(160,631)	(334,210)	NM
Margen de Utilidad Neta (%)	(6.0%)	(26.0%)	NM	(11.4%)	(36.7%)	NM

EBITDA Ajustado = Utilidad de operación + depreciación + amortización + gastos no recurrentes (gastos de preapertura de nuevos hoteles).

Comentario del Ing. Luis Barrios, Director General de Hoteles City Express:

“Durante el segundo trimestre del 2022, el portafolio de la cadena mostró su resiliencia y recuperación ante un entorno de incertidumbre. Observamos un ligero repunte de casos de COVID-19 a nivel mundial, acompañado de presiones inflacionarias y una postura de política monetaria más restrictiva por parte de los bancos centrales. Sin embargo, lo anterior no tuvo mayor impacto en el comportamiento del consumidor, y logramos una recuperación en el trimestre del 101% en el RevPAR al compararlo contra el mismo trimestre del 2019. En este sentido, nuestro objetivo principal para el año sigue siendo aliviar las presiones del balance, buscando mejores términos y condiciones en nuestros préstamos bancarios y acelerando el crecimiento de nuestra tarifa promedio para absorber el efecto de la inflación.

Durante los últimos tres meses, los niveles de ocupación y tarifas han mostrado una tendencia de recuperación positiva. Durante abril, la recuperación de la ocupación vs 2019 alcanzó el 94%, mientras que mayo y junio se ubicaron al 91% y 94%, respectivamente. Asimismo, el enfoque comercial de la cadena permanece en optimizar las tarifas a través de un análisis propiedad por propiedad de la elasticidad de los precios. Gracias a ello, mes a mes hemos logrado reducir la brecha del RevPAR contra 2019. Es importante notar que, durante el mes de junio, el RevPAR tuvo una recuperación de 105%, alcanzando niveles superiores a los del mismo mes de 2019, un año de comparación estable.

Como hemos mencionado, el viajero de placer se ha vuelto un consumidor muy importante para todas nuestras marcas. Gracias a las estrategias llevadas a cabo para atraer mayor demanda en este segmento, continuamos mejorando las ocupaciones y tarifas de fines de semana y días festivos. Como referencia, hemos podido ver que los fines de semana muestran tarifas 6% mayores que el promedio de los días hábiles. Esto nos hace confiar en que nuestro servicio, los atributos de cada una de las marcas, nuestra cobertura y ubicaciones son altamente valoradas por el mercado.

También hemos sido testigos de un mayor dinamismo en el viajero de negocios, resultante de un incremento en la actividad y los viajes de los grandes corporativos en zonas metropolitanas. Esperamos que estas tendencias y la confianza de los viajeros de negocios en City Express sigan creciendo durante el segundo semestre del año. Además de esto, hemos observado menor dependencia de las OTAs, ya que los canales propios ganaron mayor terreno durante el segundo trimestre. Con esto logramos un mayor apalancamiento operativo a nivel cadena.

En cuanto al comportamiento de nuestras regiones, observamos una ocupación mucho más uniforme en los diferentes corredores. Continúa la tendencia positiva en los sectores de manufactura y exportación, demostrando la importancia de la integración entre México y Estados Unidos y la tendencia al *nearshoring*. En contraste, la zona del Bajío

sigue siendo la que muestra mayor rezago debido a la disrupción de las cadenas de suministro del sector automotriz. Sin embargo, varios de los principales fabricantes de automóviles de esta región han anunciado una mayor producción de vehículos. Esperamos que esto contribuya a la recuperación de la región a partir de la segunda mitad del año.

En términos de liquidez, continuamos analizando alternativas de reciclaje de activos. Nos estamos enfocando principalmente en la reserva territorial que hoy representa un monto de \$611.7 millones. También consideramos que las dinámicas de recuperación de la industria y los resultados positivos de nuestro portafolio mejorarán el balance de Hoteles City. Buscaremos avanzar en las pláticas con nuestros acreedores bancarios, principalmente aquellos que participaron en el crédito sindicado. Como se ha comentado, nuestro objetivo principal es buscar mejores términos y condiciones en cuanto a costo y plazo.

Finalmente, el anuncio de la adhesión del banco ICBC al crédito sindicado fortalece nuestra estrategia para seguir mejorando la estructura de capital de la Compañía. Podremos homologar los créditos corporativos y beneficiarnos de un mayor plazo al que se tenía anteriormente en este crédito, eliminando las presiones de corto plazo en la deuda.

Aunque la mejora de los resultados se deba en parte a la recuperación de los mercados, creemos que principalmente son producto de la capacidad de planeación y ejecución de todos nuestros colaboradores, así como del fuerte apoyo brindado durante estos últimos años de mucha incertidumbre. Gracias por creer en Hoteles City Express."

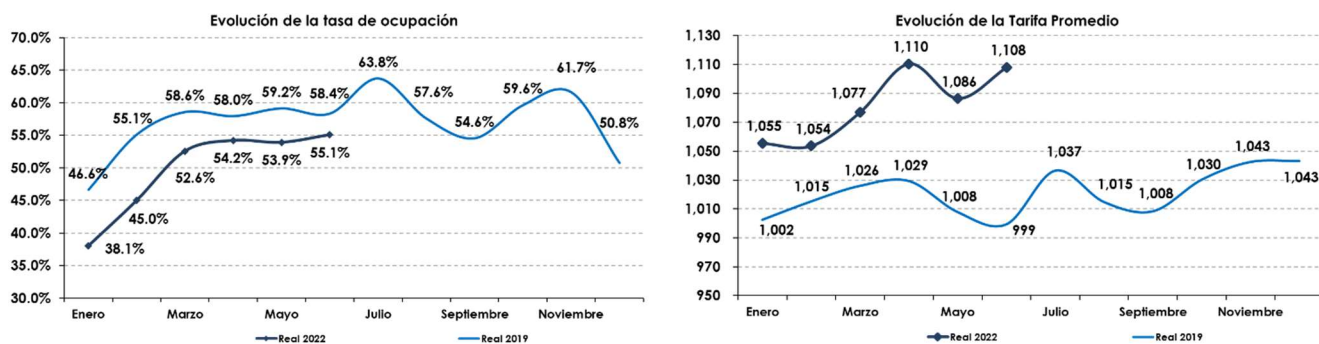
Estadísticas Operativas: Cadena de Hoteles

A pesar del repunte en los casos de COVID-19, observamos una recuperación de la ocupación derivada de una mayor confianza del viajero, tanto nacional como internacional. Como resultado de nuestros esfuerzos comerciales y la tendencia positiva observada desde el inicio del año, la ocupación del trimestre se ubicó en niveles de 54.4%.

El ADR mostró un incremento de 10.3% año contra año para ubicarse en \$1,102 pesos. Destacamos la solidez de los corredores de exportación en el norte del país y las zonas metropolitanas, que han comenzado a mostrar signos de recuperación gracias a un mayor movimiento de los grandes corporativos. Asimismo, el levantamiento de las restricciones permitió que se celebraran eventos que habían sido aplazados durante mucho tiempo, lo que impulsó la tarifa promedio al alza. Como resultado de lo anterior, el RevPAR se ubicó en un total de \$599 pesos a nivel consolidado.

Destaca la continua mejora en la ocupación y tarifa de fines de semana, la cual se ha ubicado 6% por encima del promedio de la tarifa de los días hábiles.

Indicadores Mensuales y Recuperación de Ocupación y Tarifa

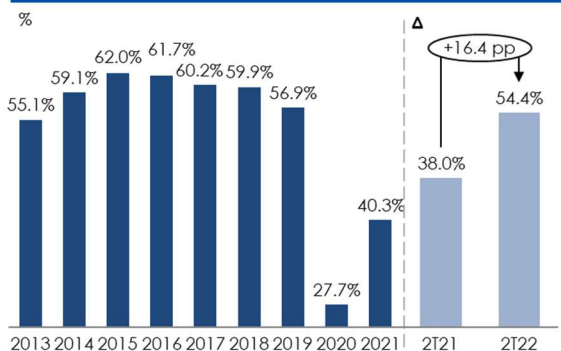


*Las ocupaciones consideran el total de hoteles equivalentes a 153 propiedades.

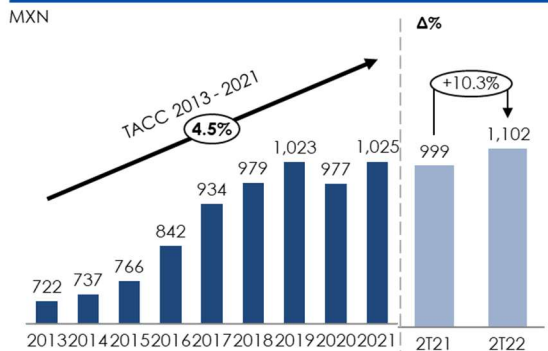
Como se mencionó previamente, la tendencia positiva en la recuperación de los niveles de ocupación y tarifa continuó. Durante el mes de abril, la ocupación alcanzó una recuperación del 94% contra el mismo mes del 2019, mientras que mayo y junio se ubicaron al 91% y 94% respectivamente. La Compañía espera seguir con esta tendencia positiva a medida que se vayan reactivando más sectores de la economía. En línea con lo anterior, la tarifa promedio durante junio se ubicó en \$1,108 pesos, una recuperación del 111% contra el mismo mes de 2019, llevando al RevPAR a alcanzar una recuperación del 105% vs. 2019.

Comparativo de Estadísticas Operativas

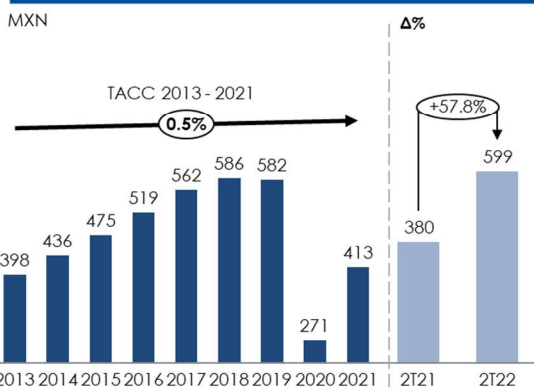
Ocupación de la Cadena



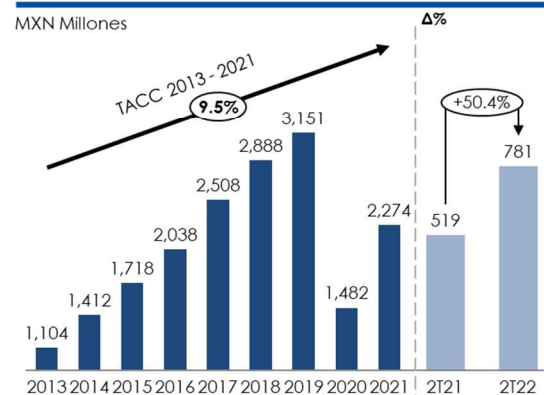
ADR de la Cadena



RevPAR de la Cadena



Ingresos Totales Consolidados



Estadísticas Operativas: Hoteles Establecidos

Con la finalidad de permitir la adecuada comparación de sus hoteles con periodos de madurez similares, Hoteles City Express define como "Hoteles Establecidos" aquellos hoteles que a una determinada fecha han estado en operación durante un periodo de por lo menos 36 meses. Se considera que, una vez cumplido el tercer aniversario de la fecha de apertura, los hoteles normalmente han alcanzado su ciclo de estabilización. Esto no significa que estos hoteles no puedan alcanzar mayores niveles de Ocupación y ADR a lo largo del tiempo. Asimismo, los hoteles que se clasifican como "No Establecidos" son los que cuentan con menos de 36 meses de operación a determinada fecha y, consecuentemente, se encuentran en etapa de penetración de mercado y con mayor potencial de incrementos en RevPAR.



Al cierre del 2T22, la Cadena contaba con 145 Hoteles Establecidos y 8 Hoteles No Establecidos.

Hoteles Establecidos	2T22	2T21	Variación 2T22 vs 2T21	6M22	6M21	Variación 6M22 vs 6M21
Número de Propiedades	145	134	8.2%	145	134	8.2%
Número de Cuartos	16,516	15,213	8.6%	16,516	15,213	8.6%
Ocupación	55.5%	39.3%	16.2 pps	50.9%	35.2%	15.7 pps
ADR (\$)	1,101	973	13.2%	1,085	961	12.9%
RevPAR (\$)	611	383	59.8%	553	338	63.3%

La ocupación de este portafolio se ubicó en 55.5%, 1.1 puntos porcentuales por encima de la Cadena y 16.2 pps por encima del año anterior. A pesar del comportamiento atípico derivado de la pandemia del COVID-19, continuamos operando en niveles por arriba del promedio en algunas de las principales plazas en donde participamos. También hemos observado una continua recuperación en los corredores que habían mostrado un mayor rezago durante trimestres anteriores, como las zonas metropolitanas y el corredor del sureste.

Resultados por Segmento de Negocio (Cifras No IFRS)

Hoteles City Express reporta bajo IFRS, por lo que durante el proceso de consolidación se realizan ciertas eliminaciones en ingresos y costos intercompañías, principalmente honorarios por administración y regalías de franquicia de hoteles propios, convertidos y arrendados.

Ingresos por Segmento (Miles de Pesos)	2T22	2T21	2T22 vs 2T21 % Variación	6M22	6M21	6M22 vs 6M21 % Variación
Operación Hotelera	733,014	491,966	49.0%	1,326,065	860,952	54.0%
Administración de Hoteles	200,184	127,683	56.8%	360,556	222,415	62.1%
Total	933,198	619,649	50.6%	1,686,622	1,083,367	55.7%

Durante el trimestre, los Ingresos del segmento de Operación Hotelera aumentaron 49.0%, al pasar de \$492.0 millones en el 2T21 a \$733.0 millones en el 2T22.

Por su lado, los Ingresos por Administración de Hoteles crecieron 56.8% año contra año, al pasar de \$127.7 millones en el 2T21 a \$200.2 millones en el 2T22.

Los Ingresos Totales de los segmentos combinados crecieron 50.6%, al pasar de \$619.7 millones en el 2T21 a \$933.2 millones del 2T22.

Con el objetivo de demostrar el potencial del inventario hotelero de la Compañía, Hoteles City Express publica los resultados del "Portafolio FSTAY", el cual incluye el desempeño de 42 hoteles que son 100% propiedad de la Compañía y que iniciaron operación antes del 31 de diciembre de 2015. Estos hoteles muestran características de desempeño similares a las que tendría un portafolio de hoteles después de su fase de *ramp-up*.

A continuación, se presenta un desglose de los resultados No IFRS por tipo de portafolio y segmento de negocio:

Resumen de Métricas Financieras No IFRS 2T22	Portafolio FSTAY	Portafolio No FSTAY	Total Operación Hotelera	Honorarios por Admon.	Total No IFRS	Eliminaciones IFRS	Total IFRS
Hoteles	42	69	111	153	153		153
Habitaciones	4,980	7,874	12,854	17,478	17,478		17,478
Ocupación	57.3%	51.3%	53.6%	54.4%	54.4%		54.4%
ADR	1,115	1,103	1,108	1,102	1,102		1,102
RevPAR	640	565	594	599	599		599
Ingresos Totales	300,787	432,227	733,014	200,184	933,198	(152,566)	780,632
Costos y gastos generales	(211,322)	(341,905)	(553,227)	(158,111)	(711,338)	152,566	(558,773)
EBITDA Ajustado	89,466	90,322	179,787	42,073	221,859	0	221,859
Margen	29.7%	20.9%	24.5%	21.0%	23.8%		28.4%
Otros costos y gastos no recurrentes	0	(81)	(81)	0	(81)	0	(81)
EBITDA	89,466	90,241	179,707	42,073	221,778	0	221,778
Margen	29.7%	20.9%	24.5%	21.0%	23.8%		28.4%
Depreciación	(42,726)	(82,169)	(124,895)	0	(124,895)	0	(124,895)
Utilidad de operación	46,739	8,072	54,812	42,073	96,883	0	96,883
Margen	15.5%	1.9%	7.5%	21.0%	10.4%		12.4%

La ocupación del portafolio FSTAY fue de 57.3%, comparado con 51.3% del Portafolio No FSTAY, 6.0 puntos porcentuales por encima. Por su lado, la tarifa promedio del Portafolio FSTAY resultó 1.1% mayor a la tarifa de \$1,103 del Portafolio No FSTAY, mientras que el RevPAR presenta una variación de 13.1% a favor del Portafolio FSTAY.

El margen EBITDA Ajustado del Portafolio FSTAY resultó 8.8 puntos porcentuales mayor con respecto al Portafolio No FSTAY.

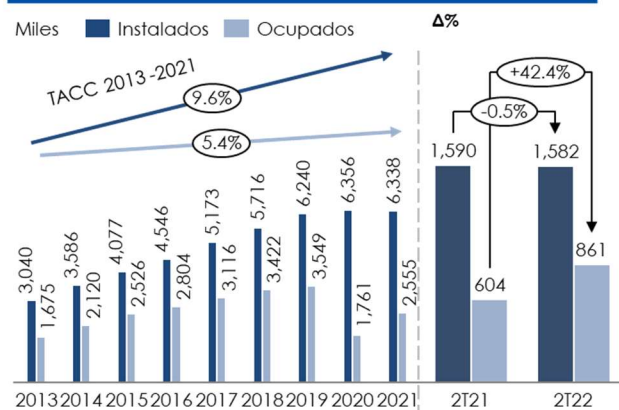
Resultados Financieros Consolidados (Cifras IFRS)

Resumen de Estado de Resultados (Miles de Pesos)	2T22	2T21	2T22 vs 2T21	6M22	6M21	6M22 vs 6M21
			% Variación			% Variación
Cuartos en Operación	17,478	17,442	0.2%	17,478	17,442	0.2%
Ingresos por Operación Hotelera	733,014	491,966	49.0%	1,326,065	860,952	54.0%
Ingresos por Administración	47,618	27,045	76.1%	78,669	48,864	61.0%
Ingresos Totales	780,632	519,011	50.4%	1,404,734	909,816	54.4%
Utilidad de Operación	96,883	(21,011)	NM	107,566	(131,028)	NM
Margen de Utilidad de Operación (%)	12.4%	(4.0%)	NM	7.7%	(14.4%)	NM
EBITDA Ajustado	221,859	98,480	125.3%	360,517	109,133	230.3%
Margen EBITDA Ajustado(%)	28.4%	19.0%	9.4 pps	25.7%	12.0%	13.7 pps
EBITDA	221,778	97,510	127.4%	360,096	107,420	235.2%
Margen EBITDA (%)	28.4%	18.8%	9.6 pps	25.6%	11.8%	13.8 pps
Utilidad Neta	(47,090)	(135,041)	NM	(160,631)	(334,210)	NM
Margen de Utilidad Neta(%)	(6.0%)	(26.0%)	NM	(11.4%)	(36.7%)	NM

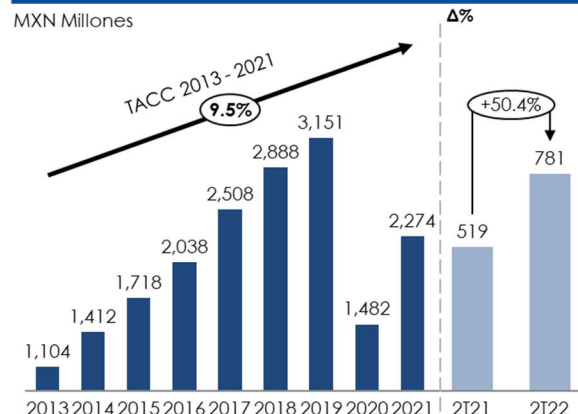
Ingresos

Durante el 2T22 los Ingresos Totales presentaron un incremento de 50.4%, al pasar de \$519.0 millones en el 2T21 a \$780.6 millones en el 2T22. Este incremento se debió principalmente a las recuperaciones de la demanda hotelera y principales actividades económicas experimentadas durante el trimestre. Esto demuestra la constante reactivación de la industria y la reapertura de ciertas actividades económicas a pesar de la aparición de la cuarta ola de COVID-19. Para los ingresos acumulados del 2022, estos pasaron de \$909.8 millones al 30 de junio de 2021 a \$1,404.7 millones en el año actual, un incremento de 54.4%

Cuartos Noche Instalados y Ocupados



Ingresos Totales Consolidados



Costos y Gastos

Los Costos y Gastos Totales aumentaron 26.8% año contra año, al pasar de \$539.1 millones en el 2T21 a \$683.7 millones en el 2T22. El incremento se debe principalmente al aumento en la ocupación. Sin embargo, este incremento fue proporcionalmente menor al aumento en ingresos, dado que continuamos con los esfuerzos de contención de costos y gastos. Asimismo, hemos trabajado de la mano de nuestros proveedores y colaboradores con el fin de tomar las medidas pertinentes para optimizar nuestra estructura de costos y gastos.

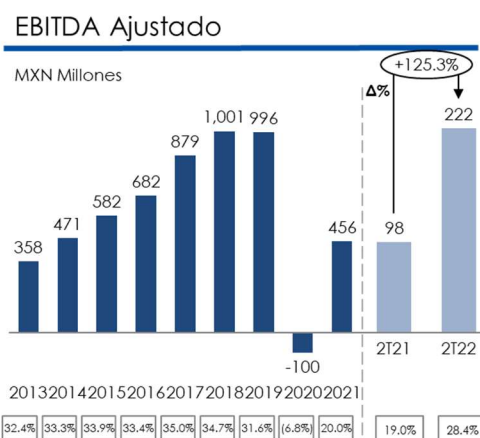
Los Gastos de Administración y Ventas aumentaron 24.4% con respecto al mismo periodo del año anterior a \$122.5 millones.

Utilidad de Operación

La Utilidad de Operación del Segundo Trimestre de 2022 fue de \$96.9 millones, en comparación con una pérdida de \$21.0 millones reportada en el 2T21. Esto debido a la recuperación paulatina que han tenido los ingresos, el apalancamiento operativo y la contención de costos.

EBITDA y EBITDA Ajustado

El EBITDA fue de \$221.8 millones, mientras que el EBITDA Ajustado fue de \$221.9 millones en el 2T22, gracias a la eficiencia de costos y gastos y al apalancamiento operativo, ya que los ingresos aumentaron. Esto se tradujo en incrementos anuales en el EBITDA y el EBITDA Ajustado de 127.4% y 125.3%, respectivamente. El gasto por apertura de nuevos hoteles disminuyó en 91.7% en comparación con el 2T21.



A partir del 1T19, y por adopción de las reglas contables relacionadas a IFRS 16, el EBITDA y EBITDA Ajustado de la Compañía reconocen el efecto de la capitalización de rentas en su parte proporcional como un beneficio en costo, así como de un incremento en depreciación de acuerdo con la naturaleza que corresponda. Estos efectos se encuentran consolidados en las líneas de costos y gastos de operación hotelera y en depreciación, respectivamente.

Hoteles City Express calcula su EBITDA Ajustado al sumar a su Utilidad de Operación los gastos por depreciación y los gastos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles. El EBITDA Ajustado es una medida útil que Hoteles City Express emplea para comparar su desempeño con el de otras empresas, facilitando con ello el análisis adecuado de su desempeño consolidado durante distintos periodos al eliminar de sus

resultados de operación el impacto de gastos específicos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento aumentó a \$140.1 millones en el 2T22, producto de los pagos de intereses mayores por las obligaciones bancarias de la compañía, el aumento en las tasas de interés de referencia y en menor parte por el resultado cambiario neto. El costo neto de financiamiento¹ tuvo un incremento de \$134.3 millones en el 2T21 a \$144.2 millones en el 2T22.

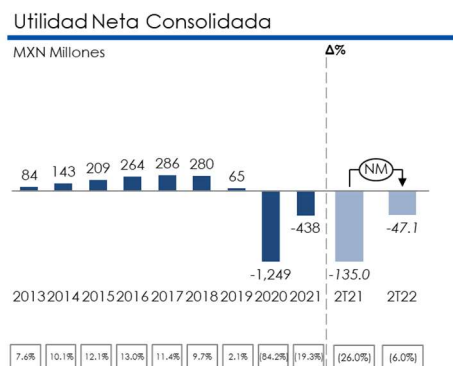
El resultado cambiario neto al 2T22 presentó una ganancia de \$10.9 millones derivado de la valuación de las participaciones de capital de nuestras subsidiarias en Chile y Colombia. Cabe destacar que este efecto no implica una salida de efectivo.

A partir del 1T19, y por adopción de las reglas contables relacionadas a IFRS 16, el Resultado Integral del Financiamiento reconoce el efecto de la capitalización de rentas en su parte proporcional como un costo incremental en intereses pagados. Este efecto se encuentra reconocido en el rubro Intereses Pagados.

La Compañía tiene contratados instrumentos financieros derivados para protegerse ante cambios en las tasas de interés. Al 30 de junio de 2022, se tienen doce coberturas con distintos bancos que cubren un monto de \$3,916.6 millones de pesos, lo cual representa el 73.1% de la deuda total, con una tasa promedio ponderada de 10.7% considerando un spread promedio ponderado de 3.9%.

Utilidad Neta

La Pérdida Neta del 2T22 fue de \$47.1 millones, comparada con la pérdida de \$135.0 millones que se reportó en el mismo trimestre del año anterior. La Utilidad Neta Mayoritaria registró una pérdida de \$26.0 millones.



¹ Costo neto de financiamiento se calcula como intereses pagados menos intereses ganados.

Posición Financiera y Apalancamiento

Resumen de Posición Financiera <i>(Miles de Pesos)</i>	Al 30 de junio de 2022	Al 31 de diciembre de 2021	30 de junio de 2022 vs 31 de diciembre de 2021
			% Variación
Caja, Bancos e Inversiones	956,361	989,951	(3.4%)
Deuda Financiera ¹	5,523,370	5,908,452	(6.5%)
Deuda Neta	4,567,009	4,918,500	(7.1%)

1. No incluye intereses por pagar por \$22.3 millones al 30 de junio de 2022 y por \$27.2 millones al 31 de diciembre de 2021.

Hoteles City Express tiene como objetivo primordial la preservación de un Balance sano, por lo cual ha decidido operar con un nivel mínimo de CAPEX que permita mantener la mayor liquidez posible y con ello asegurar el flujo de efectivo, sin comprometer la experiencia del huésped y la calidad de nuestro producto.

Al cierre del 2T22, la Compañía contaba con \$956.4 millones en Efectivo y Equivalentes, que representa un incremento de 25.3% comparado al 30 de junio de 2021 y un decremento de 3.4% comparado al 31 de diciembre de 2021. Lo anterior debido principalmente al efecto neto por la venta de activos y los prepagos realizados al crédito sindicado.

La deuda con instituciones financieras neta de intereses por pagar disminuyó 11.0% en comparación con el cierre de junio de 2021 y 6.5% contra diciembre 2021, cerrando el trimestre en \$5,523.4 millones. De este monto, \$326.6 millones tienen vencimiento en los próximos 12 meses y \$153.9 millones se encuentran denominados en Moneda Extranjera. Durante el 2T22, la Compañía realizó pagos de amortizaciones por \$399.1 millones que incluyen los prepagos realizados al crédito sindicado y el realizado por el banco ICBC para adherirse al crédito sindicado, lo cual lleva a un monto neto de \$111.1 millones.

Durante el trimestre, se anunció la adhesión del banco ICBC (Industrial and Commercial Bank of China México, SA., Institución de Banca Múltiple) al crédito sindicado por un monto de \$288,000,000.00 (doscientos ochenta y ocho millones de pesos 00/100 M.N.). Con esta cantidad, el crédito sindicado aumentó a un monto total al 30 de junio de 2022 de \$3,793,615,465.22 (tres mil setecientos noventa y tres millones seiscientos quince mil cuatrocientos sesenta y cinco pesos 22/100 M.N.). La participación de ICBC en el crédito sindicado no cambió las condiciones del contrato del crédito sindicado, ni implicó un aumento en la deuda total de la Compañía al ser un refinanciamiento.

Al 30 de junio de 2022, Hoteles City Express tenía una razón de Deuda Financiera Total entre Activos Totales de 39.5%. Asimismo, la Compañía se encuentra en cumplimiento de todas sus obligaciones financieras.

La deuda neta disminuyó 16.1%, pasando de \$5,440.0 millones al 30 de junio de 2021 a \$4,567.0 millones en el 2T22. Durante el trimestre, tuvo un decremento de 1.6%.

Con el objetivo de mantener un Balance sano y reducir el apalancamiento de la Compañía, hemos considerado y evaluado la opción de reciclaje de terrenos y/o activos, así como la opción de incrementar el número de conversiones con socios estratégicos en activos que hoy en día son 100% propiedad de la Compañía.

Adicionalmente, Hoteles City Express ha acordado con sus acreedores bancarios la autorización de dispensas relacionadas al incumplimiento de *covenants* financieros hasta el 4T22. Lo anterior refleja la sólida relación que hemos construido con nuestros acreedores a lo largo del tiempo y reitera la confianza que tienen las instituciones financieras en Hoteles City Express.

Desglose del Activo Fijo Productivo

Para explicar el proceso de gestión y planeación de su crecimiento para los próximos años, la Compañía integra en su Activo Total distintas capas de activos.

Al cierre del trimestre, la Compañía contaba con una reserva territorial con un valor a costo histórico aproximado de \$611.7 millones, así como con obras en proceso, remodelaciones y terrenos asignados a dichas obras por \$1,444.9 millones. Continuamos trabajando de manera diligente en la promoción de terrenos como medida adicional de reciclaje de capital.

Por su parte, los activos productivos o activo fijo bruto correspondiente a hoteles en operación alcanzaron aproximadamente \$12,636.6 millones. Sobre el portafolio que conforman los activos productivos al cierre del 2T22, el 95% del total de propiedades correspondió a Hoteles Establecidos y el 5% restante a Hoteles No Establecidos.

Generación de Flujo de Efectivo y Utilización del Fondo de Recompra

En el 2T22 Hoteles City Express tuvo \$182.6 millones de Flujo Neto Positivo de Actividades de Operación. También invirtió \$22.6 millones en la adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo, y mejoras a propiedades arrendadas, entre otras cosas, en comparación con los \$23.0 millones que invirtió en el mismo rubro en el 2T21. Esto es un reflejo de las estrategias tomadas para contrarrestar los efectos de la pandemia. Finalmente, la Compañía tuvo flujos negativos netos de financiamiento por \$241.9 millones en contraste con los flujos negativos por \$214.8 millones registrados en el 2T21, derivado de los prepagos realizados durante el trimestre y el incremento en las tasas de interés de referencia realizados por el banco central.

Durante el 2T22 la Compañía no dispuso de su fondo de recompra de acciones, alineado con el objetivo de preservar liquidez durante el periodo.

Cabe destacar que las acciones producto de las recompras aquí descritas se encuentran registradas bajo el rubro de capital contable, por lo que continúan siendo parte del total de acciones en circulación. Dicho número de acciones en circulación no ha sufrido ninguna reducción o modificación desde la cancelación de acciones en la antepenúltima asamblea anual de accionistas. Asimismo, por la naturaleza del registro de dichas acciones, la Compañía cuenta con la capacidad de vender dichas acciones sin limitación alguna en el mercado y al precio determinado por este en cada día de cotización.

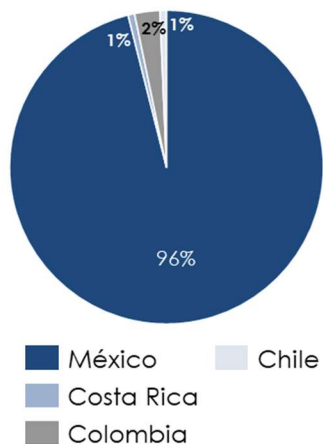
Portafolio de Activos Hoteleros

A la fecha del reporte, Hoteles City Express cuenta con un inventario hotelero de 153 hoteles con presencia en 30 estados y más de 70 ciudades en México, así como cuatro hoteles en Colombia, un hotel en Costa Rica y otro más en Chile. A continuación, se presenta la composición del portafolio de hoteles:

Portafolio de Hoteles por Ubicación Geográfica

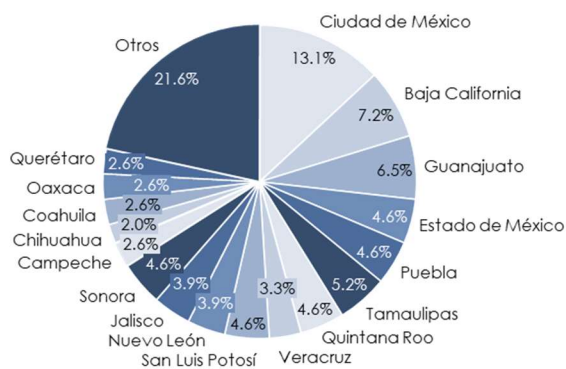
Por País

Información a la fecha del reporte



México

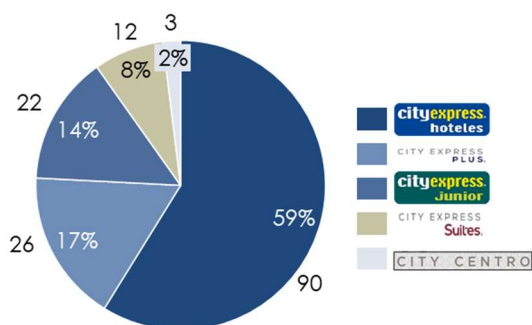
Información a la fecha del reporte



(1) Otros: Sinaloa, Michoacán, Tabasco, Baja California Sur, Chiapas, Yucatán, Aguascalientes, Colima, Zacatecas, Hidalgo, Durango, Nayarit y Tlaxcala

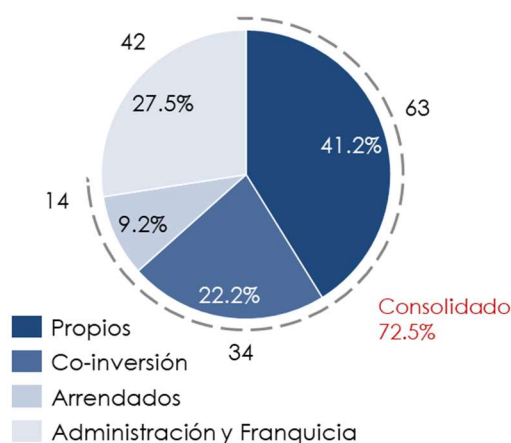
Portafolio de Hoteles por Marca

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



Portafolio de Hoteles por Propiedad

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



Desarrollo de Hoteles

Derivado de la pandemia del COVID-19, continuamos tomando medidas de contención para mantener la solvencia y liquidez de la Compañía. Por ello, el plan de desarrollo se ha diferido hasta no tener mayor claridad de las circunstancias macroeconómicas. Durante el 2T22, se tuvo la apertura del hotel Ce Monterrey Universidad, el cual aumentó el número de cuartos disponibles de la cadena en 147. Con esto, el número de hoteles de la cadena aumenta a 153 y el número de habitaciones a 17,478. No obstante, contamos con dos hoteles (CP Guadalajara Providencia y CP Mérida Siglo XXI) los cuales cuentan con un avance del 92% y 74%, respectivamente.

Con respecto al plan de desarrollo, es importante destacar que la Compañía no iniciará obra nueva hasta alcanzar una razón de apalancamiento Deuda Neta/EBITDA de 3.5X.

El Plan de Desarrollo de la Compañía se describe a continuación:

No. De Hotel	Plan de Desarrollo	Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Cuartos	Ubicación	Proceso de Construcción
149	3	Ce Hermosillo Expo	City Express Plus	Administración	3T20	124	Sonora	Abierto
150	4	Ce Caborca	City Express	Administración	4T20	101	Sonora	Abierto
151	5	CP San Luis Potosí	City Express Plus	Co-inversión	2T21	139	San Luis Potosí	Abierto
152	6	Ce Lagos de Moreno	City Express	Administración	3T21	121	Jalisco	Abierto
153	7	Ce Monterrey Universidad	City Express	Propio	2T22	147	Monterrey	Abierto
154	8	CP Guadalajara Providencia	City Express Plus	Propio	3T22	150	Jalisco	En Construcción
155	9	CP Mérida Siglo XXI	City Express Plus	Co-inversión	4T22	136	Yucatán	En Construcción
156	10	CP Monterrey Centro	City Express Plus	Propio	3T23	136	Monterrey	En Construcción
157	11	Ce CDMX Anzures	City Express	Propio	-	112	Ciudad de México	Diferido
158	12	Ce Cancún Aeropuerto Central	City Express	Co-inversión	-	137	Quintana Roo	Diferido
159	13	Ce Guadalajara Chapalita	City Express	Co-inversión	-	148	Jalisco	Diferido
160	14	CP Guadalajara La Minerva	City Express Plus	Propio	-	162	Jalisco	Diferido
161	15	Ce Guadalajara Centro	City Express	Propio	-	113	Jalisco	Diferido
162	16	CC Puebla	City Centro	Propio	-	57	Puebla	Diferido
163	17	Ce Tijuana El Florido	City Express	Co-inversión	-	123	Baja California	Diferido
Total						1,906		

Sostenibilidad Ambiental, Social y Económica

Hoteles City Express cuenta con la siguiente Política de Sostenibilidad:

“Ser un catalizador de impactos económicos, sociales y ambientales positivos en cada una de las comunidades en donde operamos, incorporando innovación y desarrollo integral de las mismas a través de la creación de valor de largo plazo.”

Todos los hoteles de la cadena se han construido y operan bajo estándares ambientales, de bienestar social y seguridad ocupacional a nivel nacional e internacional. Algunas de las certificaciones y reconocimientos más importantes con los que cuenta Hoteles City Express incluyen los siguientes:

- Safehotels Covid Clean: Certificación independiente basada en las directrices de la Organización Mundial de la Salud que respaldan la confianza y excelencia de los protocolos de bioseguridad implementados en cada una de las propiedades. Esto permite posicionar a Hoteles City Express como la primera cadena hotelera a nivel mundial en recibir esta distinción, además de obtener el sello de certificación SafeTravels, otorgada por el Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC por sus siglas en inglés).
- Certificación LEED-EB-O&M: Otorgada por el Consejo de Edificios Verdes de Estados Unidos (USGBC). A la fecha de este reporte, los hoteles del portafolio que cuentan con esta certificación son: LEED Oro para los hoteles City Express Reynosa, City Express Saltillo y City Express León, LEED Plata para los hoteles City Express San Luis Potosí, City Express Puebla Centro, City Express Monterrey Santa Catarina, City Express Playa del Carmen, City Express Puebla Angelópolis, City Express Los Mochis y City Express Cd. Juárez. Certificación LEED para City Express Guadalajara, City Express Irapuato y City Express Querétaro.
- EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies): Sistema de certificación creado por la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial. Hoteles City Express fue la primera compañía en el mundo en recibir la certificación de edificio ecológico EDGE por su Hotel City Express Villahermosa. Adicionalmente, esta certificación también la han recibido los hoteles City Express Santa Fe, City Express Durango, City Express Querétaro Jurica, City Express Costa Rica y City Suites Santa Fe. En el mes de enero de 2015, obtuvimos tres certificaciones adicionales en los hoteles City Express Junior Ciudad del Carmen, City Express Irapuato Norte y City Express Junior Puebla Autopista con ahorros estimados en comparación con propiedades similares de 50% en energía, 45% en el uso de agua y 36% en eficiencia de materiales para la construcción.
- Biosphere Responsible Tourism Certification: Certificación desarrollada por el Instituto de Turismo Responsable (ITR) a la cual Hoteles City Express se une, convirtiéndose con ello en la primera compañía en todo el mundo en proceso de certificar todos los hoteles de su Cadena. Actualmente, cuenta con 80 hoteles certificados.

- Distintivo Hotel Hidro Sustentable: Reconocimiento otorgado por los miembros de la Alianza por la Sustentabilidad Hídrica en el Turismo que incentiva las mejores prácticas ambientales en el uso y cuidado del agua, así como la aplicación de normatividad mexicana. Hoteles City Express ha obtenido el galardón por renovación en cinco hoteles: City Express Plus EBC Reforma, City Express Buenavista, City Express Mérida, City Express Villahermosa y City Express Paraíso Tabasco.
- Distintivo "S" Garantía de Sostenibilidad: La Secretaría de Turismo en colaboración con EarthCheck y Rainforest Alliance reconocen a Hoteles City Express por sus prácticas sostenibles bajo los criterios establecidos por la Organización Mundial de Turismo (OMT). Son ocho hoteles los que cuentan con este reconocimiento: City Express Mérida, City Express Suites Puebla Autopista, City Express San Luis Potosí Zona Universitaria, City Express Irapuato Sur, City Express Suites Anzures, City Express Manzanillo, City Express Cananea y City Express Zacatecas.
- Distintivo Empresa Socialmente Responsable: distintivo otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía por medio del cual Hoteles City Express se posiciona como una de las empresas mejor evaluadas en Gobierno Corporativo, calidad de vida en la empresa, compromiso ambiental y vinculación social en México, ubicándose por encima del puntaje del 35% más alto del total de solicitudes presentadas por octavo año consecutivo.
- Adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas: a través de esta adhesión, la Compañía se une a un esfuerzo global de compromiso con diez principios universalmente aceptados en los ámbitos de derechos humanos, estándares laborales, protección del medio ambiente y lucha contra la corrupción.
- Adhesión al Código de Conducta Nacional para la protección de las Niñas, Niños y Adolescentes en el Sector de Viajes y el Turismo: Actualmente, Hoteles City Express cuenta con 89 propiedades que han firmado e implementado el código de conducta, comprometiéndose a desarrollar acciones para prevenir la explotación sexual y laboral de niñas, niños y adolescentes en el sector turístico.
- Hoteles City Express, por tercer año consecutivo, forma parte del Ranking Súper Empresas 2022, publicado por la revista Expansión. Esta distinción destaca a la Compañía como una de las organizaciones donde todos quieren trabajar y que mantiene un esfuerzo continuo en fortalecer su cultura y clima organizacional. Adicionalmente, por segundo año consecutivo es reconocida como una Súper Empresa para Mujeres 2022 al fomentar la equidad e igualdad de género.
- En 2021, la compañía participó por primera vez en el cuestionario de CDP (Carbon Disclosure Project) – Cambio climático, logrando posicionarse en el nivel "B-Management" donde las empresas enlistadas en este rubro ya se encuentran tomando acciones coordinadas en temas de cambio climático.

- Durante el 4T21 y 1T22 nos enfocamos en actualizar nuestro análisis de materialidad a través del diálogo y consulta de diferentes grupos de interés. Dentro de estos, destacaron accionistas, proveedores, colaboradores, consejeros y huéspedes. Esta acción nos ayudará a definir el núcleo de nuestra estrategia sostenible para los próximos años y a identificar los temas de mayor relevancia para el negocio. Todo esto con base en los estándares del Global Reporting Initiative (GRI).

En cuanto a sus iniciativas de Responsabilidad Social, Hoteles City Express se enfoca en proyectos de alto impacto que generan valor a la sociedad y aumentan el bienestar social y económico de las comunidades. Por esta razón, concentra sus esfuerzos en apoyar iniciativas relacionadas con emprendimiento y vinculación social que generan beneficios sostenibles y de largo plazo.

Una iniciativa en este frente corresponde al programa de inclusión laboral y contratación de personal con discapacidad auditiva que se inició en el norte del país, que se ha extendido a 62 hoteles de la cadena. Esto demuestra la preocupación de Hoteles City Express por ser un agente de cambio y mejora en los países donde tiene presencia.

Durante el 2T22 la Compañía presentó su Informe de Sostenibilidad 2021 elaborado bajo lineamientos ESG (Environmental, Social and Governance) y con base en los estándares del *Global Reporting Initiative (GRI)* y la metodología del *Sustainability Accounting Standards Board (SASB)*, siendo reconocidos por SASB como la primera cadena hotelera en Latinoamérica en reportar bajo estos estándares. Adicional, trabaja en el desarrollo de un análisis para identificar los riesgos y oportunidades relacionadas con el cambio climático con respecto a la operación, basados en el *Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)*. También se enfoca en actualizar su análisis de doble materialidad a través del diálogo y consulta de diferentes grupos de interés para definir el núcleo de la estrategia sostenible de los próximos años y a identificar los temas de mayor relevancia para el negocio.

Hoteles City Express enfoca las iniciativas de la estrategia sostenible en 16 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 establecidos por la Asamblea General de las Naciones Unidas, creando alianzas con organizaciones de alto impacto que benefician a diversas comunidades y que se suman a una acción global para acabar con la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas disfruten de paz y prosperidad.

Para mayor información sobre las iniciativas de Hoteles City Express en esta materia, favor de consultar la siguiente dirección:

<https://www.cityexpress.com/inversionistas/sostenibilidad>

Datos de la Conferencia Telefónica:

Hoteles City Express llevará a cabo una conferencia telefónica para comentar estos resultados, a continuación, se presentan los datos de la misma:

Fecha: jueves, 21 de julio de 2022
Hora: 11:00 am hora del Este / 10:00 am hora de la Ciudad de México
Teléfonos: 1-844-802-2441 (dentro de EE.UU.) / 1-412-317-5136 (fuera de EE.UU.)
 001-855-817-7630 (número sin costo en México)
 ID de conferencia: 10168881

Favor de solicitar ser conectado a la llamada de Hoteles City Express

Webcast: https://viaavid.webcasts.com/starthere.jsp?ei=1559090&tp_key=3cbb9b8d5e

La repetición de esta Teleconferencia estará disponible por 7 días:

EE. UU.: 1-844-512-2921 / Internacional: 1-412-317-6671
 Código: 10168881

Sobre Hoteles City Express:

Hoteles City Express considera ser la cadena de hoteles de servicios limitados líder y con mayor crecimiento en México en términos de su número de hoteles, número de cuartos, presencia geográfica, participación de mercado e ingresos. Fundada en 2002, Hoteles City Express se especializa en ofrecer alojamiento cómodo y seguro, de alta calidad, y a precios accesibles, a través de una cadena de hoteles de servicios limitados orientados a los viajeros de negocios de origen nacional principalmente. Con 153 hoteles ubicados en México, Costa Rica, Colombia y Chile, Hoteles City Express opera cinco marcas distintas: City Express, City Express Plus, City Express Suites, City Express Junior y City Centro, con el fin de atender diferentes segmentos del mercado en el que se enfoca. En junio de 2013, Hoteles City Express completó su oferta pública inicial de acciones y comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra "HCITY", así mismo, el 8 de octubre de 2014 Hoteles City Express completó una oferta pública subsecuente de acciones con el objetivo de acelerar su crecimiento en nuevos hoteles en los próximos años.

HCITY cuenta con cobertura formal, notas y acercamientos de análisis por parte de las siguientes instituciones financieras y analistas: Actinver (Valentín Mendoza), Bank of America Merrill Lynch (Carlos Peyrelongue), J.P. Morgan (Adrian Huerta), Morgan Stanley (Nikolaj Lippman), Signum Research (Armando Rodríguez) y Monex (Brian Rodríguez).

Para mayor información, favor de visitar nuestra página web: <https://www.cityexpress.com/inversionistas>

Nota Legal:

La información que se presenta en este informe contiene ciertas declaraciones acerca del futuro e información relativa a Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (conjuntamente, la "Compañía"), las cuales están basadas en el entendimiento de sus administradores, así como en supuestos e información actualmente disponible para la Compañía. Tales declaraciones reflejan la visión actual de la Compañía sobre eventos futuros y están sujetas a ciertos riesgos, factores inciertos y presunciones. Muchos factores podrían causar que los resultados, desempeño o logros actuales de la Compañía sean materialmente diferentes respecto a cualquier resultado futuro, desempeño o logro de la Compañía que pudiera ser incluido, en forma expresa o implícita, dentro de dichas declaraciones acerca del futuro, incluyendo, entre otros: cambios en las condiciones generales económicas y/o políticas, cambios gubernamentales y comerciales a nivel global y en los países en los que la Compañía hace negocios, cambios en las tasas de interés y de inflación, volatilidad cambiaria, cambios en la estrategia de negocios y otros factores varios. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultan ser incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquéllos descritos en el presente como anticipados, estimados o esperados. La Compañía no pretende y no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones acerca del futuro.

-Tablas Financieras Siguen-

Estado de Resultados Consolidado

Estado de Resultados Consolidado (Miles de Pesos)	2T22	2T21	2T22 vs 2T21	6M22	6M21	6M22 vs 6M21
			% Variación			% Variación
Ingresos Totales						
Ingresos por operación hotelera	733,014	491,966	49.0%	1,326,065	860,952	54.0%
Ingresos por administración de hoteles	47,618	27,045	76.1%	78,669	48,864	61.0%
Total Ingresos	780,632	519,011	50.4%	1,404,734	909,816	54.4%
Costos y gastos						
Costos y gastos por operación hotelera ⁽¹⁾	436,262	322,082	35.5%	809,482	611,454	32.4%
Administración y ventas	122,510	98,449	24.4%	234,736	189,229	24.0%
Depreciación y amortización ⁽²⁾	124,895	118,520	5.4%	252,530	238,448	5.9%
Total Costos y Gastos	683,667	539,051	26.8%	1,296,748	1,039,131	24.8%
Gastos por apertura de nuevos hoteles	81	971	(91.7%)	421	1,713	(75.4%)
Deterioro	0	0	NM	0	0	NM
Total	81	971	(91.7%)	421	1,713	(75.4%)
Utilidad de Operación	96,883	(21,011)	NM	107,566	(131,028)	NM
Margen de Operación (%)	12.4%	(4.0%)	NM	7.7%	(14.4%)	NM
EBITDA Ajustado	221,859	98,480	125.3%	360,517	109,133	230.3%
Margen de EBITDA Ajustado (%)	28.4%	19.0%	9.4pp	25.7%	12.0%	13.7pp
EBITDA	221,778	97,510	127.4%	360,096	107,420	235.2%
Margen de EBITDA (%)	28.4%	18.8%	9.6pp	25.6%	11.8%	13.8pp
Intereses ganados	(21,956)	848	NM	(27,414)	(12,529)	NM
Intereses pagados ⁽³⁾	166,148	133,496	24.5%	315,873	266,530	18.5%
Efecto de valuación de instrumentos financieros	(15,011)	(27,826)	NM	(42,616)	(67,686)	NM
Resultado cambiario neto	10,904	6,175	76.6%	19,189	13,558	41.5%
Gastos Financieros	140,085	112,693	24.3%	265,032	199,873	32.6%
Utilidad Antes de Impuestos	(43,202)	(133,704)	NM	(157,466)	(330,901)	NM
Impuestos a la utilidad	3,888	1,337	190.8%	3,165	3,309	(4.4%)
Utilidad Neta del Periodo	(47,090)	(135,041)	NM	(160,631)	(334,210)	NM
Utilidad Neta Mayoritaria	(25,974)	(116,898)	NM	(41,708)	(293,266)	NM

- (1) Incluye un beneficio de \$19.4 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 y un beneficio de \$38.8 millones acumulado a junio 2022.
- (2) Incluye depreciación incremental por \$10.3 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 y una depreciación incremental por \$20.5 millones acumulado a junio 2022.
- (3) Incluye costo financiero incremental por \$7.6 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 y un costo financiero incremental por \$15.2 millones acumulado a junio 2022.

Estados de Posición Financiera Consolidada

Estado de Posición Financiera Consolidado (Miles de Pesos)	Al 30 de junio de 2022	Al 31 de diciembre de 2021	30 de junio de 2022 vs 31 de diciembre de 2021
			% Variación
Efectivo y equivalentes en efectivo	956,361	989,951	(3.4%)
Cuentas por cobrar, neto	157,546	142,759	10.4%
Impuestos por recuperar	309,715	372,583	(16.9%)
Pagos anticipados	91,868	74,164	23.9%
Activos Disponibles para la Venta	114,673	335,363	(65.8%)
Instrumentos Financieros Derivados	1,323	302	338.7%
Otras cuentas por cobrar	55,876	0	NM
Total Activos Circulantes	1,687,362	1,915,122	(11.9%)
Propiedad, planta y equipo Neto	11,661,547	12,048,264	(3.2%)
Derecho de Uso (neto de amortización)	267,883	288,426	(7.1%)
Inversiones en Fideicomiso	36,603	36,603	(0.0%)
Depósitos en garantía	2,898	2,772	4.5%
Otros activos	68,696	70,935	(3.2%)
Instrumentos financieros derivados	72,309	39,005	85.4%
Impuestos a la Utilidad Diferidos	254,880	264,242	(3.5%)
Total Activos no Circulantes	12,364,816	12,750,247	(3.0%)
Total Activo	14,052,178	14,665,369	(4.2%)
Pasivos y capital contable			
Pasivo circulante:			
Préstamos e instituciones financieras e intereses por pagar	326,624	391,093	(16.5%)
Proveedores	71,708	108,712	(34.0%)
Otros Impuestos y Gastos Acumulados	291,619	240,446	21.3%
Instrumentos Financieros Derivados	0	563	(100.0%)
Impuestos a la utilidad por pagar	19,878	41,472	(52.1%)
Beneficios a los empleados	22,714	36,716	(38.1%)
Pasivo de Arrendamiento Capitalizables CP	48,654	47,087	3.3%
Total Pasivos Circulantes	781,197	866,089	(9.8%)
Préstamos de instituciones financieras	5,219,004	5,544,519	(5.9%)
Ingresos diferidos	24,334	20,204	20.4%
Otros Pasivos	351,949	343,176	2.6%
Beneficios a los empleados	4,522	4,928	(8.2%)
Instrumentos Financieros Derivados	0	6,997	(100.0%)
Impuestos diferidos	63,670	69,490	(8.4%)
Pasivo de Arrendamiento Capitalizables	303,217	328,328	(7.6%)
Total Pasivos no Circulantes	5,966,697	6,317,643	(5.6%)
Total Pasivo	6,747,894	7,183,732	(6.1%)
Capital contable			
Participación Controladora			
Capital social	6,187,355	6,177,258	0.2%
Resultado de ejercicios anteriores	321,850	363,558	(11.5%)
Otros Resultados Integrales	(287,592)	(234,448)	(22.7%)
Total de la Participación Controladora	6,221,613	6,306,368	(1.3%)
Participación no controladora	1,082,671	1,175,268	(7.9%)
Total del Capital Contable	7,304,284	7,481,637	(2.4%)
Total Pasivo + Capital	14,052,178	14,665,369	(4.2%)

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados (Miles de Pesos)	2T22	2T21	6M22	6M21
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	(43,201)	(133,704)	(157,466)	(330,901)
Actividades de Operación				
Operaciones Discontinuas	0	0	(47,700)	0
Depreciación	135,167	128,150	252,530	238,448
Deferioro de valor reconocido en el resultado	0	0	0	0
Costo por baja de activo fijo	751	463	751	3,169
Intereses a favor	(21,956)	849	(27,414)	(12,529)
Intereses a cargo	166,148	133,496	315,873	266,530
Valuación de instrumentos financieros derivados	(17,130)	(17,532)	(46,422)	(69,774)
Gastos relativos a transacciones de pagos basados en acciones	2,571	0	8,812	(8,685)
Fluctuación en cambios devengada no realizada	(11,582)	(22,220)	(4,647)	(22,794)
	210,768	89,502	294,316	63,464
Movimientos en Capital de Trabajo:				
Cuentas por cobrar	(13,487)	(3,582)	(14,787)	(10,977)
Impuestos por recuperar	23,710	20,866	62,867	90,707
Pagos anticipados, neto	(4,894)	(42,980)	(17,705)	(60,375)
Cuentas por pagar a proveedores	(23,485)	690	(37,004)	9,070
Gastos acumulados, otros e impuestos por pagar	16,832	58,679	64,076	54,758
Beneficios a los empleados	(1,343)	11,732	(14,408)	24,889
Impuesto sobre la renta y empresarial a tasa única pagados	(25,474)	(18,177)	(33,964)	(55,729)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	182,627	116,731	303,393	115,806
Actividades de Inversión:				
Adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades	(22,647)	(23,012)	(45,051)	(70,263)
Venta de Participación en Subsidiarias	0	0	258,216	0
Otros activos	2,477	0	2,239	(538)
Intereses cobrados	21,956	(849)	27,414	12,529
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	1,786	(23,860)	242,818	(58,272)
Actividades de Financiamiento:				
Aumento en capital social y prima en suscripción de acciones	3,857	2,412	10,097	4,230
Aportaciones de accionistas minoritarios	30,060	0	31,120	0
Dividendos pagados a accionistas minoritarios	0	(7,000)	0	(7,643)
Intereses pagados	(164,711)	(110,619)	(310,969)	(230,794)
Obtención de préstamos bancarios a corto y largo plazo	288,000	0	288,000	0
Préstamos bancarios a corto plazo y prepagos a largo plazo pagados	(399,126)	(99,605)	(613,207)	(192,261)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento	(241,920)	(214,812)	(594,959)	(426,467)
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(57,507)	(121,943)	(48,748)	(368,933)
Efectivo al principio del periodo	1,007,152	869,362	989,951	1,118,464
Efecto por tipo de cambio en saldos de efectivo en moneda extranjera y por efectos de conversión	6,716	15,879	15,158	13,767
Efectivo al Final del Periodo	956,361	763,298	956,361	763,298

Inventario de Hoteles

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
1	Saltillo	City Express	Propio	may-03	120	Coahuila
2	San Luis	City Express	Propio	jul-03	120	San Luis Potosí
3	Monterrey Santa Catarina	City Express	Propio	oct-03	105	Nuevo León
4	Querétaro	City Express	Propio	nov-03	121	Querétaro
5	León	City Express	Propio	dic-03	120	Guanajuato
2003					586	
6	Anzures	City Express Suites	Arrendado	abr-04	26	Ciudad de México
7	Puebla	City Express	Propio	may-04	124	Puebla
8	Nuevo Laredo	City Express	Administrado	ago-04	107	Tamaulipas
9	Ciudad Juárez	City Express	Propio	oct-04	114	Chihuahua
10	Irapuato	City Express	Propio	nov-04	104	Guanajuato
2004					1,061	
11	Reynosa	City Express	Propio	feb-05	104	Tamaulipas
12	Cancun	City Express	Arrendado	mar-05	128	Quintana Roo
13	Tuxtla Gutiérrez	City Express	Franquicia	dic-05	124	Chiapas
14	Querétaro	City Express Suites	Propio	dic-05	45	Querétaro
2005					1,462	
15	Chihuahua	City Express	Administrado	mar-06	104	Chihuahua
16	Guadalajara	City Express Plus	Propio	jul-06	145	Jalisco
17	Tampico	City Express	Coinversión	nov-06	124	Tamaulipas
18	Mexicali	City Express	Propio	dic-06	117	Baja California
19	Toluca	City Express	Propio	dic-06	141	Estado de México
2006					2,093	
20	EBC Reforma	City Express	Propio	ene-07	70	Ciudad de México
21	Hermosillo	City Express	Coinversión	abr-07	120	Sonora
22	Celaya	City Express	Arrendado	may-07	104	Guanajuato
23	Insurgentes Sur	City Express Plus	Propio	jul-07	159	Ciudad de México
24	Tepozotlán	City Express	Arrendado	dic-07	109	Estado de México
2007					2,655	
25	Toluca	City Express Junior	Arrendado	feb-08	106	Estado de México
26	Mazatlán	City Express	Administrado	jun-08	110	Sinaloa
27	Morelia	City Express	Franquicia	jul-08	60	Michoacán
28	Lázaro Cárdenas	City Express	Propio	nov-08	119	Michoacán
29	Puebla Angelópolis	City Express	Coinversión	nov-08	118	Puebla
30	Tijuana Río	City Express	Administrado	dic-08	131	Baja California
31	Silao	City Express	Propio	dic-08	121	Guanajuato
32	Toluca	City Express Suites	Propio	dic-08	91	Estado de México
33	Monterrey Aeropuerto	City Express	Propio	dic-08	166	Nuevo León
2008					3,677	
34	El Angel	City Express Plus	Propio	ene-09	137	Ciudad de México
35	Mexicali	City Express Junior	Propio	feb-09	104	Baja California
36	Tula	City Express	Administrado	mar-09	103	Hidalgo
37	Los Mochis	City Express	Propio	jun-09	124	Sinaloa
38	Zacatecas	City Express	Administrado	jun-09	109	Zacatecas
39	Tijuana Otay	City Express Junior	Administrado	jun-09	134	Baja California
40	Veracruz	City Express	Arrendado	sep-09	124	Veracruz
41	Saltillo Sur	City Express	Propio	dic-09	107	Coahuila
42	Cancun	City Express Junior	Arrendado	nov-09	106	Quintana Roo
2009					4,725	
43	Tlaquepaque	City Express Junior	Arrendado	feb-10	107	Jalisco
44	Ciudad Juárez	City Express Junior	Propio	mar-10	128	Chihuahua
45	Nogales	City Express	Propio	nov-10	109	Sonora
46	San Luis Univ.	City Express	Coinversión	dic-10	109	San Luis Potosí
2010					5,178	

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
47	Minatitlán	City Express	Coinversión	mar-11	109	Veracruz
48	Mérida	City Express	Coinversión	abr-11	124	Yucatán
49	Torreón	City Express	Administrado	may-11	115	Coahuila
50	Culiacan	City Express	Coinversión	jun-11	133	Sinaloa
51	Veracruz	City Express Junior	Arrendado	jul-11	104	Veracruz
52	Aguascalientes	City Express	Propio	ago-11	123	Aguascalientes
53	Playa del Carmen	City Express	Coinversión	sep-11	135	Quintana Roo
54	Puebla Autopista	City Express	Coinversión	oct-11	108	Puebla
55	Tuxtla Gutierrez	City Express Junior	Arrendado	oct-11	106	Chiapas
56	Manzanillo	City Express	Propio	nov-11	116	Colima
57	Ciudad del Carmen	City Express	Coinversión	dic-11	129	Campeche
					6,480	
58	Ciudad Obregon	City Express	Propio	ene-12	120	Sonora
59	Campeche	City Express	Propio	abr-12	110	Campeche
60	San Luis Potosi	City Express Suites	Administrado	jul-12	120	San Luis Potosí
61	Villahermosa	City Express	Propio	jul-12	155	Tabasco
62	Queretaro Jurica	City Express	Coinversión	sep-12	135	Queretaro
63	Durango	City Express	Coinversión	oct-12	120	Durango
64	San José	City Express	Propio	nov-12	134	Costa Rica
65	Xalapa	City Express	Administrado	dic-12	126	Veracruz
66	Tijuana Insurgentes	City Express	Propio	dic-12	127	Baja California
					7,627	
67	Chetumal	City Express	Arrendado	mar-13	109	Quintana Roo
68	Santa fe	City Express Plus	Coinversión	jun-13	159	Ciudad de México
69	Santa fe	City Express Suites	Coinversión	ago-13	39	Ciudad de México
70	Oaxaca	City Express	Administrado	oct-13	103	Oaxaca
71	Salina Cruz	City Express	Administrado	oct-13	116	Oaxaca
72	Patio Universidad	City Express Plus	Propio	dic-13	124	Ciudad de México
73	La Paz	City Express	Propio	dic-13	124	Baja California Sur
74	Puebla Autopista	City Express Junior	Coinversión	dic-13	113	Puebla
75	Cali	City Express Plus	Propio	dic-13	127	Colombia
76	Cananea	City Express	Coinversión	dic-13	98	Sonora
77	Irapuato Norte	City Express	Coinversión	dic-13	122	Guanajuato
					8,861	
78	Cd. Del Carmen Isla de Trís	City Express Junior	Administrado	feb-14	109	Campeche
79	Cd. Del Carmen Aeropuerto	City Express Junior	Coinversión	feb-14	124	Campeche
80	Tehuacan Puebla	City Express	Administrado	mar-14	108	Puebla
81	Dos Bocas Tabasco	City Express	Coinversión	may-14	108	Tabasco
82	Monterrey Norte	City Express	Administrado	ago-14	115	Nuevo León
83	Plaza Central	City Express	Arrendado	sep-14	135	Ciudad de México
84	Puebla Autopista	City Express Suites	Coinversión	sep-14	72	Puebla
85	Apizaco	City Express	Administrado	sep-14	104	Tlaxcala
86	Cd Victoria	City Express	Administrado	oct-14	108	Tamaulipas
87	Satélite	City Express Plus	Franquicia	oct-14	89	Ciudad de México
88	Monterrey Nuevo Sur	City Express Plus	Propio	dic-14	138	Nuevo León
89	Matamoros	City Express	Propio	dic-14	113	Tamaulipas
90	Salamanca	City Express	Propio	dic-14	113	Guanajuato
91	Villahermosa	City Express Junior	Propio	dic-14	136	Tabasco
					10,433	
92	Los Cabos	City Express Plus	Propio	abr-15	135	Baja California Sur
93	Los Cabos	City Express Suites	Propio	abr-15	28	Baja California Sur
94	Tuxpan	City Express	Administrado	jul-15	108	Veracruz
95	Guadalajara Palomar	City Express Plus	Propio	jul-15	113	Jalisco
96	Guadalajara Aeropuerto	City Express	Administrado	nov-15	118	Jalisco
97	Piedras Negras	City Express	Propio	dic-15	113	Coahuila
98	Periférico Sur Tlalpan	City Express Plus	Propio	dic-15	137	Ciudad de México
99	Monterrey San Jerónimo	City Express Plus	Propio	dic-15	149	Nuevo León
100	Playa del Carmen	City Express Suites	Coinversión	dic-15	56	Quintana Roo
101	Silao	City Express Suites	Propio	dic-15	58	Guanajuato
					11,448	

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	30/06/2022
102	Aguascalientes Centro	City Express Junior	Administrado	abr-16	66	Aguascalientes
103	CD MX Aeropuerto	City Express	Administrado	abr-16	98	Ciudad de México
104	San Luis Potosí Centro	City Express Junior	Propio	abr-16	128	San Luis Potosí
105	CDMX Alameda	City Express	Administrado	jul-16	112	Ciudad de México
106	Reynosa Aeropuerto	City Express	Propio	jul-16	113	Tamaulipas
107	Tijuana	City Express Suites	Administrado	jul-16	79	Baja California
108	Santiago Aeropuerto	City Express	Coinversión	ago-16	142	Santiago, Chile
109	Toluca Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	sep-16	92	Estado de México
110	Rosarito	City Express	Propio	sep-16	113	Baja California
111	Mundo E	City Express Plus	Arrendado	dic-16	144	Estado de México
112	Bogotá Aeropuerto	City Express Plus	Propio	dic-16	120	Bogotá, Colombia
113	Bogotá Aeropuerto	City Express Junior	Propio	dic-16	116	Bogotá, Colombia
114	CDMX La Raza	City Express	Propio	dic-16	127	Ciudad de México
115	Mérida Altabrisa	City Express Junior	Coinversión	dic-16	106	Yucatán
116	Querétaro Torre II	City Express Suites	Propio	dic-16	44	Querétaro
117	CDMX	City Centro	Arrendado	dic-16	44	Ciudad de México
2016					13,092	
118	Celaya Galerías	City Express	Administrado	ene-17	127	Guanajuato
119	San Luis Potosí Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	may-17	122	San Luis Potosí
120	Puebla Angelópolis	City Express junior	Coinversión	jul-17	122	Puebla
121	Altamira	City Express	Coinversión	jul-17	127	Tamaulipas
	Mérida (Ampliación)	City Express	Coinversión	jul-17	42	Yucatán
122	Puerto Vallarta	City Express Plus	Propio	jul-17	126	Jalisco
123	Medellín	City Express Plus	Propio	sep-17	141	Medellín, Colombia
124	Tuxtpec	City Express junior	Administrado	sep-17	105	Oaxaca
125	Tijuana Otay	City Express	Administrado	dic-17	120	Baja California
126	León Centro de Convenciones	City Express junior	Coinversión	dic-17	137	Guanajuato
127	Monterrey Lindavista	City Express	Administrado	dic-17	130	Nuevo León
128	Oaxaca	City Centro	Coinversión	dic-17	103	Oaxaca
129	León Centro de Convenciones	City Express Plus	Coinversión	dic-17	132	Guanajuato
2017					14,626	
130	Tepic	City Express	Administrado	ene-18	125	Nayarit
131	Comitán	City Express	Administrado	abr-18	105	Chiapas
132	Gustavo Baz	City Express	Administrado	jun-18	125	Ciudad de México
133	Cancun Aeropuerto	City Express Plus	Coinversión	oct-18	120	Quintana Roo
134	Cancun Aeropuerto	City Express Suites	Coinversión	oct-18	63	Quintana Roo
135	Interlomas	City Express Plus	Propio	nov-18	141	Estado de México
136	Tampico	City Express Plus	Coinversión	nov-18	122	Tamaulipas
137	CDMX Sullivan	City Express Junior	Propio	dic-18	96	CDMX
138	Mérida	City Express Plus	Coinversión	dic-18	135	Yucatán
139	Ensenada	City Express	Administrado	dic-18	127	Baja California
140	Ensenada	City Express Plus	Coinversión	dic-18	134	Baja California
141	Tijuana	City Express Plus	Propio	dic-18	156	Baja California
2018					16,075	
142	CDMX Tlalpan	City Express	Administrado	feb-19	96	CDMX
143	Tapachula	City Express	Propio	mar-19	117	Chiapas
144	CDMX La Villa	City Express	Administrado	abr-19	106	CDMX
145	Chihuahua	City Express Plus	Franquicia	abr-19	122	Chihuahua
146	San Luis Potosí	City Centro	Propio	nov-19	70	San Luis Potosí
2019					16,586	
147	Ce Guaymas	City Express	Propio	ene-20	114	Sonora
148	Mexicali	City Express Plus	Propio	feb-20	146	Baja California
149	Hermosillo Expo	City Express	Administrado	ago-20	124	Sonora
150	Caborca	City Express	Administrado	dic-20	101	Sonora
2020					17,071	
151	San Luis Potosí	City Express Plus	Coinversión	may-21	139	San Luis Potosí
152	Lagos de Moreno	City Express	Administrado	jul-21	121	Jalisco
2021					17,331	
153	Monterrey Universidad	City Express	Propio	may-22	147	Nuevo León
2022					17,478	